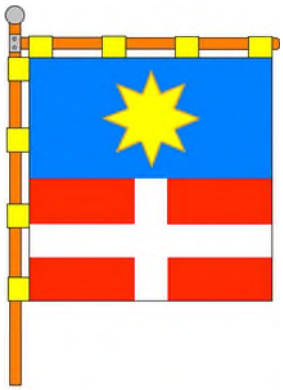
ПОЧАЇВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Проєкт

Стратегія розвитку

Почаївської міської територіальної громади Тернопільської області

на період до 2027 року

м. Почаїв
2026 рік

Стратегію розвитку Почаївської міської територіальної громади розроблено спільними зусиллями Робочої групи з розроблення змін до Стратегії розвитку, створеної розпорядженням міського голови, за активної методичної та експертної підтримки Програми **«U-LEAD з Європою»**.

Участь представників місцевого самоврядування, бізнесу та громадського сектору в межах Робочої групи дозволила забезпечити інклюзивність процесу та врахувати інтереси різних верств населення. Стратегія розвитку слугуватиме «дорожньою картою» для прийняття управлінських рішень, залучення зовнішніх інвестицій та ефективного використання внутрішніх ресурсів Почаївської громади задля підвищення добробуту її мешканців.

ЗМІСТ

ВСТУП…….....5
1. **АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА**……....8
1.1.Загальна характеристика Почаївської ТГ……..……...8
- Історична довідка……....8
- Географічне положення. Адміністративно-територіальний устрій…...8

1.2. Природно-ресурсний потенціал Почаївської ТГ……....12
- Ландшафт та рельєф……..……...12
- Структура ґрунтів…….....13
- Земельні ресурси……...14
- Водні ресурси……...…….....15
- Лісові ресурси……...……....16
- Природно-заповідний фонд…….....16
- Корисні копалини місцевого значення……..…18

1.3. Екологічна ситуація та цивільна безпека……...……....19
- Кліматичні умови та агрокліматичне районування…….……19
- Екологічна ситуація та стан довкілля…….…….……..…..21
- Громадська безпека та заходи цивільного захисту…….……..…21

1.4.Соціально-демографічна характеристика населення…….....25
- Чисельність та статево-вікова структура населення……..…....25
- Природний та міграційний рух…….…..26
- Зайнятість населення……...……..…..28

1.5.Розвиток інфраструктури…….……..……30
- Соціальна інфраструктура……....30
- Житлово-комунальна інфраструктура……...…41
- Транспортна та поштова інфраструктура……..…45

1.6.Архітектура та містобудування……..…49
- Загальна характеристика…….....49
- Охорона культурної спадщини……....49
- Містобудівна документація…….....59

1.7.Економічний профіль громади……...…61
- Провідні підприємства…….……....61
- Структура місцевої економіки……...…..…...63
- Аналіз діяльності малого та середнього підприємництва (МСП).....64
- Туристично-рекреаційний потенціал та паломницька діяльність.....64
- Інвестиційна привабливість…….....67

1.8.Бюджетно-фінансова ситуація……..……70
- Фінансовий стан…….....70
- Аналіз доходів місцевого бюджету……..70
- Структура видатків громади……72
- Податкове середовище……74
- Рівень фінансової спроможності……...……77

1.9.Моніторинг діючої стратегії розвитку, огляд стратегічних та програмних документів……..…79
- Моніторинг діючої Стратегії……...79

Діючі програми……80
Найбільші реалізовані проекти……85
1.10. Система органів влади……87
Депутатський склад……87
Постійні комісії……87
Виконавчий комітет……88
Структура апарату……89
1.11. Органи самоорганізації та громадські організації……90
1.12. Співробітництво громади……92
1.13. Результати опитування……93
Опитування мешканців……93
Опитування бізнесу……95
2. SWOT-АНАЛІЗ……101
3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ……104
3.1. SWOT-матриця……104
3.2. Сценарії розвитку……111
4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ……119
5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ……120
5.1. Матриця цілей та завдань……120
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1……122
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2……130
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3……134
5.2. Аналіз відповідності положень Стратегії регіональній стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України……137
6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ……141

ВСТУП

Стратегія розвитку Почаївської міської територіальної громади є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розроблений на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку.

Стратегія розвитку територіальної громади покликана об'єднати зусилля усіх зацікавлених сторін – місцевих мешканців, бізнесу, влади, громадських активістів – задля забезпечення місцевого економічного та соціального розвитку через використання стратегічних переваг громади.

Цей документ є оновленою редакцією Стратегії у відповідь на нормативні вимоги, зміни зовнішнього та внутрішнього середовища громади, основними з яких є наступні:

– відбулось оновлення Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940 „Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки"). Оновлений документ містить низку новацій щодо визначення пріоритетів розвитку регіонів та територій, що вимагає їх врахування у регіональній стратегії;

– відбулись зміни адміністративно-територіального устрою (об'єднання 12 населених пунктів у громаду), які безпосередньо впливають на процеси управління розвитком території громади та вимагають їх врахування в процесі стратегічного планування тощо.

– розпочалась повномасштабна війна російської федерації проти України, що суттєво вплинула на всі сфери життєдіяльності регіону (зміни в структурі населення – прибуття ВПО, виїзд місцевого населення закордон, порушення стійкості економіки через втрату традиційних зв'язків та ринків збуту,) та обумовила необхідність зростання уваги до підвищення безпеки та стійкості.

Стратегія розвитку Почаївської міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена відповідно до Законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія узгоджується з стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівнів: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695) та Стратегії розвитку Тернопільської області на період 2021-2027 років, схваленої Розпорядженням начальника військової адміністрації № 222/01.02-01від 04 квітня 2025 р.

Стратегію розроблено спільними зусиллями Робочої групи з розроблення змін до Стратегії розвитку, створеної розпорядженням міського голови № 40/01-10 від 20.02.2026 р., за активної методичної та експертної підтримки Програми **«U-LEAD з Європою»**.

До процесу формування бачення і визначення пріоритетів розвитку громади були долучені представники органу місцевого самоврядування, бізнесу, освітяни, медики, представники культури та громадянського суспільства.

Стратегія громади орієнтована на потреби бізнесу та громадськості, виявлені під час анкетування усіх активних та зацікавлених представників громади. Процес розробки та впровадження Стратегії – публічний. З цією метою через офіційний веб-сайт та офіційні сторінки міської ради в соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проєктом Стратегії, визначено строки і форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, проведено відкриті розширені засідання Робочої групи з розробки Стратегії (27.02.2026 р., 17.03.2026 р., 09.04.2026 р.), оприлюднено на офіційному веб-сайті міської ради проєкти Стратегії та Плану заходів з її реалізації, проведено їх громадське обговорення та стратегічну екологічну оцінку.

Під час розроблення Стратегії розвитку територіальної громади застосовано гендерно-орієнтований підхід відповідно до Закону України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків», Державної стратегії забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків на період до 2030 року, Постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків» та міжнародних зобов’язань України. Гендерний компонент інтегровано на всіх етапах стратегічного планування, зокрема:

1) формування робочої групи: створено гендерно збалансовану Робочу групу з розроблення змін до Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів з її реалізації на 2026 - 2027 роки (склад: 48 % жінок та 52% чоловіків). Склад робочої групи затверджено Розпорядженням міського голови № 10/01-10 від 20.02.2026 р.

2) опитування жителів та бізнесу: проведено комплексне опитування (загалом у дослідженні взяли участь 368 мешканців та 20 представників бізнес-спільноти громади) за допомогою гендерно чутливого інструментарію. Аналіз даних із урахуванням статі та віку респондентів дозволив виявити специфічні потреби різних груп, зокрема запити жінок-підприємиць щодо програм підтримки малого бізнесу в умовах воєнного стану та потреби молоді у розвитку інфраструктури для дозвілля та спорту;

3) аналітична частина: соціально-економічний аналіз базується на гендерно-дезагрегованих показниках. Зокрема, виявлено, що жінки складають 51,7 % населення громади, при цьому вони переважають у віковій категорії 60+ років, що потребує посиленої уваги до соціального захисту та медичних послуг. Окремо проаналізовано рівень зайнятості та структуру внутрішньо переміщених осіб (де 89 % — жінки), що враховано при плануванні соціальних послуг.

Гендерний аналіз системи органів влади Почаївської міської територіальної громади демонструє певний дисбаланс, при якому спостерігається значна перевага

чоловіків у керівних та виконавчих структурах, попри достатній рівень представництва жінок серед депутатів

4) цілепокладання: на основі виявлених потреб сформовано гендерно чутливі стратегічні та оперативні цілі. Зокрема:

- Оперативна ціль 1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації сформульована з урахуванням забезпечення рівних прав та можливостей для дітей. Передбачає створення безбар'єрного освітнього середовища, де кожен учень та учениця мають рівний доступ до сучасних інноваційних інструментів та програм розвитку;
- Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист та підтримка передбачає впровадження програм реабілітації та підтримки з урахуванням специфічних потреб як ветеранів-чоловіків, так і ветеранок, а також членів їхніх родин, а також підтримку вразливих категорій населення: Надання послуг з урахуванням гендерного аспекту, зокрема підтримка самотніх літніх жінок та жінок, що виховують дітей самостійно.
- Оперативна ціль 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів, виконання якої забезпечить розвиток інфраструктури, що надає рівний доступ до культурних та спортивних заходів для жінок і чоловіків різних вікових груп, враховуючи їхні потреби у безпечному та доступному просторі.
- Оперативна ціль 1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір передбачає створення безпечної та комфортної інфраструктури, зокрема через впровадження заходів з освітлення вулиць та підвищення безпеки громадських просторів, що є критично важливим для забезпечення мобільності та безпеки всіх мешканців громади, особливо в умовах воєнного стану.

5) проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками: до системи моніторингу та оцінювання включено гендерно чутливі індикатори (наприклад, показник «Рівень забезпечення рівного доступу та інклюзивності», «Ступінь реалізації молодіжного потенціалу та ініціатив», «Рівень доступності міського середовища»).

При розробленні стратегії враховано вплив на довкілля і здоров'я населення, який повно відображено у Звіті про стратегічну екологічну оцінку Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів з реалізації на 2026 - 2027 роки.

Відтак Стратегія розвитку Почаївської міської територіальної громади на період до 2027 року є документом, впровадження якого відбуватиметься шляхом об'єднання зусиль управлінців, бізнесу та громадськості задля досягнення визначених цілей та реалізації спільних проєктів, що в цілому забезпечать сталий соціально-економічний розвиток громади.

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПОЧАЇВСЬКОЇ ТГ

Історична довідка

Почаївська міська громада – територіальна громада України, розташована в Кременецькому районі Тернопільської області. Адміністративний центр – м. Почаїв.

Почаїв вперше згадується 1450 року в дарчій грамоті великого князя Литовського, в якій він подарував Почаїв Василю Стрільцю.

Історія Почаєва, як і навколишніх сіл з давніх часів нерозривно пов`язана з історією існуючого тут монастиря. Як твердять окремі дослідники, перші ченці поселилися в печерах на горі Почаївській ще в IX ст. Це були учні Кирила і Мефодія. За іншими версіями монастир виник в 1240 році, коли в Почаїв прийшли, рятуючись від монголо-татарської навали, ченці з Києва. В печерах на горі вони заснували скитецький монастир. За переказом, на честь річки Почайни, (в місці, де вона впадає в Дніпро була хрещена Русь) ченці назвали поселення Почаєвом.

Пов`язують назву міста також і з трансформованим виразом «Поча Діва» творити чудеса. Цей вислів з`явився після 1261 року, коли на горі Почаївській у вогненному стовпі з`явилась Мати Божа, залишивши на камені відбиток стопи, з якого потекла цілюща вода. Це місце стало серцем монастиря, центром його забудови.

Географічне положення. Адміністративно-територіальний устрій

Почаївська міська територіальна громада розташована у північно-західній частині Кременецького району Тернопільської області. Громада займає відносно невелику частку загальної площі Тернопільської області.

Таблиця 1.1.1. Почаївська міська ТГ в ієрархії адміністративних площ

Територіальна одиниця	Площа (км^2)	Відсоток площі
Тернопільська область	13823	100% площі області
Кременецький район	2650,7	19,2 % від площі області
Почаївська ТГ	217,6	1,57% від площі області 8,2 % від площі району

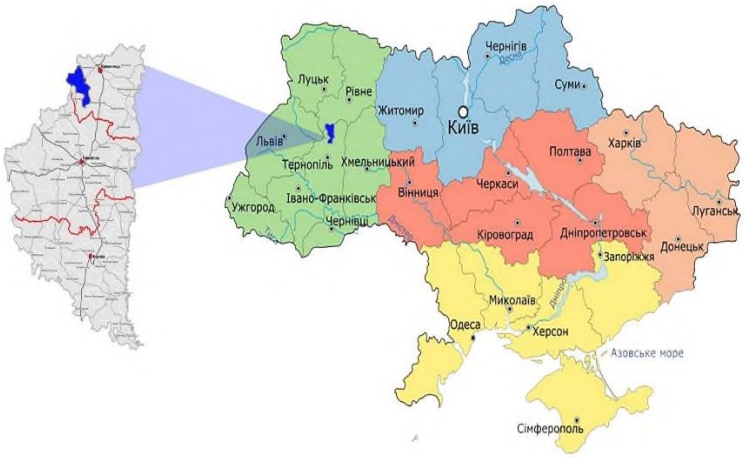


Рисунок 1.1.1. Розташування громади на карті України

Громада займає стратегічне та надзвичайно мальовниче положення на межі трьох областей Західної України. Унікальність її положення полягає у безпосередньому межуванні з сусідніми областями – Львівською та Рівненською.

Громада офіційно межує з такими адміністративними одиницями:

- На сході та північному сході: Кременецька міська ТГ (Тернопільська обл.);
- На південному сході: Вишнівецька селищна ТГ (Тернопільська обл.);
- На півдні: Лопушненська сільська ТГ (Тернопільська обл.);
- На північному заході: Радивилівська міська ТГ (Рівненська обл.);
- На заході: Підкамінська селищна ТГ (Львівська обл.).

Почаївська територіальна громада (центр – місто Почаїв) має вигідне географічне положення для сполучення з Європою завдяки близькості до ключових міжнародних транспортних коридорів.

Ось основні транспортні зв'язки громади в контексті європейської мережі:

1. Автомобільне сполучення

Почаїв розташований поблизу стратегічних автомагістралей, що з'єднують Україну з країнами ЄС:

- **Траса М06 (Київ – Чоп):** Це головна транспортна артерія, що входить до європейського маршруту **Е40**. Вона проходить через сусідні міста **Радивилів** та **Броди** (приблизно 25–30 км від Почаєва). Цей шлях веде безпосередньо до кордону з Угорщиною та відкриває напрямок на Польщу через Львів.
- **Траса М19 (Доманове – Ковель – Чернівці – Тереблече).** Траса пролягає через сусідній **Кременець** (всього за 20 км від Почаєва). Це створює потужний логістичний вузол: на північ: М19 забезпечує прямий вихід на Ковель і далі до кордону з Білоруссю, а також через Ковель – на Польщу (пункт пропуску Ягодин). На південь: Шлях через Тернопіль і Чернівці веде до кордону з Румунією (пункт пропуску Порубне).
- **Траса М09 (Тернопіль – Рава-Руська):** Частина європейського маршруту **Е372**. Забезпечує найкоротший шлях від обласного центру (Тернополя) до кордону з Польщею (напрямок на Люблін та Варшаву).

• **Регіональна дорога Р26:** Проходить безпосередньо через Почаїв, сполучаючи його з Радивиловом та Кременцем, що дозволяє швидко виїхати на вищезгадані міжнародні траси.

2. Залізничне сполучення

Найближчі залізничні вузли, через які здійснюється сполучення з Європою:

• **Станції Радивилів та Броди:** Розташовані на головній лінії «Київ – Львів» (приблизно 25–30 км від Почаєва). Звідси курсують поїзди до Львова, де пасажири можуть пересісти на міжнародні рейси (наприклад, до Перемишля, Хелма, Варшави чи Відня).

• **Львівський залізничний вузол:** Знаходиться за 130 км від Почаєва і є головним «вікном у Європу» для всього західного регіону України.

3. Автобусні маршрути

Завдяки статусу Почаєва як одного з найбільших паломницьких центрів Східної Європи (Почаївська лавра), місто має розвинену мережу автобусних сполучень.

• Існують прямі та транзитні автобусні рейси до міст Польщі (Варшава, Краків, Вроцлав), Чехії та Німеччини, що відправляються з Почаєва або сусіднього Кременця.

4.Авіаційне сполучення.

•**Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького (LWO)** є ключовим авіаційним вузлом для Почаївської громади. Хоча на даний момент цивільне авіасполучення в Україні призупинено, у мирний час та в перспективі відновлення це – найближчі «повітряні ворота» міжнародного значення.

Авіасполучення Почаївської ТГ з Європою здійснюється через найближчі європейські аеропорти-хаби:

•**Аеропорт Люблін (LUZ), Польща: відстань:** ~200 км.

Почаївська міська територіальна громада утворена 7 серпня 2015 року шляхом об'єднання Почаївської міської ради та Старотаразької сільської ради Кременецького району.

19 липня 2020 року, в результаті адміністративно-територіальної реформи, громада увійшла до складу новоутвореного Кременецького району.

У склад громади увійшли 1 місто (Почаїв) та 11 сіл.

Рисунок 1.1.2. Мережа населених пунктів громади

Почаїв – старовинне українське місто, яке розкинулось на одній із височин низькогірного пасма Вороняків (частини Гологоро- Кременецького кряжу). Перша згадка про поселення - близько 1450 року. Почаїв відомий в світі розташованою на його території Почаївською Свято-Успенською лаврою та святими місцями навколо неї.

Рисунок 1.1.3. м. Почаїв з висоти

Старий Тараж – село, розташоване на лівому березі річки Іква. Перша писемна згадка – 1463р.До Старого Таражу приєднано хутори Гнила Лоза, Грабки та Сіножаття. Поблизу села виявлено археологічні пам'ятки пізнього палеоліту, комарівсько-тшинецької і давньоруської культур. Біля села є ландшафтний заказник Вільшанки.

Село Комарин знаходиться на правому березі річки Іква. Перша писемна згадка про село – 1545 рік, як власність князя Дмитра Вишневецького. До Комарина приєднано хутір Польова Гребля. На річці Іква зроблено кілька загат.

Бу́дки – село, яке розташоване на заході району. Перша писемна згадка – перша половина 16 століття. У селі є церква Симеона Стовпника (1907), каплиця на честь Пантелеймона Цілителя (1920).Споруджено пам'ятник полеглим у німецько-радянській війні воїнам-односельцям (1985; архітектор С. Соколов).

Зати́шшя – село розташоване на заході району. Населення – 295 осіб (2001).

Лі́дихів – село яке розташоване на крайньому заході району. До 2020 центр Лідихівської сільської ради. До Лідихова приєднано хутір Лісовики. Розташоване біля витоку річки Слонівка. Населення – 2372 особи (2001). Перша писемна згадка про Лідихів пов'язана з наданням його великим князем литовським Казимиром Ягеллоном вихідцеві з Поділля Нестору Галці, датується 1442 роком. Село є гніздом відомого українсько-польського шляхетського роду Ледуховських (Ледуховських) гербу Шалава.

Лося́тин – село яке розташоване на річці Іква, на заході району. До 2020 центр Лосятинської сільської ради, якій було підпорядковане село Борщівка. До Лосятина приєднано хутори Деркачі, Левківці та Підкамінчик. Населення – 1519 осіб (2001). Перша писемна згадка – 1545 року як власність українського (руського) або литовського роду Лосятинських. Діяли «Просвіта», «Рідна школа», «Сільський господар» та інші українські товариства.

Ридо́миль – село, яке знаходиться за 2 км від правого берега річки Іква, на відстані 3 км від села Розтоки. Селом протікає пересихаючий струмок. Дворів - 611. Населення - 1630 осіб (2014 р.). На території села були виявлені археологічні

пам'ятки епохи неоліту, поховання культури кулястих амфор та залишки городища часів Галицько-Волинського князівства.

Борщівка - село, яке розташоване на річці Іква, на півдні району. Населення становить - 222 особи (2001). До 2020 орган місцевого самоврядування - Лосятинська сільська рада. Біля Борщівки виявлено пам'ятки доби бронзи та давньоруське городище. Перша писемна згадка - 1725. На 1936 рік село входило до ґміни Почаїв Кременецького повіту.

Валігу́ри (до 2009 - Валигори) - село, розташоване на заході району. До 2020 підпорядковане Будківській сільській раді, до села приєднано хутір Каплуни. Перша писемна згадка - І половина 16 століття.

Комарі́вка – село розташоване на заході району. До 2020 підпорядковане Будківській сільській раді, до села приєднані хутори Дубова і Пацюки. Поблизу Комарівки виявлено археологічні пам'ятки давньоруської культури. Перша писемна згадка – 1583 як власність князя С. Збаразького.

Стари́й Поча́їв – село розташоване на заході району. До 2020 центр Старопочаївської сільської ради. До Старого Почаєва приєднано хутори Гарлани, Закаплиця, Копані та Свириневе. 1978-1992 – Старий Почаїв приєднаний до м. Почаїв. Перша писемна згадка – 1442. У селі є геологічна пам'ятка природи місцевого значення «Старопочаївський яр», та пам’ятка національного значення - церква Покрови Божої Матері (1643, дерев'яна, перебудована 1746), каплиця на честь скасування кріпацтва. У селі діяли товариства «Просвіта» й інші.

Висновки

1. Історія Почаєва – це літопис духовного центру, що пройшов шлях від неолітичних поселень і середньовічного містечка у складі різних держав до здобуття статусу міста у 1978 році та формування сучасної об'єднаної територіальної громади в 2015 році.

2. Місто Почаїв вперше згадується у 1450 році.

3. Громада складається із 12 населених пунктів: 1 місто (Почаїв) та 11 сіл (Борщівка, Будки, Валігури, Затишшя, Комарин, Комарівка, Лідихів, Лосятин, Ридомиль, Старий Почаїв, Старий Тараж).

4. Географічне розташування громади на межі трьох областей (Тернопільської, Львівської та Рівненської), а також близькість у межах 30-кілометрової зони до автомобільних доріг державного значення М-06 Київ-Чоп (частина міжнародних транспортних коридорів №3, №5, Європейського маршруту Е40), М-19 (частина Європейського маршруту Е85) та М-09 (частина Європейського маршруту Е372), що забезпечують вихід у напрямках Польщі, Угорщини і Румунії, формує для громади значний логістичний потенціал, посилює її економічну привабливість, транзитну функцію та перспективи розвитку промисловості й міжрегіональної співпраці.

1.2. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПОЧАЇВСЬКОЇ ТГ

Ландшафт та рельєф

Територія Почаївської територіальної громади розташована в межах Волинсько-Подільської височини та охоплює частину відрогів Кременецьких гір. Рельєф місцевості переважно горбистий і сильно розчленований, сформований пагорбами, ярами, балками та долинами невеликих водотоків. Для території характерні значні перепади висот, що створюють хвилясту структуру поверхні. Середня висота становить 352 м, її абсолютна позначка розташована у м. Почаїв та сягає 404 м. Такий тип рельєфу є типовим для північної частини Тернопільської області та формує мальовничий природний ландшафт.

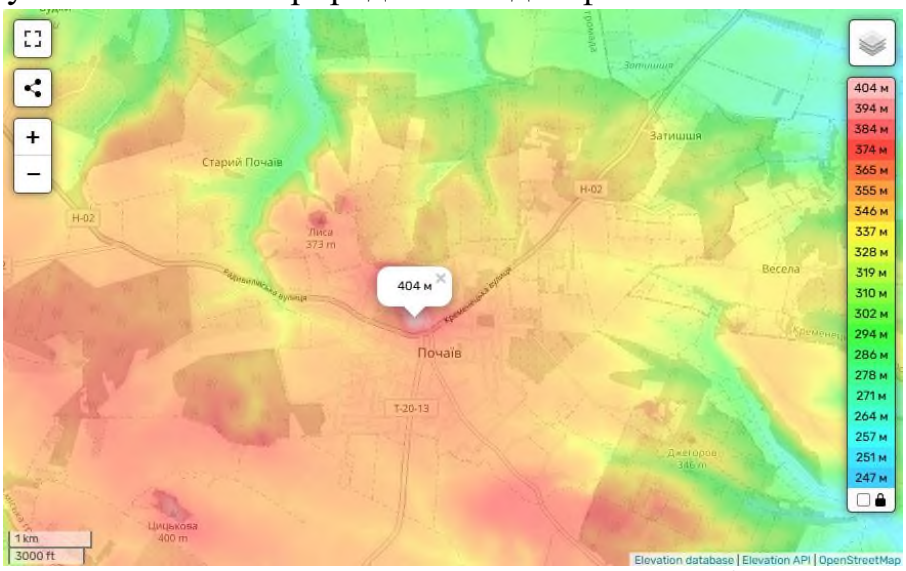


Рисунок 1.2.1 Топографічна карта м. Почаїв[1]

Ландшафти громади належать до лісостепового природного типу. Для місцевості типовим є мозаїчне чергування лісових масивів, сільськогосподарських угідь, лучних ділянок і долин малих річок та струмків.

Лісові ландшафти представлені переважно листяними лісами, сформованими характерними для лісостепової зони породами дерев – дубом, грабом, кленом, липою, ясенем.

Значну частину території громади займають сільськогосподарські ландшафти, представлені орними землями, сіножатями та пасовищами. Орні землі використовуються для вирощування зернових, технічних і кормових культур.

Лучні ландшафти сформувалися переважно у заплавах річок, пониженнях рельєфу та у долинах водотоків. Вони представлені природними та напів природними луками, які використовуються як сіножаті або пасовища.

□ Структура ґрунтів

На території Почаївської територіальної громади переважають сірі, темно-сірі опідзолені ґрунти, чорноземи опідзолені. Вони характеризуються достатнім вмістом гумусу, доброю водопроникністю та сприятливими агрохімічними властивостями. Зустрічаються чорноземи карбонатні на елювії щільних карбонатних порід.

[1] https://uk-ua.topographic-map.com/map-gwr1nx/%D0%9F%D0%BE%D1%87%D0%B0%D1%97%D0%B2/?center=50.00851%2C25.5136&popup=50.00532%2C25.50691

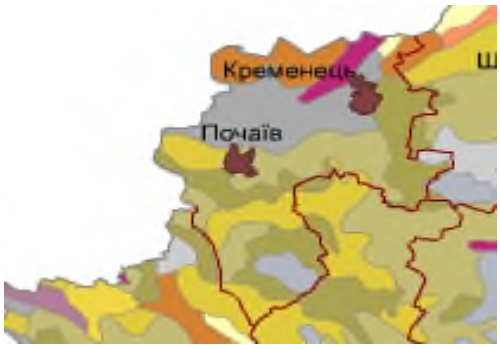


Рисунок 1.2.2. Види ґрунтів на території Почаївської ТГ[2]

- Чорноземи карбонатні на елювії щільних карбонатних порід
- Сірі опідзолені ґрунти
- Темно-сірі опідзолені ґрунти
- Чорноземи опідзолені

Земельні ресурси

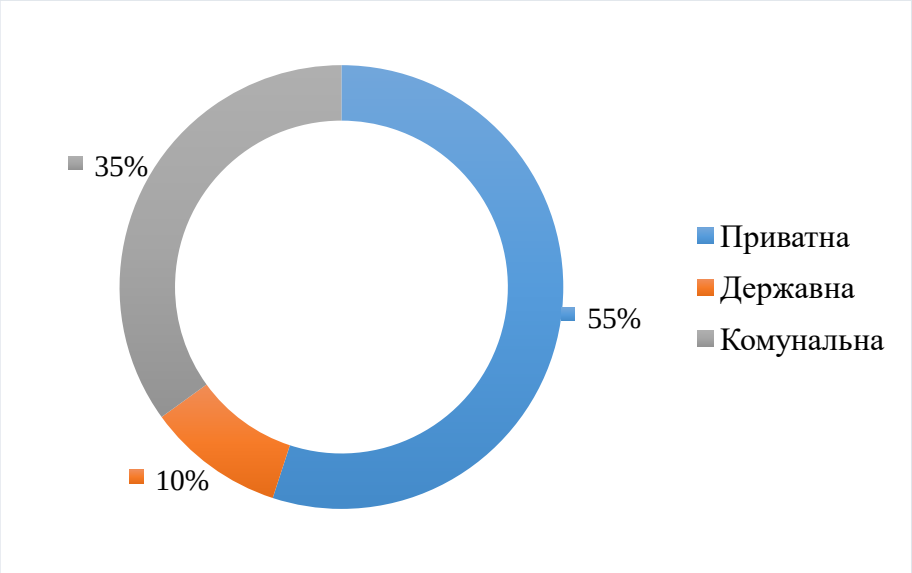
Загальна площа земель Почаївської ТГ становить 21755,4 га, з них сформовані ділянки становлять 15250,31 га. Найбільшу частку займають землі сільськогосподарського призначення – 76,15%, землі житлової та громадської забудови становлять 4,16% (табл.1.2.1. та рисунок 1.2.3.).

Таблиця 1.2.1. Структура земельного фонду Почаївської ТГ

Види земель	Площа, га	Питома вага виду земель у загальній площі, %
Землі сільськогосподарського призначення	16566,0552	76,15
Землі лісогосподарського призначення	3363,281	15,46
Землі житлової та громадської забудови	905,2934	4,16
Землі природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення	546,22	2,51
Землі водного фонду	290,6042	1,34
Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	52,1162	0,24
Землі рекреаційного призначення	31,83	0,15

Землі комунальної форми власності займають 7152,753 га , що становить 35% від загальної площі сформованих земельних ділянок; найбільшу частку становлять землі приватної власності 55%.

Рисунок 1.2.3. Структура сформованих земельних ділянок Почаївської ТГ за формами власності



[2] https://geomap.land.kiev.ua/obl-19.php

Загальна площа земельних ділянок комунальної власності, переданих в оренду станом на 01.01.2026 р., становить **602,4278 га**. Серед переданих в оренду ділянок найбільшу частку становлять землі сільськогосподарського призначення (88,77%), на другому місці – землі водного фонду (21,2118%).

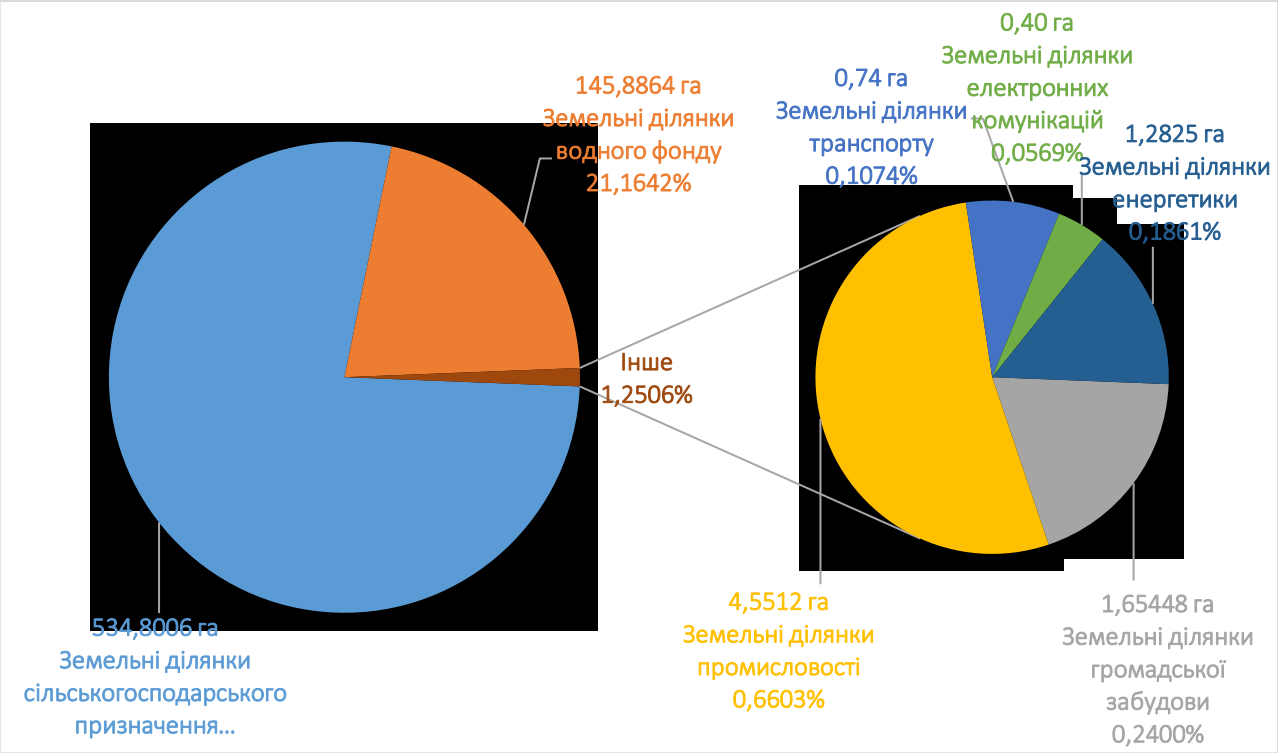


Рисунок 1.2.4. Структура земельних ділянок комунальної власності переданих в оренду

Водні ресурси

Загальна площа водної поверхні громади становить 290,6042 га (з них сформовано 187,02 га), що становить 1,34% території громади. Водні ресурси Почаївської територіальної громади представлені мережею малих річок, струмків, штучних водойм (ставків) та водозбірних територій. Основна частина поверхневих вод належить до басейну річки Іква, яка є притокою річки Горинь.

Окрім природних водних об’єктів, на території громади функціонує значна кількість ставків, які використовуються для господарських потреб, риборозведення. На території громади розташовано 49 ставків, з них 39 перебувають у оренді (рисунок 1.2.5.).

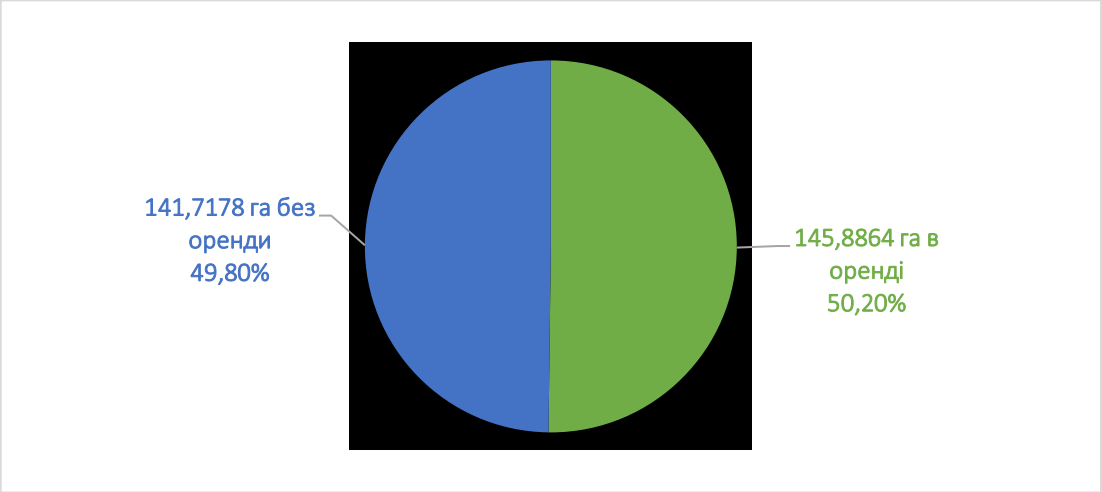


Рисунок 1.2.5. Структура земель водного фонду Почаївської ТГ

Лісові ресурси

Лісові масиви громади представлені переважно широколистяними лісами, характерними для лісостепової зони. Основними лісоутворюючими породами є дуб звичайний, граб звичайний, клен, липа, ясен та береза. У підліску поширені ліщина, крушина, бузина та інші чагарникові види.

Загальна площа лісових ресурсів становить 3363,281 га, з них сформовані ліси на території громади займають 1391,1502 га.

На території Почаївської міської територіальної громади здійснюють свою діяльність ДП «Ліси України» та Кременецьке районне комунальне лісогосподарське підприємство «Кремліс».

Природно-заповідний фонд

На території Почаївської громади є декілька об’єктів природно-заповідного фонду, загальною площею 546,22 га, із них сформовано 532,3612 га. Площа природо-заповідного фонду до площі території громади становить 2,51%. Наявність таких територій сприяє збереженню природних екосистем Кременецького кряжа та формує потенціал для розвитку екологічного туризму.

Таблиця 1.2.2. Об’єкти природо-заповідного фонду Почаївської громади

Назва	Тип об’єкта ПЗФ	Площа, га	Опис
Вільшанки	Ландшафтний заказник місцевого значення	18,00	Типовий ландшафт Вороняків, місце зростання костриці бліднуватої – внесена до Червоної книги України, конюшини гірської, самосилу передгірського, осоки низької, цибулі гірської, чебрецю Маршалліва, заячої конюшини Шиверека, мінуарції побільшеної – перебувають під загрозою зникнення на території Тернопільської області.
Горинський	Гідрологічний заказник місцевого значення	46,30	Типовий водно-болотний масив для Західного Лісостепу, що відіграє

			важливу роль у формуванні витоку річки Горинь. Є місцем зростання бобівника трилистого, заячої конюшини Шиверека, кремени гібридної – перебувають під загрозою зникнення на території Тернопільської області.
Старопочаївський яр	Геологічна пам'ятка природи місцевого значення	1,30	Унікальне геоморфологічне утворення, розташоване у с. Старий Почаїв. Цей природний об'єкт має наукове значення, оскільки в його відкладах зустрічаються рештки міоценової фауни, що свідчить про давні морські екосистеми
Скит	Загальнозоологічний заказник місцевого значення	468,00	Розташований за 4 км від міста Почаїв, біля села Старий Тараж. Під охороною – численна мисливська фауна: заєць сірий, вивірка лісова, лисиця руда, сарна європейська, свиня дика, куниця лісова, борсук звичайний та інші тварини
Липова алея	Ботанічна пам'ятка природи місцевого значення	0,60	Розташована у м. Почаїв по вул. Липовій, що веде від Свято-Успенської Почаївської Лаври до Свято-Духівського монастиря. Вона закладена у XVIII столітті (за іншими даними – кінець XVI століття).
Інші природо-заповідні землі		13,8588	

В громаді наявна територія **Смарагдової мережі,** до якої належить ділянка річки Іква – Ikva river valley in Ternopil region (SiteCode: UA0000344) (рис. 1.2.6.). Включення цієї території до Смарагдової мережі зумовлене її важливим значенням для збереження природних водних екосистем, прибережної рослинності та оселищ рідкісних видів флори і фауни.

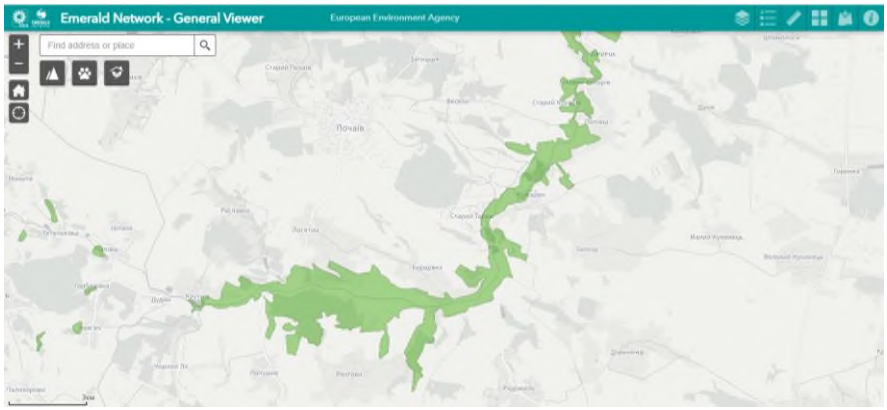


Рисунок 1.2.6. Функціональне зонування Долини річки Іква[3]

[3] https://emerald.eea.europa.eu/

Корисні копалини місцевого значення

Почаївська територіальна громада розташована в межах Волино-Подільської височини. З точки зору геології, цей регіон не багатий на рудні копалини (метали), проте має значні запаси нерудних корисних копалин, які активно використовуються у будівництві та промисловості.

Основними видами корисних копалин місцевого значення, які характерні для Почаївської ТГ та прилеглих територій є пісок та піщано-гравійна суміш, вапняки та крейда.

В межах території м. Почаїв наявний піщаний кар'єр, площею 2,52 га, який перебуває в оренді ФОП Врочинського П. М. Однак, у зв'язку із завершенням добувних робіт та неможливістю подальшої розробки родовища, на даний час розробляється робочий проект землеустрою з рекультивації порушених земель.

У 2026 році проінвентеризована земельна ділянка площею 0,8284 га із родовищем піску, яка віднесена до земель запасу (землі промисловості, транспорту, електронних комунікацій, енергетики, оборони та іншого призначення).

В межах території с. Старий Тараж та Комарин серед природніх ресурсів є запаси білої гончарної глини та глини придатної для виготовлення будівельної цегли, а також зосередженні поклади крейди.

Висновки

1. Територія громади розташована на Волинсько-Подільській височині (відроги Кременецьких гір), що зумовлює мальовничий горбистий рельєф з максимальною висотою 404 м (на території Свято-Успенської Почаївської лаври).
2. Ґрунти громади з їхньою високою родючістю та сприятливими агрохімічними властивостями зумовили чітку сільськогосподарську спеціалізацію, за якої 76,15% території громади складають землі сільськогосподарського призначення, придатні для вирощування широкого спектра культур.
3. Структура земельного фонду громади за формою власності розподілена таким чином, що 55% земель перебувають у приватній власності, 35% – у комунальній та 10% – у державній.
4. Загальна площа земельних ділянок комунальної власності, переданих в оренду становить 602,4278 га, де найбільшу частку займають землі сільськогосподарського призначення (88,77%) та водного фонду (21,2118%).
5. Лісовий фонд площею 3363,28 га, представлений дубом, грабом, кленом та іншими породами, забезпечує екологічний баланс і сировинну базу, а також має значний рекреаційний потенціал для розвитку туризму та природоохоронної діяльності.
6. На території Почаївської міської територіальної громади здійснюють свою діяльність ДП «Ліси України» та Кременецьке районне комунальне лісогосподарське підприємство «Кремліс».
7. Водний фонд, представлений річкою Іква та мережею із 49 ставків, є важливим активом для розвитку рибного господарства та рекреації, про що свідчить високий відсоток використання водойм на умовах оренди.
8. Висока екологічна цінність території підтверджується наявністю об'єктів природно-заповідного фонду загальною площею 546,22 га (2,51% площі), що

охоплює ландшафтні, гідрологічні, зоологічні та ботанічні об'єкти, а також включенням долини річки Іква до міжнародної Смарагдової мережі.

9. Наявність заповідних територій, таких як «Вільшанки», «Горинський», «Скит» та пам'яток природи, накладає певні господарські обмеження, проте відкриває значні можливості для залучення міжнародних грантів на збереження біорізноманіття та розвиток «зеленого» туризму.

10. Ресурсна база корисних копалин представлена покладами піску, крейди та глини, що створює перспективні умови для розвитку промисловості будівельних матеріалів. Наявність покладів білої гончарної глини в селі Старий Тараж створює стратегічні передумови для відродження традиційних художніх промислів та розвитку місцевої кераміки.

1.3. ЕКОЛОГІЧНА СИТУАЦІЯ ТА ЦИВІЛЬНА БЕЗПЕКА

Кліматичні умови та агрокліматичне районування

Територія Почаївської громади розташована у межах північної частини Тернопільської області та характеризується помірно-континентальним кліматом з відносно м’якою зимою та теплим вологим літом. Кліматичні умови формуються під впливом атлантичних повітряних мас, що зумовлює достатню кількість атмосферних опадів та відносно невеликі амплітуди температур протягом року.

Середньорічна температура повітря становить близько +7…+8 °C. Середня температура січня – −4…−5 °C, липня – +18…+19 °C.

Річна кількість опадів у межах громади становить у середньому 600–650 мм, при цьому їх більша частина припадає на теплий період року (травень–серпень). Переважають західні та північно-західні вітри, що приносять вологі повітряні маси з Атлантики. Середня швидкість вітру становить 3–4 м/с. У зимовий період можливі періодичні вторгнення холодного арктичного повітря.

Згідно з агрокліматичним районуванням України територія Почаївської громади належить до західного лісостепового агрокліматичного району, який характеризується достатнім зволоженням та помірно теплим кліматом.

Горбистий рельєф сприяє формуванню локальних мікрокліматичних умов, що впливають на розподіл температури, вологості та вітрового режиму.

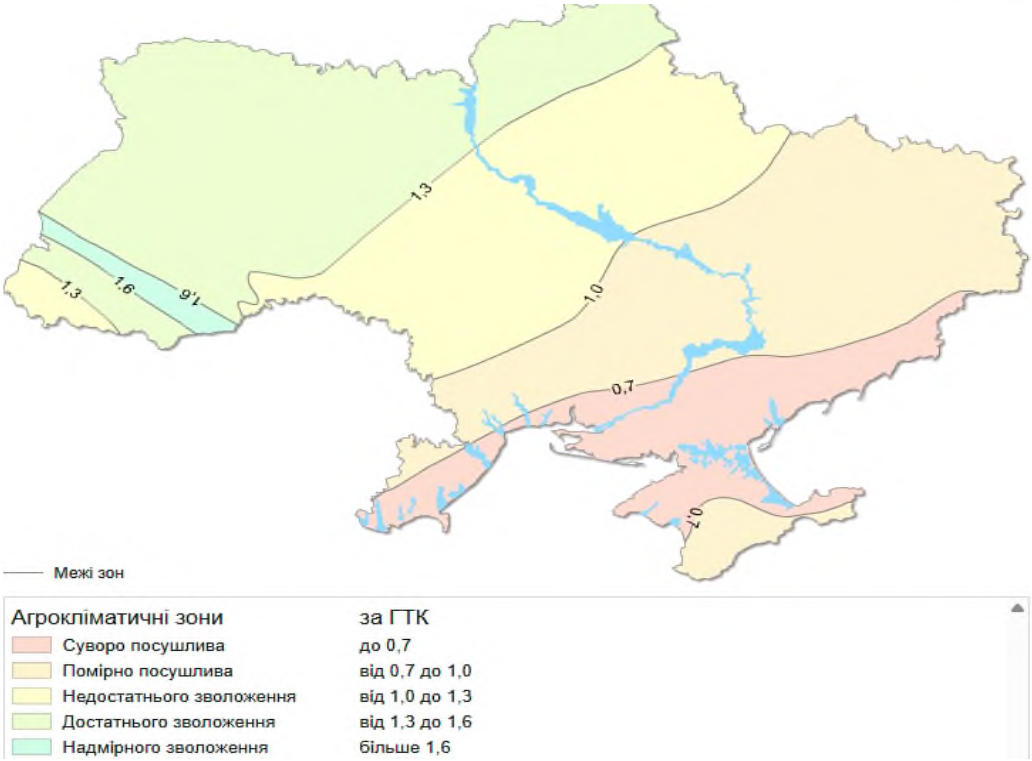


Рисунок 1.3.1. Агрокліматичне районування України[4]

Рисунок 1.3.2. Кліматичне районування України[5]

[4] https://geomap.land.kiev.ua/zoning-3.html

[5] https://geomap.land.kiev.ua/zoning-12.html

Екологічна ситуація та стан довкілля

Стан атмосферного повітря на території Почаївської громади загалом характеризується як відносно сприятливий, що пов'язано з відсутністю значних промислових підприємств та переважно аграрним характером господарської діяльності. На території громади відсутні стаціонарні пости державного моніторингу атмосферного повітря. Найближчий до громади пункт спостереження функціонує у місті Кременець.

За даними міжнародної платформи моніторингу якості повітря IQAir, індекс якості повітря у місті Почаїв становить близько 75 (помірний рівень забруднення), при концентрації дрібнодисперсних частинок PM2.5 близько 14 мкг/м³. Дані отримані з одного приватного локального сенсора та відображають орієнтовний рівень забруднення атмосферного повітря (рис. 1.3.3.).

Рисунок 1.3.3. Індекс якості повітря[6]

Таблиця 1.3.1. Викиди в атмосферне повітря від стаціонарних джерел забруднення по території Почаївської громади у 2024 році в порівняні [7]

Громада	Кількість підприємств, які мали викиди забруднюючих речовин і парникових газів, одиниць	Кількість викидів забруднюючих речовин і парникових газів, т	2024 % до 2023	У тому числі			
				діоксиду сірки		діоксиду азоту	
				т	2024 % до 2023	т	2024 % до 2023
Тернопільська область	278	10305,5	129,7	1282,9	358,7	915,6	122,5
Кременецький район	36	1395,1	117,9	26,8	138,4	17,1	88,0
Кременецька	9	760,3	140,1	1,5	261,4	4,3	62,9
Почаївська	2	20,3	201,5	6,5	196,8	0,7	118,0

Громадська безпека та заходи цивільного захисту

На території громади працює станція поліцейської діяльності Кременецького районного відділу поліції за адресою: вул. Банкова, 1-А, м. Почаїв.

[6] https://www.iqair.com/eu/air-quality-map?zoomLevel=1

[7] https://www.te.ukrstat.gov.ua/statinfoNS.html

З метою реалізації заходів цивільного захисту, утворено Почаївську субланку Кременецької ланки територіальної підсистеми єдиної державної системи цивільного захисту Тернопільської області та затверджено положення про неї.

Для забезпечення організації і координації аварійно - рятувальних та інших невідкладних робіт з ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій, утворено територіальні формування цивільного захисту Почаївської субланки ТП ЄДСЦЗ Тернопільської області та затверджено їх перелік (таб. 1.3.2.):

Таблиця 1.3.2. Територіальні формування цивільного захисту

№ з/п	Найменування суб'єкта господарювання, відомча належність	Місце розташування та телефон	Кіль-кість форму вань	Найменування формувань ЦЗ	Завдання, які виконує формування
1.	КНП «Почаївська РКЛ» Почаївської міської ради	м. Почаїв, вул. Шевченка	1	Медична ланка	Надання медичної допомоги
2.	Почаївський комбінат комунальних підприємств Почаївської міської ради	м. Почаїв, вул. Шевченка, 33	1	Аварійно - відновлювальна ланка	Здійснення заходів щодо відновлення роботи пошкоджених об'єктів життєзабезпечення населення
3.	23 – ДПРЧ 5 ДПРЗ ГУ ДСНС України у Тернопільській області	м. Почаїв, вул. Березина, 4	1	Група радіаційної та хімічної розвідки	Проведення радіаційної та хімічної розвідки

За період з 2022 року кількість об'єктів фонду ЗСЦЗ громади збільшилась з 9 до 29. До складу фонду захисних споруд цивільного захисту громади входить 29 ЗСЦЗ загальною місткістю 4700 осіб (протирадіаційні укриття, найпростіші укриття), з них: 14 перебуває у комунальній власності Почаївської міської ради.

Рисунок 1.3.4.Найпростіше укриття

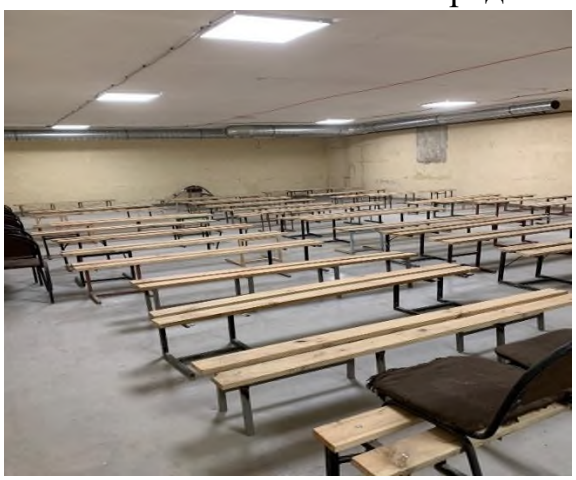


Рисунок 1.3.5. Найпростіше укриття

Пожежна безпека на території громади забезпечується силами 23 Державної пожежно – рятувальної частини 3 Державного пожежного – рятувального загону та добровільними пожежними командами (ДПК ІІІ категорії село Ридомиль, ДПК ІІІ категорії село Лідихів, ДПК ІІІ категорії село Валігури).

Рисунок 1.3.6.Пожежний автомобіль

Рисунок 1.3.7.Пожежно-рятувальна частина

Джерела зовнішнього протипожежного водопостачання громади складаються із пожежних гідрантів (11 ПГ), пожежних водойм (18 ПВ), водонапірних веж (20 ВВ).

У 5 закладах освіти громади створені та функціонують Класи безпеки:

-опорний заклад «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів,

-Ридомильська ЗОШ І-ІІІ ступенів,

-Лідихівська ЗОШ І-ІІІ ступенів,

-Старопочаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів.

-Почаївський будинок дитячої творчості та спорту.

На території Почаївської територіальної громади знаходиться 8 (вісім) Пунктів незламності, з них: 6 (шість) перебуває у комунальній власності Почаївської міської ради, які укомплектовані у відповідності до Порядку організації та функціонування пунктів незламності, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17 грудня 2022 року № 1401.

У Пунктах Незламності можна зігрітися, зарядити гаджети та скористатися інтернетом під час відключень світла.

<u>Основні Пункти Незламності, які розташовані на території Почаївської ТГ:</u>

- вул. Шевченка, 33: Почаївський комбінат комунальних підприємств
- вул. Березина, 4: Приміщення пожежної частини (ДСНС).
- вул. Банкова, 1-А: Приміщення поліції.
- Вул. Варшавська, 23, с. Лосятин.
- Вул. Центральна, 24А, с. Лідихів.
- Вул. Ювілейна, 2, с. Валігури.
- Вул. Шевченка, 65, с. Старий Почаїв.
- Вул. Шкільна, 2, с. Старий Тараж.

На даний час у м. Почаєві система оповіщення працює у «ручному» режимі через гучномовець, автоматизована система оповіщення на території Почаївської ТГ відсутня. Проте прийняте Почаївською міською радою рішення № 3241 від 22 січня 2025 року спрямоване саме на виправлення цієї ситуації.

- **Поліцейський офіцер громади (ПОГ)**:

Почаївська ТГ є учасником проєкту Поліцейський офіцер громади. На даний час призначено 2 офіцери. Офіцери забезпечені службовими автомобілями.

- **Відеоспостереження**:

Впроваджується система відеомоніторингу в межах програми «Безпечна громада» для оперативного реагування на правопорушення та контролю за порядком у публічних місцях. На даний час встановлено 11 відеокамер.

Висновки

1. Високий рівень агрокліматичної привабливості громади зумовлений поєднанням помірно-теплого клімату та достатнього зволоження, що створює ідеальні умови для вирощування стратегічних культур, зокрема пшениці, цукрового буряку та кукурудзи.
2. Специфічний горбистий рельєф Кременецьких гір формує унікальні мікрокліматичні зони, які є перспективними для розвитку інтенсивного садівництва.
3. Екологічна ситуація в громаді оцінюється як задовільна та є значно кращою за середньообласні показники завдяки відсутності великих промислових підприємств. Динаміка викидів від стаціонарних джерел у Почаївській громаді становить лише 20,3 т, що є мінімальним показником у порівнянні з сусідньою Кременецькою громадою (760,3 т) та загальнообласним рівнем (10 305,5 т). Основним джерелом антропогенного навантаження на атмосферне повітря залишається за приватним сектором та транзитним транспортом, що відображається у помірному індексі якості повітря IQAir на рівні 75 одиниць.
4. За останні роки громада продемонструвала високу мобілізацію ресурсів у сфері безпеки, збільшивши кількість захисних споруд цивільного захисту утричі – з 9 до 29 одиниць. Однак на території Почаївської ТГ відсутня автоматизована система оповіщення.
5. Створення трьох добровільних пожежних команд у селах Ридомиль, Лідихів та Валігури дозволило суттєво скоротити час реагування на надзвичайні ситуації в сільській місцевості.

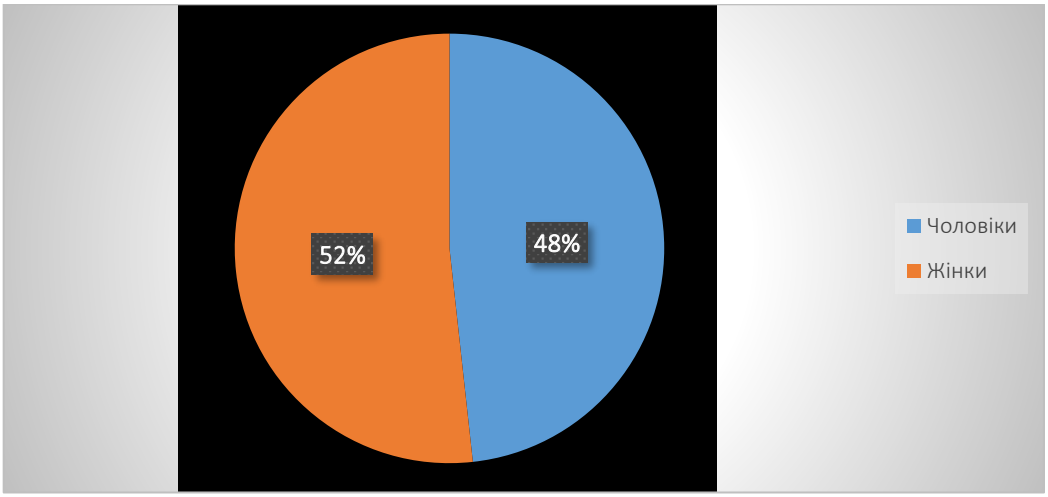
Функціонування 5 «Класів безпеки» та 8 «Пунктів Незламності» забезпечує високу стійкість населення та готовність громади до дій у кризових ситуаціях.

1.4. СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ

Чисельність та статево-вікова структура населення

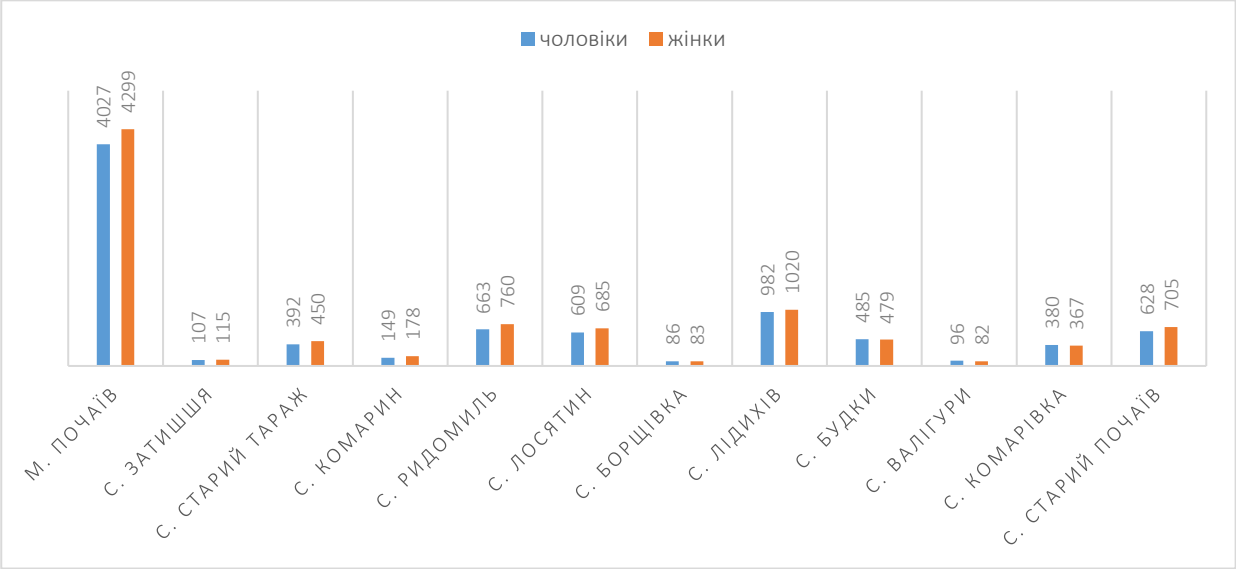
Станом на 01.01.2026 чисельність населення громади становила **17 827 осіб**, з яких **8 604 чоловіки** та **9 223 жінки**.

Рисунок 1.4.1. Чисельність населення



Найбільший населений пункт – **м. Почаїв** (8 326 осіб), що формує майже половину всього населення громади. Решта населення розподілена між селами, чисельність яких коливається від 82 до понад 1 000 мешканців.

Рисунок 1.4.2. Чисельність населення громади у розрізі населених пунктів станом на 01.01.2026 р., осіб



Статево-вікова структура населення є важливим показником демографічного розвитку громади, оскільки відображає співвідношення чоловіків і жінок у різних вікових групах та дозволяє оцінити трудовий потенціал і демографічні тенденції, дає можливість визначити частку населення працездатного віку, рівень старіння населення та потребу у соціальних послугах.

Таблиця 1.4.1. Статево-вікова піраміда

Показники	01.01.2026	
	чол.	жін.
Населення у віці:	8604	9223
молодшому за працездатний 0-14	1388	1337
працездатному 15-59	5479	5317
старшому за працездатний 60+	1737	2569

Природний та міграційний рух

Протягом 2021–2025 років у громаді спостерігається негативний природний приріст населення – кількість померлих перевищує кількість народжених.

Таблиця 1.4.2. Природний і міграційний рух населення, осіб

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Народжені	115	123	138	102	103
Померлі	286	256	238	265	209
Природний приріст/скорочення (-)	-171	-133	-100	-163	-106
Прибулі	450	322	731	359	492
Вибулі	330	72	199	168	173
Міграційний приріст/скорочення (-)	120	250	532	191	319
Загальний приріст /скорочення (-)	-51	117	432	28	213

Найбільше природне скорочення зафіксовано у 2021 році (-171 особа), найменше – у 2023 році (-100 осіб). Показник міграційного приросту у 532 особи є аномально високим порівняно з іншими періодами. Це пояснюється відкладенням реєстрації у 2022 році через введення воєнного стану, коли доступ до державних реєстрів був обмежений, а реєстраційні дії фактично призупинені. У 2023 році, після відновлення роботи систем, відбулася масова легалізація осіб, що фактично прибули раніше, що й створило ефект «буму» в статистиці. Після сплеску у 2023 році показники повернулися до помірних значень. Оскільки показник смертності (209–286 осіб) стабільно вдвічі перевищує народжуваність (102–138 осіб), існує ризик старіння населення.

У зв'язку з повномасштабною війною значну роль у демографічній структурі громади відіграють внутрішньо переміщені особи (ВПО). Станом на 1 січня 2022 року у Почаївській міській територіальній громаді було зареєстровано 19 внутрішньо переміщених осіб, з яких 8 – жінки. У 2023 році їх кількість різко зросла до 2822 осіб, що пов'язано з масовим переміщенням населення з територій активних бойових дій.

Таблиця 1.4.3. Кількість ВПО

Показники	**01.01.2022**		**01.01.2023**		**01.01.2024**		**01.01.2025**		**01.01.2026**	
	Всього	**у т.ч. жінок**	**Всього**	**у т.ч. жінок**	**Всього**	**у т.ч. жінок**	**Всього**	**у т.ч. жінок**	**Всього**	**у т.ч. жінок**
Загальна чисельність ВПО, зареєстрованих у громаді	19	8	2822	2397	2026	1791	1796	1604	1700	1513
у т.ч. дітей віком 0-5 років	0	0	12	6	7	4	7	3	6	3
дітей віком 6-18 років	0	0	46	28	41	25	38	25	35	23
осіб похилого віку (60+ років)	8	4	1653	1163	1173	825	1052	761	998	689
Загальна фактична чисельність ВПО, які перебувають у громаді	х	х	800	700	700	650	600	550	500	450
Кількість учасників/-ць бойових дій/АТО/ООС	63	1	63	1	100	1	175	2	245	3

Протягом років спостерігалося поступове зменшення кількості зареєстрованих ВПО. Станом на 1 січня 2026 року їх чисельність становить 1700

осіб, з яких 1513 – жінки. Серед внутрішньо переміщених осіб значну частку становлять люди похилого віку (60+ років).

Фактична кількість ВПО, які перебувають на території громади, є меншою за кількість зареєстрованих. У 2023 році вона становила близько 800 осіб, а у 2026 році – близько 500 осіб.

Окремо спостерігається зростання кількості учасників бойових дій. Якщо у 2022–2023 роках їх було 63 особи, то станом на 2026 рік їх чисельність збільшилась до 245 осіб.

Зайнятість населення

Більшість працездатного населення громади задіяна у таких секторах:

- Сфера послуг та паломництво: Почаїв є великим духовним центром, що формує значний попит на працівників у готельно-ресторанному бізнесі, роздрібній торгівлі та сфері обслуговування.
- Бюджетна сфера: Значна частка робочих місць припадає на освітні заклади (ВПУ, школи, садочки), медичні установи та органи місцевого самоврядування (міська рада).
- Сільське господарство: Громада має аграрний ухил, тому самозайнятість на власних домогосподарствах та робота у фермерських господарствах є поширеним явищем.
- Комунальний сектор: Постійну зайнятість забезпечує місцеве комунальне підприємство (благоустрій, водопостачання тощо).

Таблиця 1.4.4. Загальні тенденції зміни зайнятості

	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
Кількість зареєстрованих безробітних, осіб	108	96	55	29	18

Незважаючи на зменшення кількості зареєстрованих безробітних, у громаді залишаються певні виклики у сфері зайнятості населення, трудова міграція населення, особливо молоді працездатного віку, до великих міст України та за кордон.

Обмежена кількість робочих місць у сільських населених пунктах громади, що змушує мешканців шукати роботу поза межами громади.

Таблиця 1.4.5. Найбільш затребувані професії в громаді (за даними сайтів працевлаштування)

Назва професії	Кількість вакансій / запитів	Середня пропонована заробітна плата
адміністратор	3	11600
касир торговельного залу	12	11000
кухонний робітник	3	8600
асистент вчителя	2	9000
завідувач господарства	2	8500
машиніст (кочегар) котельної	8	9000
муляр	4	8300
оператор котельні	7	9000

прибиральник службових приміщень	5	8500
продавець непродовольчих товарів	10	11000
сестра медична (брат медичний)	7	12800
швачка	2	12000

Висновки

1. Чисельність населення громади станом на початок 2026р. становить **17 827 осіб**, при цьому майже половина мешканців (46,7%) сконцентрована в місті Почаїв, що створює значне навантаження на міську інфраструктуру та одночасно виступає точкою росту для бізнесу.

2. У гендерній структурі населення переважають жінки (51,7%), причому найбільший розрив спостерігається у віковій категорії старше 60 років, де кількість жінок значно перевищує кількість чоловіків.

3. Попри стан депопуляції, коли у 2025 році смертність перевищила народжуваність у два рази, загальна чисельність населення залишається стабільною завдяки позитивному міграційному приросту та привабливості громади для переїзду.

4. Суттєвим чинником трансформації складу населення стало повномасштабне вторгнення, внаслідок якого у громаді зареєстровано 1 700 внутрішньо переміщених осіб, 89% з яких складають жінки.

5. Висока частка осіб похилого віку серед ВПО (998 осіб) створює додаткове навантаження на систему соціального захисту та галузь охорони здоров’я громади.

6. Стрімке зростання кількості учасників бойових дій (з 63 осіб у 2022 році до 245 осіб у 2026 році) визначає пріоритетність впровадження механізмів реабілітації, реінтеграції та розбудови безбар’єрного середовища.

7. На ринку праці спостерігається стрімке скорочення кількості зареєстрованих безробітних (з 108 до 18 осіб), що зумовлено міграційними процесами, мобілізацією та частковим переходом зайнятості у тіньовий сектор або самозайнятість.

8. Найбільший попит з боку роботодавців зосереджений у сферах торгівлі (касири, продавці) та технічного обслуговування (оператори котелень, робітники).

9. Дефіцит кваліфікованих кадрів у медичній галузі підтверджується рівнем пропонованої заробітної плати для середнього медичного персоналу (12 800 грн), яка є найвищою серед актуальних вакансій у громаді.

1.5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

Соціальна інфраструктура

Освітня мережа Почаївської міської територіальної громади забезпечує доступність дошкільної, загальної середньої, позашкільної та професійно-технічної освіти. Станом на 2022–2026 роки у громаді функціонує 3 заклади дошкільної освіти та 3 дошкільні підрозділи при закладах загальної середньої освіти, 10 закладів середньої освіти та 1 заклад професійно-технічної освіти. Кількість дітей у дошкільних закладах поступово зменшилась з 290 осіб у 2022 році до 270 осіб у 2026 році. Водночас завантаженість закладів залишається високою, що свідчить про стабільний попит на дошкільну освіту.

Таблиця 1.5.1. Дошкільні, позашкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
Кількість дошкільних закладів, одиниць	3	3	3	3	3
Кількість дітей в дошкільних закладах, осіб	290	282	274	267	270
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	116	113	110	107	108
Кількість персоналу дошкільних закладів, осіб	85	84	83	85	85
Кількість дошкільних підрозділів при ЗЗСО, одиниць	3	3	3	3	3
Кількість дітей в дошкільних підрозділах закладів освіти, осіб	63	42	46	39	35
Завантаженість дошкільних підрозділів при ЗЗСО (дітей на 100 місць)	71	47	52	44	39
Кількість закладів освіти (опорний заклад, загальноосвітні школи, гімназії, початкові школи), одиниць	10	10	10	10	10
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	2697	2705	2699	2571	2591

Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	281	281	287	284	289
Кількість закладів позашкільної освіти, одиниць (у тому числі позашкільні підрозділи ЗЗСО)	2	2	2	2	2
Кількість учнів у закладах позашкільної освіти, осіб	968	885	1001	1021	973

Таблиця 1.5.2. Мережа закладів загальної середньої освіти

Найменування закладу	**Рік побудови**	**Кількість місць в закладі, од**	**Кількість учнів**	**Вартість утримання 1 учня, тис. грн на 01.01.2026**	**Основна проблема**
ОЗ Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст.	А1 - 1954р. А – 1989р	900	1321	23,8	Новий навчальний корпус, сучасні майстерні
Філія Старотаразька ЗОШ І-ІІ ст. ОЗ Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст.	1938р.	180	156	23,8	Огорожа по периметру школи
Філія Затишанська ЗОШ І ст. ОЗ Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст.	1956р.	25	19	23,8	Капітальний ремонт даху
Лідихівська ЗОШ І-ІІІ ст.	1965р	450	294	28,7	Капітальний ремонт даху
Ридомильська ЗОШ І-ІІІ ст.	1970 р.	450	205	27,8	Заміна аварійної димової труби котельні
Старопочаївська ЗОШ І-ІІІ ст.	1971р.	350	166	35,8	1. Облаштування укриття цивільного захисту (нове будівництво). 2. Створення сучасної STEM-майстерні. 3. Встановлення автоматичної пожежної сигналізації (АПС). 4. Заміна покрівлі з повним утепленням та гідроізоляцією. 5. Зовнішнє утеплення фасаду стін з оновленням фінішного шару. 6. Заміна вікон у спортзалі та майстернях на енергозберігаючі.

Будківська гімназія	1966 р.	192	148	29,9	1. Перекриття даху гімназії. 2. Заміна підлоги (коридор, спортзал, їдальня). 3. Заміна вікон у спортзалі. 4. Огорожа гімназії. 5. Створення хіміко-біологічного кабінету. 6. Встановлення пожежної сигналізації.
Комарівська гімназія	1939р.	140	83	50,2	Капітальний ремонт частини приміщень будівлі
Лосятинська гімназія	1972р.	192	187	23,9	Ремонт підлоги у спортзалі
Філія Борщівська ПШ Лосятинської гімназії	Капремонт 1983 р.	25	12	23,9	Перекриття даху

Таблиця 1.5.3. Мережа дошкільних навчальних закладів

Дошкільний навчальний заклад (в т.ч. підрозділ при ЗЗСО)	**Кількість місць в дошкільному закладі, од**	**Кількість дітей**	**Потреби**
Дошкільний навчальний заклад м.Почаїв вул. Липова 4а	150	187	1. Капітальний ремонт харчоблоку; 3.Утеплення фасаду та часткова заміна вікон і дверей; 4. Добудова спортивної зали;
ЗДО «Струмочок» с. Лідихів вул Центральна, 36	50	45	Капремонт II поверху, заміна даху
ЗДО «Перлинка» с. Лосятин	50	38	Обладнати приміщення закладу системами протипожежного захисту, а саме: системою пожежної сигналізації та системою оповіщення про пожежу
Дошкільна група Будківської гімназії	24	12	Перекриття даху – 88,3 кв.м.
Дошкільна група Ридомильської ЗОШ І-ІІІ ст.	35	11	
Дошкільна група Старопочаївської ЗОШ І-ІІІ ст.	30	12	

Почаївське вище професійне училище (ВПУ) – це потужний навчальний заклад, який готує кваліфікованих робітників для різних галузей економіки.

Таблиця 1.5.4.Здобувачі професійної (професійно-технічної) освіти[8]

Назва професії(й) / класу професій (категорії, розряду тощо)	Кількість здобувачів
	Денна форма навчання
КВАЛІФІКОВАНИЙ РОБІТНИК	
(4221) Агент з організації туризму (4112) Оператор комп'ютерного набору	1
(4222) Адміністратор (4221) Агент з організації туризму (5142) Покоївка	72
(5122) Кухар (5123) Офіціант (5123) Бармен	26
(5122) Кухар (7412) Кондитер	32
(7122) Муляр (7133) Штукатур	1
(7129) Робітник з комплексного обслуговування й ремонту будинків (7122) Муляр	26
(7241) Електромонтер з ремонту та обслуговування електроустаткування (8322) Водій автотранспортних засобів	59
(7433) Кравець	2
(8331) Тракторист-машиніст сільськогосподарського виробництва (7233) Слюсар з ремонту сільськогосподарських машин та устаткування (8322) Водій автотранспортних засобів	146

Училище має сучасні майстерні та лабораторії, де студенти відпрацьовують практичні навички на реальному обладнанні.

Для іногородніх передбачено гуртожиток. Також працюють гуртки художньої самодіяльності та спортивні секції.

Заклад активно співпрацює з місцевими підприємствами, що допомагає випускникам знайти першу роботу за фахом.

Таблиця 1.5.5. Рейтинг закладів загальної середньої освіти Почаївської ТГ по Тернопільській області[9]

Найменування закладу	Місце	Рейт. бал	Бал ЗНО
Старопочаївська ЗОШ І-ІІІ ст. Почаївської міськради Тернопільської обл.	113	115.5	135.8
ОЗ Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст. Почаївської міськради Тернопільської обл.	127	114.1	133.6
Ридомильська ЗОШ І-ІІІ ст. Почаївської міськради Тернопільської обл.	185	107.6	126.3
Лідихівська ЗОШ І-ІІІ ст. Почаївської міськради Тернопільської обл.	200	105.4	123.9

[8] https://registry.edbo.gov.ua/university/2545/prof-educators/
[9] https://osvita.ua/school/rating/95455/

Державний навчальний заклад "Почаївське вище професійне училище"	202	105.3	123.6

Фінансування освітньої галузі має тенденцію до зростання. Вартість утримання одного учня у 2026 році становить від 23,8 тис. грн до 50,2 тис. грн залежно від закладу освіти. Найвищі витрати характерні для малокомплектних закладів, що зумовлено меншою кількістю учнів та відповідно більшими витратами на одного учня.

Громада забезпечена кваліфікованими педагогічними кадрами, чисельність яких відповідає потребам мережі.

1.5.6. Заклади культури та спорту

Споруда	**Вмістимість (в особах)**	**Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей**	**Кількість відвідувачів (2025 р.)**
Центр надання культурних послуг (Почаївський міський будинок культури)	400	Концерти ,вистави, вечорниці, звітні концерти дискотеки День міста	61291
Клуб с. Старий Почаїв	200	Вечорниці, день села, вистави, обрядові заходи	
Почаївський Будинок дитячої творчості та спорту	200	Гурткова робота, змагання, чемпіонати;	708
Клуб села Старий Тараж		Вечорниці, день села, вистави, обрядові заходи	
Музична школа	300	Академічні концерти, уроки музики	
Будинок культури с. Ридомиль	Актовий зал в аварійному стані, не функціонує		
Будинок культури с. Будки	до 200 (130 посадочних)	Колядки, новорічні заходи, обрядові заходи, вистави	
Клуб с. Борщівка		Обрядові заходи, вечорниці	
Споруда с. Комарівка	50-60	Новорічні свята, день села, танці, обрядові заходи	
Клуб с. Валігури	80	Обрядові заходи, новорічні свята	
Будинок культури с. Лідихів	Аварійний стан (не функціонує)		
Почаївський історико-художній музей	50	Виставки, експозиції	4500

Спортзал Почаївської ЗОШ	30	Спортивні змагання , уроки фізкультури	
Спортивний майданчик в парку ім..Т.Шевченка	необмежено	Спортивні змагання	
Стадіон	необмежено	Спортивні змагання, турніри	
Спортзал Почаївського ВПУ	50-90	Спортивні змагання, уроки фізкультури	
Стадіон Почаївського ВПУ	необмежено	Спортивні змагання, чемпіонати, турніри	

1.5.7. Мережа бібліотек Почаївської територіальної громади

Споруда	**Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей**	**Основна проблема**	**Кількість працівників**	**Кількість відвідувачів (2025 р.)**
КУ «Публічна бібліотека» Почаївської міської ради Тернопільської області	Відзначення святкових та пам’ятних дат (книжкові вистави, тематичні стенди).	Потреба у поповненні книжкового фонду українського видавництва	6	2000
Почаївська міська бібліотека для дітей - філія	Творчі заходи присвячені до певного свята	Потреба у поповненні книжкового фонду Потреба в комп’ютерній та офісній техніці	3	1341
Старопочаївська сільська бібліотека-філія	Вечори поезії. Книжкові вистави, тематичні стенди	Потреба в комп’ютерній та офісній техніці Потреба в комп’ютерній та офісній техніці	1	604
Лосятинська сільська бібліотека-філія	Книжкові вистави, тематичні стенди	Невідповідність приміщення. Потреба у поповненні книжкового фонду	1	139

Ридомильська сільська бібліотека-філія	Книжкові вистави, тематичні стенди	Потреба у поповненні книжкового фонду Потреба в комп'ютерній та офісній техніці	1	503
Будківська сільська бібліотека-філія	Творчі заходи присвячені до певного свята	Потреба в комп'ютерній та офісній техніці	1	562
Валігурівська сільська бібліотека-філія	Творчі заходи присвячені до певного свята	Потреба у поповненні книжкового фонду Потреба в комп'ютерній та офісній техніці	1	129
Комарівська сільська бібліотека-філія	Книжкові вистави, тематичні стенди	Потреба у поповненні книжкового фонду Потреба в комп'ютерній та офісній техніці	1	451
Лідихівська сільська бібліотека-філія	Книжкові вистави, тематичні стенди	Потреба у поповненні книжкового фонду Потреба в комп'ютерній та офісній техніці	1	803

Медична сфера Почаївської територіальної громади зосереджена на забезпеченні як первинної допомоги (сімейні лікарі), так і спеціалізованого лікування.

Таблиця 1.5.8. Мережа закладів охорони здоров'я

Назва та місце розміщення	**Рік побудови (капремонту) / власність**	**Кількість ліжок**	**Основна проблема**
Комунальне некомерційне підприємство «Почаївська районна комунальна лікарня»	Основний корпус №1-. Приймально-діагностичне відділення, терапевтичне відділення, педіатричне відділення, відділення паліативної допомоги- вул.Лаврська,8,заг.площею 1387,2кв.м. 1972р.	75	Зношеність матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я, заміна медичного обладнання, відсутність можливості для розширення надання переліку медичних

Почаївської міської ради	Клініко-діагностична лабораторія, інфекційне відділення,рентген кабінет вул. Лаврська,19 – 1958р. Приміщення орендується в Свято-Успенської лаври		послуг, проведення реставраційно-ремонтних робіт.
Поліклінічне відділення КНП «Почаївська районна комунальна лікарня» Почаївської міської ради вул. Шевченка, 4	Рік побудови 1955 р. Приміщення орендується в Почаївської міської ради		Заміна вікон на пластикові; Оновлення фасаду; Частковий ремонт покрівлі.
Амбулаторія загальної практики сімейної медицини м. Почаїв			

У Почаївській міській територіальній громаді функціонує **комунальне некомерційне підприємство "Почаївська районна комунальна лікарня"** (КНП "Почаївська РКЛ"), яке забезпечує медичне обслуговування мешканців громади та сусідніх населених пунктів. Станом на 01.01.2026 року у лікарні працює 32 лікарі та 73 особи середнього медичного персоналу. Комунальне некомерційне підприємство «Почаївська районна комунальна лікарня» Почаївської міської ради обслуговує населення загальною кількістю - 23 274 чол. (включно із населенням сусідніх громад) з функціонуванням на 75 ліжок, по відділеннях:

- Терапевтичне відділення - 26 ліжок, з них:
  - терапевтичні ліжка - 21;
  - неврологічних ліжок - 5;
- Інфекційне відділення -11 ліжок;
- Педіатричне відділення – 11 ліжок.
- Відділення загальної хірургії – 13 ліжок , з них:
  - хірургічні ліжка – 8;
  - хірургічні ліжка одного дня – 2;
  - травматологічні – 2;
  - отоларингологічне – 1.
- Відділення паліативної допомоги – 14 ліжок
- Поліклінічне відділення
- Клініко – діагностична лабораторія
- Рентген кабінет

Первинна ланка медицини Почаївської громади є фундаментом охорони здоров'я, що забезпечує безперервний супровід пацієнтів та профілактику захворювань. Розвиток мережі Амбулаторій загальної практики сімейної медицини

(АЗПСМ) дозволив стабільно нарощувати кількість підписаних декларацій: станом на 01.01.2026 року цей показник сягнув 14 239. Попри позитивну динаміку та високий рівень довіри до сімейних лікарів, залишається актуальним виклик щодо охоплення решти 20% населення, які ще не уклали декларації.

Таблиця 1.5.9. Показники сфери охорони здоров'я

Показники	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
Кількість декларацій з сімейним лікарем, од.	12 857	13 279	12 946	13 415	14 239
Кількість осіб, які отримали послуги первинної медичної допомоги	25 522	24 797	24 221	26 072	
Кількість осіб, які отримали послуги спеціалізованої медичної допомоги, в т.ч.:					
стоматологічна допомога	5339	5829	6352	6720	1110
амбулаторно-поліклінічна	32200	32548	35192	33799	4903
стаціонарна допомога	1973	2691	3929	4429	707
Кількість пакетів медичний послуг щодо яких укладені договори з НСЗУ, од.	11	10	15	15	11(станом на 01.03.2026р.)
Обсяг державного фінансування пакетів медичної допомоги, тис. грн.	24781,2	20088,8	36953,5	51619,1	6174,4 (станом на 01.03.2026 р.)

Центр надання соціальних послуг – це комунальна установа, що здійснює соціальну роботу та надає підтримку вразливим групам населення Почаївської громади.

Установа працює з особами та сім'ями, які перебувають у складних життєвих обставинах (СЖО). Основні послуги включають:

- догляд вдома.
- соціальний супровід.
- консультування та інформування.
- соціальна адаптація та інтеграція.
- екстрене (кризове) втручання.

З початком повномасштабної агресії ветеранська політика стала одним із наріжних каменів соціальної стратегії Почаївської громади. **Супровід ветеранів** у Почаївській громаді – це цілісна система підтримки, що базується на принципі «Рівний – рівному» та індивідуальному підході до кожного захисника.

Молодь – це рушійна сила змін у громаді. Розуміючи це, Почаївська міська рада спільно з міжнародними партнерами відкрила у червні 2023 року сучасний **Молодіжний центр** (структурний підрозділ Центру надання соціальних послуг). Це не просто кабінет, а динамічний, інклюзивний простір, де кожен молодий мешканець громади віком від 14 до 35 років може реалізувати свій потенціал, знайти однодумців та змістовно відпочити.

Молодіжний центр став «магнітом» для активних людей завдяки сучасному наповненню та різноманітним локаціям:

• *HUB-зона для навчання та коворкінгу:* Простір обладнаний сучасною технікою (ноутбуки, проектори, швидкісний Wi-Fi). Тут молодь готує власні проєкти, навчається на вебінарах або просто працює у комфортній атмосфері.

Рисунок 1.5.1. Молодіжний центр

• *Творча майстерня:* Місце для проведення майстер-класів – від малювання та хенд-мейду до цифрового дизайну.

• *Зона неформальної освіти:* Регулярні тренінги з лідерства, фінансової грамотності, медіагігієни та психологічної стійкості.

• *Інтерактивне дозвілля:* Вечори настільних ігор, перегляди кіно на великому екрані з подальшим обговоренням та музичні квартирники.

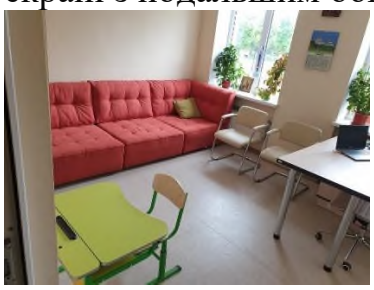


Рисунок 1.5.2. Молодіжний центр

• *Волонтерський штаб:* Центр став осередком волонтерського руху громади, де молодь долучається до допомоги ЗСУ, ВПО та вразливим верствам населення.

• Спорт та активності: Простір для занять настільним тенісом та іншими рухливими активностями.

Рисунок 1.5.3. Молодіжний центр

Надання якісних, доступних та прозорих адміністративних послуг є фундаментальним пріоритетом розвитку Почаївської міської територіальної громади. Юридичний старт сучасної системи послуг був закладений Рішенням

Почаївської міської ради №1679 від 18 лютого 2022 року. Саме цей документ став фундаментом для створення розгалуженої мережі, що охоплює не лише місто, а й віддалені сільські території. У сучасних умовах Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) перестав бути просто пунктом прийому документів – це інтегрований сервісний простір, що забезпечує прямий та ефективний діалог між мешканцем та державою, базуючись на принципах людяності, цифровізації та відсутності бар'єрів.

Рисунок 1. 5.4. Дія. Центр

Важливою віхою став лютий 2024 року, коли в громаді офіційно запрацював оновлений **Дія. Центр** – сучасна установа, створена за єдиними стандартами якості Міністерства цифрової трансформації України.

Для того, щоб кожен мешканець громади мав доступ до сервісів без тривалих поїздок, функціонують 6 ВРМ за адресами:

- с. Валігури – вул. Ювілена, 2;
- с. Лосятин – вул. Варшавська, 23;
- с. Ридомиль – вул. Центральна, 93;
- с. Старий Почаїв – вул. Шевченка, 65;
- с. Старий Тараж – вул. Резніка;
- с. Лідихів – вул. Центральна.

Станом на сьогодні ЦНАП інтегрував широкий перелік адміністративних сервісів (356 послуг з 2026 року), що охоплюють життєвий цикл громадянина та бізнесу. Ключові групи послуг включають:

➢ категорія «реєстрація та облік»

➢ категорія «реєстрація та облік» підкатегорія «державна реєстрація юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та відокремлених підрозділів юридичної особи, утвореної відповідно до законодавства іноземної держави»

➢ категорія «реєстрація та облік» підкатегорія «державна реєстрація прав на нерухоме майно»

➢ категорія «реєстрація та облік» підкатегорія «державна реєстрація актів цивільного стану»

- категорія «паспортні та міграційні питання»
- категорія «професійна діяльність, охорона праці та промислова безпека»
- категорія «земельні питання»
- категорія «містобудування, благоустрій та архітектурна діяльність»
- категорія «екологічний контроль та природокористування»
- категорія «харчові продукти, корми, ветеринарна медицина»
- категорія «пенсійне забезпечення»
- категорія «ветерани війни та члени родин»
- категорія «соціальний захист та підтримка»
- категорія «опіка та піклування»
- категорія «окремі нотаріальні дії, що вчиняються посадовими особами омс у сільських населених пунктах»
- категорія «питання місцевого значення»
- категорія «надання публічних (електронних публічних) послуг через портал дія».

Таблиця 1.5.10. Динаміка надання адміністративних послуг територіальною громадою, одиниць

Показники	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
Загальна кількість послуг, з них:	239	255	255
суб’єктом надання яких є Почаївська міська рада			140
послуги, що надаються у відповідності до ПКМУ № 523			245
Кількість наданих послуг за рік, в т. ч.:	10637	6980	11418
реєстрація місця проживання(без витягу РТГ)		541	309
видача витягу РТГ			2865
державна реєстрація нерухомого майна	1776	2012	1555
державна реєстрація бізнесу	192	237	240
послуги соціального характеру	2671	2819	1912
реєстрація актів цивільного стану	418	240	353

Житлово-комунальна інфраструктура

Житлово-комунальна інфраструктура Почаївської територіальної громади зосереджена на підтримці життєдіяльності міста та навколишніх сіл в умовах обмежених ресурсів. Основна роль у цій сфері належить **Почаївському комбінату комунальних підприємств.**

Комунальне підприємство надає послуги з теплопостачання, водопостачання та водовідведення, вивезення побутових відходів, та благоустрою на території громади, частково надає послуги з благоустрою кладовищ, виконує будівельно-ремонтні роботи, які відповідають за класом наслідків не вище СС1.

На підприємстві працює 52 працівники, в т.ч. адмінперсонал. Налічується 8 одиниць техніки для надання різного виду послуг.

Водопостачання споживачів м. Почаїв здійснюється централізовано за допомогою водонасосних станцій та свердловин, а споживачів із сільських територій від водонапірних башень та свердловин, частково колодязів.

Водовідведення господарсько-побутових стоків міста проводиться за допомогою самопливних колекторів та мереж, що забезпечують відведення стічних вод на очисні споруди, підземних резервуарів-накопичувачів для стічних вод (вигрібних ям, септиків). Очисні споруди та вигрібні ями споживачів обслуговує Почаївський комбінат комунальних підприємств Почаївської міської ради.

Таблиця 1.5.11. Характеристика систем життєзабезпечення у Почаївській міській територіальній громаді

Водопостачання	Тип водопостачання	Централізоване, водонапірні станції, водонапірні вежі, індивідуальні колодязі та (арт)свердловини.
	Протяжність мереж водопостачання, км	64,0
	Об'єм водопостачання, м$^{3/рік}$	315000
	Якість водопостачання	Відповідає вимогам та стандартам
	Стан мереж водопостачання	задовільний
	Споживання питної води, тис. м^3 – всього, у тому числі:	183,5
	- населення	151,2
	- підприємства	32,3
Водовідведення	Обсяг поточної каналізаційної системи , м^3	Підземні резервуари-накопичувачі для стічних вод (вигрібні ями), септики; Очисні споруди м. Почаїв, 200 м^3/доба
	Протяжність мереж каналізування, км	4,2
	Стан мереж каналізування	задовільний
Очисні споруди	Кількість очисних споруд	1
	Стан очисних споруд	Задовільний (потребує реконструкції)
Газопостачання	Оператори ринку	
		ДП «Кременецьке управління з постачання та реалізації газу» (Кременецьке УПРГ); Кременецька дільниця Шумського УЕГГ Тернопільської філії ТОВ «Газорозподільчі мережі України»
Теплопостачання	Протяжність мереж теплопостачання, м.	1022
	Опалення, Гкал– всього, у тому числі:	1375
	- населення	відсутнє
	- підприємства, установи та організації	1375

Поводження з побутовими відходами	Охоплення домогосподарств договорами на вивезення побутових відходів	2 531
	Наявність системи роздільного збору відходів	наявна система
	Потужність та стан полігонів побутових відходів	громада входить до Кременецького кластеру регіонального плану управління відходами Тернопільської області, згідно якого полігон побутових відходів розміщений на території Кременецької міської територіальної громади
	Кількість сміттєсортувальних станцій	на території громади відсутні сортувальні станції

Рисунок 1.5.5. Очисні споруди

Електропостачання

Електропостачання споживачів Почаївської міської територіальної громади забезпечується через мережі АТ «Тернопільобленерго», зокрема через структурний підрозділ – Кременецький район електричних мереж акціонерного товариства «Тернопільобленерго» (РЕМ), Кременецький РЕМ здійснює технічне обслуговування ліній електропередачі, трансформаторних підстанцій, здійснює планові та аварійні відключення, реагує на пошкодження мережі та проводить відновлювальні роботи в межах свого району електричних мереж.

Житловий фонд

До багатоквартирного житлового фонду Почаївської міської територіальної громади належить 17 будинків. У таблиці подано його характеристику.

Таблиця 1.5.12. Характеристика багатоквартирного житлового фонду

Показник	**Кількість**
Загальна кількість багатоквартирних будинків, од. в т.ч.	17
Загальна площа багатоквартирних будинків, тис. м^2	13078,88
Загальна кількість квартир у багатоквартирних будинках, од., в т.ч.	208
Кількість мешканців, осіб	624

У таблиці 1.5.13. подано характеристику індивідуального житлового фонду Почаївської громади у розрізі населених пунктів.

Таблиця 1.5.13. Характеристика індивідуального житлового фонду

Показник	**К-сть індивідуальних житлових будинків, од.**	**Загальна площа індивідуальних будинків, м^2**	**К-сть будинків, підключ. до комунального водопостачання, од**	**К-сть будинків, підключ. до централізованого газопостачання, од**	**К-сть будинків, підключ. до централізованого каналізування, од.**	**К-сть будинків, підключених до централізованого опалення, од.**	**К-сть будинків, забезпечених централізованим вивозом ТПВ, од.**
м. Почаїв	2730	391650	2710	2636	213	3296	2428
с. Затишшя	73	4757		61	0	-	53
с. Старий Тараж	398	25092	-	333			-
с. Комарин	194	10756	-	105			-
с. Ридомиль	556	37505	-	259			-
с. Лосятин	469	35467	-	342			-
с. Борщівка	90	5255	-	44			-
с. Лідихів	726	63888	-	455			-
с. Будки	379	26373	-	276			-
с. Валігури	86	4880	-	69	-	-	-
с. Комарівка	230	17595	-	158			-
с. Старий Почаїв	492	40499	35	365			50
ВСЬОГО:	**6423**	**663717**	**2745**	**5103**	**213**	**3296**	**2531**

Провівши аналіз було виявлено, що у місті Почаїв **газифіковано** майже **97%** будинків. У селах цей показник коливається від 50% до 80%.

Водопостачання та каналізація: Централізоване водопостачання зосереджене переважно в м. Почаїв. У сільській місцевості воно майже відсутнє (за винятком Старого Почаєва – 35 будинків). Каналізування є критичною точкою:

навіть у місті підключено лише **213 будинків (менше 8%)**, а в селах цей показник нульовий.

Централізований **вивіз ТПВ** налагоджений у Почаєві (**89%** охоплення), Затишші та частково у Старому Почаєві. Інші села, не забезпечені цією послугою на системному рівні.

Централізоване опалення в індивідуальному секторі практично відсутнє, що є нормою для приватних будинків, які зазвичай мають автономні системи.

Комунальні дороги

Дороги та вулиці населених пунктів Почаївської міської територіальної громади є комунальними дорогами, перебувають у розпорядженні Почаївської міської ради.

За типом покриття дороги громади можна розділити на такі типи: з щебеневим покриттям, з асфальтним покриттям, грунтові дороги. Проїзна частина доріг, що знаходяться в комунальній власності громади, становить близько 268 км, з них з асфальтним покриттям орієнтовно 15 км, що становить 5,6% від загальної довжини.

Значна частина доріг знаходяться у незадовільному стані та потребують невідкладного проведення ремонту.

Проблемним питанням залишається відсутність повних даних про дорожню мережу (довжину, покриття, стан, інженерні споруди тощо).

Транспортна та поштова інфраструктура

Транспортні зв’язки Почаївської міської територіальної громади здійснюються автомобільним транспортом, відстані яких відображено в таблиці 1.5.14.

Таблиця 1.5.14. Транспортні зв’язки

Назва населеного пункту громади	відстань до центру громади, км.	відстань до районного центру, км.	відстань до обласного центру, км.	відстань до залізничної станції, км.	відстань до аеропорту, км.
м. Почаїв	0	18	68	20	68
с. Затишшя	2	16	70	22	70
с. Старий Тараж	7	25	75	27	75
с. Комарин	10	28	78	30	78
с. Ридомиль	15	33	83	35	83
с. Лосятин	5	23	63	25	63
с. Борщівка	9	27	61	29	61
с. Старий Почаїв	4	22	72	24	72
с. Лідихів	9	27	77	26	77
с. Будки	8	26	76	18	76
с. Валігури	14	32	82	24	82

с. Комарівка	16	34	84	26	84

Найближча залізнична станція знаходиться в м. Радивилів.

Центральним вузлом є Автостанція «Почаїв», яка забезпечує:

міжобласні рейси: Пряме сполучення з Києвом, Львовом, Рівним, Луцьком та Кам'янцем-Подільським.

внутрішньообласні рейси: Регулярні маршрути до Тернополя (через Кременець/Залізці) та Кременця (інтервал руху 30–60 хв).

приміське сполучення: Охоплює всі населені пункти Почаївської територіальної громади.

Для сполучення м. Почаїв з районним центром- м. Кременець щоденно курсують маршрутні рейси з інтервалом 20-30 хв. (перша відправка 7:40, остання – 21:20).

Два рази на день курсує маршрутний рейс «Кременець - Ридомиль» через с. Старий Тараж.

Для сполучення м. Почаїв – м. Тернопіль щоденно здійснюється 13 рейсів (перша відправка 7:30, остання – 19:30), з яких 2 рейси транзитних, сполученням «Кременець-Кам'янець-Подільський», «Кременець –Тернопіль».

Через Почаївську громаду проходять ключові автомобільні шляхи регіонального та територіального значення, які забезпечують зв'язок громади з сусідніми областями та обласним центром.

Основні дороги державного значення:

Р-26 (Острог – Кременець – Почаїв – Радивилів): це головна транспортна артерія громади. Вона з'єднує Почаїв із Кременцем (у східному напрямку) та виходить на трасу М-06 (Київ – Чоп) у місті Радивилів Рівненської області (у західному напрямку). Це стратегічний шлях для паломників та туристів, що прямують до Лаври.

Т-20-13 (Почаїв – Зборів): автошлях територіального значення, який сполучає м. Почаїв та м. Зборів Тернопільської області. Це основний маршрут для тих, хто добирається до Почаєва з боку Тернополя (через дорогу Р-39 до селища Залізці, а далі по Т-20-13).

Таблиця 1.5.15. Перелік автомобільних доріг загального користування місцевого значення, які проходять територією громади

Індекс дороги	Найменування дороги	Протяжність дороги, км.
С200902	Лідихів – (Острог – Радивилів)	5.2
С200905	(Острог – Радивилів) – Будки – Града	15.7
С200907	Почаїв – Старий Тараж – Ридомиль – Млинівці	20.1
С200924	Комарин – Старий Тараж	4.2
С200926	Лосятин – Борщівка	5.9

С200935	(Острог – Радивилів) – Старий Почаїв	2.7
С200936	(Острог – Радивилів) – Вільшанка	2.4

ПОШТОВИЙ ЗВ'ЯЗОК

У Почаївській міській територіальній громаді працює розгалужена мережа поштових відділень – як стаціонарних (у місті та великих селах), так і пересувних, що обслуговують менші населені пункти за графіком.

У місті зосереджена основна інфраструктура:

- **Укрпошта:**
  - Відділення **47025**: вул. Лосятинська, 10 (головне відділення) м. Почаїв
- **Нова пошта:**
  - **Відділення №1 (Вантажне):** вул. Промислова, 5, м. Почаїв (без обмежень по вазі).
  - **Відділення №2:** вул. Лосятинська, 10 (до 30 кг).
  - **Поштомати:** встановлені в магазинах «АТБ» (вул. Спортивна, 3), «Почаївський Хутір» (вул. Кременецька, 31б), «ЖУК» (вул. Шевченка, 1) та біля магазинів на вул. Лосятинська, 38 та Радивилівська, 26а.
- **Meest Пошта:** міні-відділення №2 (вул. Шевченка, 1) та №4 (вул. Лосятинська, 38).

У деяких селах громади діють постійні пункти обслуговування:

- **с. Старий Почаїв:** Нова пошта (Відділення №1), вул. Радивилівська, 70.
- **с. Лідихів:** Укрпошта (47050), вул. Центральна, 42.
  Нова пошта (Відділення №1), вул. Центральна, 100.
- **с. Ридомиль:** Укрпошта (47049), вул. Центральна, 93.
  Нова пошта (Відділення №1), вул. Криворукова, 22.
- **с. Лосятин:** Нова пошта (Відділення №1), вул. Миру, 21.
- **с. Старий Тараж:** Нова пошта (Відділення №1), вул. Миру, 27.
- **с. Будки:** Нова пошта (Відділення №1), вул. Центральна, 13.
- **с. Комарівка:** Нова пошта (Відділення №1), вул. Шкільна, 3.

Населені пункти **Затишшя, Валігури, Борщівка та Комарин** обслуговуються переважно пересувними відділеннями Укрпошти (автомобілі, що приїжджають у визначені дні).

Таблиця 1.5.16. Пересувні відділення Укрпошти

Населений пункт	№ пересувного відділення
Затишшя	47029
Борщівка	47058
Комарин	47074
Валігури	47018

Висновки

1. Інфраструктура Почаївської ТГ перебуває на етапі трансформації до сучасної сервісної мережі, проте цей процес стримується значним зносом основних фондів та демографічними викликами.

2. Громада демонструє високу здатність до залучення інновацій (Дія.Центр, Молодіжний центр), але потребує масштабних капіталовкладень у базову життєдіяльність.

3. Мережа закладів є розгалуженою та характеризується внутрішніми дисбалансами: у м. Почаїв спостерігається перевантаження закладів дошкільної освіти (108%), тоді як у сільських підрозділах рівень їх завантаженості знизився до 39%. Це вказує на необхідність розбудови та розширення ЗДО в місті та підвищенні якості й привабливості дошкільної освіти в сільській місцевості.

4. Більшість шкіл (побудови 1930-1970-х років) перебувають у незадовільному технічному стані, зокрема мають проблеми з дахами та енергоефективністю, хоча наявність амбітних ініціатив, таких як створення STEM-майстерні у Старопочаївській ЗОШ, свідчить про готовність до технологічного оновлення.

5. Перевагою є наявність вищого професійного училища, що створює передумови для підготовки кваліфікованих кадрів і відновлення інфраструктури власними кадрами.

6. Комунальне некомерційне підприємство «Почаївська районна комунальна лікарня» Почаївської міської ради обслуговує населення загальною кількістю - 23 274 чол. (включно із населенням сусідніх громад) з функціонуванням на 75 ліжок, по відділеннях. Однак, матеріальна база медицини перебуває у складному стані через оренду основних корпусів лікарні у Свято-Успенської лаври, що створює обмеження для капітальних інвестицій та розширення, наявна гостра потреба в оновленні медичного обладнання для розширення переліку послуг НСЗУ.

7. Створення Центру надання соціальних послуг, молодіжного центру та розвиток ветеранської політики є найсильнішими сторонами громади, оскільки дають можливість забезпечити системний супровід мешканців на кожному етапі їхнього життя, від самореалізації молоді до гідної реінтеграції захисників та всебічної підтримки вразливих категорій населення.

8. Впровадження посади фахівця із супроводу ветеранів дозволяє створювати «індивідуальну дорожню карту» для кожного воїна (від психологічної реабілітації до працевлаштування).

9. Адміністративна та цифрова інфраструктура є найбільш успішним сектором завдяки роботі Дія.Центру та мережі віддалених робочих місць у 6 селах, що забезпечує надання понад 11 тисяч послуг на рік.

10. Почаївський комбінат комунальних підприємств є багатофункціональним вузлом. Підприємство закриває широкий спектр завдань – від водопостачання до ремонту доріг та благоустрою кладовищ.

11. Стан дорожньої мережі є критичним викликом, оскільки лише 5,6% комунальних доріг (15 км із 268 км) мають асфальтне покриття, а відсутність технічної документації та паспортів доріг ускладнює залучення фінансування.

12. Протяжність водопроводу Почаївської МТГ становить 64 км, каналізації – лише 4,2 км.

13. Споживання питної води в громаді становить 183,5 тис. м^3.

14. Громада характеризується високим рівнем газифікації (97% у місті та до 80% у селах) та повним переходом населення на автономні системи опалення.

15. Почаївська громада маючи зручне сполучення з районним центром (18 км), залізничною станцією (20 км) та обласним центром (68 км), має вигідне географічне розташування, виступаючи важливим транспортно-логістичним вузлом на межі Тернопільської та Рівненської областей.

16. Автостанція «Почаїв» виконує роль важливого регіонального хабу, забезпечуючи високу інтенсивність руху та доступність громади для паломників і туристів.

1.6. АРХІТЕКТУРА ТА МІСТОБУДУВАННЯ

Загальна характеристика

Почаївська міська територіальна громада характеризується специфічною планувальною структурою, де домінантою виступає висотний силует Свято-Успенської Почаївської Лаври.

Житловий фонд громади представлений переважно садибною забудовою (близько 85%). Центр міста Почаїв має щільну середньоповерхову, громадську та комерційну забудову.

Почаївська міська територіальна громада має чітко визначені межі, затверджені рішенням Почаївської міської ради у березні 2024 року. Загальна площа громади становить 21 755,40 га. Дані про межі громади внесені до Державного земельного кадастру. Громада характеризується високою активністю у сфері детального планування окремих територій.

Рисунок 1.6.1.Свято-Успенська Почаївська Лавра[10]

Охорона культурної спадщини

Цей напрямок є критично важливим для Почаївської ТГ, оскільки місто Почаїв включене до **Списку історичних населених місць України** (Постанова КМУ №878 від 26.07.2001 р.). Будь-яка містобудівна діяльність тут регулюється особливими пам'яткоохоронними нормами.

Центральна частина м. Почаїв охоплена **межами історичного ареалу**. Це означає, що всі проекти будівництва, реконструкції або благоустрою в цій зоні підлягають обов’язковому погодженню з органами охорони культурної спадщини на обласному та державному рівнях.

Культурна спадщина Почаївської територіальної громади – це унікальний комплекс історичних, архітектурних та духовних пам'яток, які формувалися

[10] https://www.facebook.com/PochaivLavra/

протягом багатьох століть. Вона поєднує в собі сакральну архітектуру національного значення, збережену історичну забудову міста та вагомий культурний спадок, пов'язаний із книгодрукуванням.

Ключові об’єкти культурної спадщини

Таблиця 1.6.1. Пам'ятки архітектури

№	Назва	Дата	Адреса	Охоронний номер	Документ про взяття на облік
1.	Почаївська лавра	XVI-XIX ст.	м. Почаїв пл. Возз’єднання	672/0	постанова Ради Міністрів УРСР від 24 серпня 1963 р. № 970
2.	Всіхсвятська церква	1773 р.	м. Почаїв на цвинтарі	1593	постанова Ради Міністрів УРСР від 06.09.1979 р. № 442
3	Комплекс споруд Свято-Духівського Скиту Свято-Успенської Лаври	XVIII ст.	м. Почаїв	2070	рішення Тернопільського ОВК від 06.10.1994 р. № 44
4.	Успенський собор	1783 р.	м. Почаїв пл. Возз’єднання	672/1	наказ Держбуду України від 02 червня 1999 р. № 128
5.	Троїцький собор	1912 р.	м. Почаїв пл. Возз’єднання	672/2	постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2001 р. № 1769
6.	Монастирські келії	1771-1780 рр.	м. Почаїв пл. Возз’єднання	672/3	(в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 14 вересня 2016 р. № 626)
7.	Архієрейський будинок	1825 р.	м. Почаїв пл. Возз’єднання	672/4	постанова Ради Міністрів УРСР від 24 серпня 1963 р. № 970
8.	Дзвіниця	1861 р.	м. Почаїв пл. Возз’єднання	672/5	постанова Ради Міністрів УРСР від 24 серпня 1963 р. № 970
9.	Надбрамний корпус	1835 р.	м. Почаїв пл. Возз’єднання	672/6	постанова Ради Міністрів УРСР від 24 серпня 1963 р. № 970
10.	Церква Різдва Богородиці	1894 р.	с. Борщівка	1615	рішення Тернопільського ОВК від 31.03.1992 р. № 30
11.	Покровська церква	1643 р.	с. Старий Почаїв	673	постанова Ради Міністрів УРСР від 24 серпня 1963 р. № 970

Таблиця 1.6.2. Щойно виявлені об'єкти культурної спадщини[11]

№	Найменування	Місцезнаходження	Дата утворення	Вид	Документ про взяття на державний облік
1	Друкарня, іконописна майстерня, братська лікарня з домовою церквою (зараз готель) мур.	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	1895-1896 рр.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
2	Колодязь Іова Почаївського (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	1620 р.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
3	Каплиця на місці вівтаря колишньої церкви Святої Трійці (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	1888 р.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
4	Водонапірна вежа (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	кін. XIX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
5	Каплиця до 900-ліття хрещення Русі (колишній келійний будинок) (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	кін. XIX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
6	Будинок для прочан (мур.)	м. Почаїв вул. Липова, 51	поч. XX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
7	Відділення районної лікарні (колишня монастирська лікарня з храмом Пантелеймона) (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 19	поч. XX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
9	Почаївська духовна семінарія (колишній Червоний готель) (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 11	1903 р.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.

[11] https://oda.te.gov.ua/npas/pro-zanesennia-obiektiv-kulturnoi-spadshchyny-do-pereliku-obiektiv-kulturnoi-spadshchyny-ternopilskoi-oblasti-4

10	Відділення районної лікарні (колишній Білий готель) (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 7	1883 р.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
11	Каплиця Успіння Пресвятої Богородиці (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська	1864 р.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
12	Міська рада (мур.)	м. Почаїв	XIX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
13	Торговий ряд (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 15	XIX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
14	Будинок аптеки (колишній житловий будинок) (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 14	Перша половина XIX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
15	Каплиця (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	XX ст.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
16	Свічний завод (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	1867-1869 рр.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
17	Будинок для прочан (мур.)	м. Почаїв вул. Лаврська, 111	1846 р.	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
18	Почаївський історико-художній музей (колишній банк) (мур.)	м. Почаїв вул. Банкова, 1	1933	архітектура	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.
19	Будинок, де проживав Л.Долинський	м. Почаїв вул. Лаврська, 8	Кін. XVIII ст., поч. XIX ст.	історія	Розпорядження Тернопільської ОВА № 217/01.02.-01 від 01.04.2025 р.

Таблиця 1.6.3. Пам'ятки археології

№	Назва	Дата	Адреса	Охоронний номер	Документ про взяття на облік
1	Поселення Борщівка I	ранньозалізний вік (I тис. до н.е.); черняхівська культура (III-IV ст н.е.)	с. Борщівка, східна частина села, на правому березі р. Іква.	2052	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 09.09.2016 № 121-од
2	Поселення Будки I	пізній палеоліт (40-10 тис. років тому,енеоліт (IV – III тис. до н. е.),, бронзовий час (III – II тис. до н. е.)	с. Будки, за 1 км на північний захід від села, 400 м на південь від ЛЕП 750 кВ	1929	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 05.03.2013 № 26-од
3	Поселення Будки II	енеоліт (IV – III тис. до н. е.), епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.)	с. Будки, 600 м на північний схід від хутора Лідихів, 400 м на північний захід від с. Будки	1930	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 05.03.2013 № 26-од
4	Поселення Будки III	енеоліт (IV – III тис. до н. е.), епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.)	с. Будки, 600 м на північний схід від хутора Лідихів, 150 м на захід від дороги на Підзамче	1931	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 05.03.2013 № 26-од
5	Поселення Комарівка I	давньоруський час (XII – XIII ст.)	с. Комарівка, центральна частина села, прибережна смуга лівого берега ставу	1512	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 27.01.2010 № 16
6	Поселення Комарівка II	висоцька культура (XI – VI ст. до н. е.)	с. Комарівка, 2 км на південний захід від центру села, лівий борт балки	4450-Тр	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 27.01.2010 № 16, Наказ Міністерства культури України від 18.04.2017 № 325
7	Поселення Комарівка III	висоцька культура (XI – VI ст. до н. е.)	с. Комарівка, 2 км на південний захід від центру села, 200 м на схід від поселення Комарівка II	4451-Тр	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 27.01.2010 № 16, Наказ Міністерства культури України

					від 18.04.2017 № 325
8	Поселення Комарівка IV	епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.); давньоруський час (XII-XIII ст.)	с. Комарівка, північна частина села по лівому березі р. Іква, приблизно 1 км на вівніч від дороги в с. Кімната	1996	Наказ департаменту культури, релігій та національностей обласної державної адміністрації від 15.05.2014 № 76-од
9	Поселення двошарове Лідихів I	черепино-лагодівська група скіфського часу (II пол. VII – V (можливо IV) ст. до н. е.), давньоруська культура (X ст.)	с.Лідихів, центральна частина села, між сільрадою та школою, лівий берег струмка, що тече через село	1287	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 27.01.2010 № 16
10	Поселення Лідихів II	енеоліт (IV – III тис. до н. е.),, епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.), давньоруський час (X-XIII ст.)	с. Лідихів, за 350 м на схід від села, за 600 м на захід від дороги на Підзамче	1932	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 05.03.2013 № 26-од
11	Поселення Лідихів III	енеоліт (IV – III тис. до н. е.),, епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.)	с. Лідихів, за 150 м на схід від хутора Лідихів, за 500 м на південний захід від с. Лідихів	1933	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 05.03.2013 № 26-од
12	Поселення Лідихів IV	енеоліт (IV – III тис. до н. е.),, епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.)	с. Лідихів, за 500 м на південь від хутора Лідихів, 800 м на південний схід від с. Лідихів	1934	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 05.03.2013 № 26-од
13	Поселення Лосятин I	епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.); давньоруський час (XII-XIII ст.)	с. Лосятин, центральна частина села на мисі утвореному вигином правого берега струмка, з правої сторони дороги на м. Почаїв	4558-Тр	Наказ департаменту культури, релігій та національностей обласної державної адміністрації від 15.05.2014 № 76-од, Наказ Міністерства культури України

					від 18.04.2017 № 323
14	Поселення Лосятин II	давньоруський час (X-XIII ст.)	с. Лосятин, північно-західна частина села на підвищенному правому березі річки, із східної сторони току	4559-Тр	Наказ департаменту культури, релігій та національностей обласної державної адміністрації від 15.05.2014 № 76-од, Наказ Міністерства культури України від 18.04.2017 № 323
15	Поселення Лосятин III	комарівсько-тшинецька культура (XVI-XIV ст. до н.е.)	с. Лосятин, 4,5 км на північний-захід від села на курганоподібному підвищенні із західної сторони хутора, що на північ від с. Раславка	4560-Тр	Наказ департаменту культури, релігій та національностей обласної державної адміністрації від 15.05.2014 № 76-од, Наказ Міністерства культури України від 18.04.2017 № 323
16	Поселення Лосятин IV	давньоруський час (XII-XIII ст.)	с. Лосятин, північно-східна частина села, високий лівий берег річки	4561-Тр	Наказ департаменту культури, релігій та національностей обласної державної адміністрації від 15.05.2014 № 76-од, Наказ Міністерства культури України від 18.04.2017 № 323
17	Поселення Лосятин V	епоха бронзи – ранньозалізний вік (II-I тис. до н.е.); давньоруський час (XII-XIII ст.)	с. Лосятин, центральна частина села на підвищеному мисі із західної сторони нової церкви	2024	Наказ департаменту культури, релігій та національностей обласної державної адміністрації від 15.05.2014 № 76-од
18	Городище Почаїв I	давньоруський час (X – XIII ст.)	м. Почаїв (кол. Новий Тараж),	2523	Наказ управління культури обласної державної

			урочище Десять валів		адміністрації від 18.10.2005 № 112
19	Могильник Почаїв III	давньоруський час (X – XIII ст.)	м. Почаїв (кол. Новий Тараж), поруч із городищем в урочищі Десять валів	2524	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 18.10.2005 № 112
20	Поселення Старий Почаїв I	висоцька культура (XI – VI ст. до н. е.)	с. Старий Почаїв, на північ від села в урочище Лісовики, на мисі, утвореному лівим берегом безіменного струмка та неглибокою балкою	4453-Тр	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 27.01.2010 № 16, Наказ Міністерства культури України від 18.04.2017 № 325
21	Крем'яна майстерня Старий Почаїв I	комарівсько-тшинецька культура (XVI-XIV ст. до н.е.)	м. Почаїв, північно-західні околиці міста, між м. Почаїв і с. Старий Почаїв	1631	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 27.01.2010 № 16
22	Поселення і городище Старий Тараж I	комарівсько-тшинецька культура (XV – XII ст. до н. е.) (поселення); давньоруський час (XI-XIII ст.)(городище);	с. Старий Тараж, урочище Коло церкви, на території села, лівий берег р. Ікви	2541	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 18.10.2005 № 112
23	Могильник ґрунтовий Старий Тараж II	давньоруський час (X-XIII ст.)	с. Старий Тараж, північно-східна частина села, з південного боку городища, лівий берег р. Ікви	2543	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 18.10.2005 № 112
24	Стоянка та поселення Старий Тараж III	пізній палеоліт (40-10 тис. років тому) (стоянка); енеоліт – ранньозалізний час (IV-I тис. до н. е.) (поселення)	с. Старий Тараж, урочище Старий шлях, південно-західна частина села, між дорогою Ст. Тараж – Почаїв і садибами	2544	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 18.10.2005 № 112
25	Поселення Старий Тараж IV	бронза - ранньозалізний час (II-I тис. до н. е.)	с. Старий Тараж, урочище Біля Спиридона, північна частина села, на вершині правого	2542	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 18.10.2005 № 112

			берега лівої притоки р. Ікви		
26	Поселення Старий Тараж V	давньоруський час (XII-XIII ст.)	с. Старий Тараж, північно-східні околиці села. На схід від церкви.	1883	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 26.06.2012 № 97
27	Поселення Старий Тараж VI	могилянська группа ранньозалізного віку (VIII-VII ст. до н.е.);	с. Старий Тараж, центральна частина села, на мисі утвореному правим бортом балки і лівим берегом р. Іква	2062	Наказ управління культури обласної державної адміністрації від 09.09.2016 № 121-од

Таблиця 1.6.4. Пам'ятки історії

№	Назва	Дата	Адреса	Охоронний номер	Документ про взяття на облік
1	Пам’ятний знак воїнам-землякам, які загинули в роки Другої світової війни	1985 р.	м. Почаїв	1639	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 25.10.1988 р. № 243
2	Будинок, у якому зупинявся поет, письменник, художник Шевченко Тарас Григорович	Буд. – XIX ст., меморіальна дошка – 1964 р.	м. Почаїв	414	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 22.03.1971 р. № 147
3	Будинок, у якому народився і жив художник Хворостецький І.	1968 р.	м. Почаїв, 50.013141, 25.503913	413	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 22.03.1971 р. № 147
4	Братські могили воїнів Радянської армії	1953 р.	м. Почаїв, військове кладовище, вул. Липова	412	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 22.03.1971 р. № 147
5	Братська могила євреїв – жертв Голокосту		м. Почаїв, вул. Липова, старе кладовище	1606	Наказ управління культури Тернопільської обласної державної адміністрації від 18.10.2005 р. № 112
6	Могила українського художника Хворостець кого І.	1958 р.	м. Почаїв, кладовище, 50.005722, 25.517431	411	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 22.03.1971 р. № 147

7	Пам’ятний знак воїнам-землякам, які загинули в роки Другої світової війни	1985 р.	с. Будки	1108	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 26.08.1986 р. № 250
8	Братська могила воїнів Радянської армії, пам’ятний знак воїнам-землякам, які загинули в роки Другої світової війни	1970 р.	с. Лідихів	407	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 22.03.1971 р. № 147
9	Пам’ятний знак воїнам-землякам, які загинули в роки Другої світової війни	1985 р.	с. Лосятин	1115	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 25.10.1988 р. № 243
10	Братська могила польських льотчиків		с. Лосятин, кладовище	1621	Наказ управління культури Тернопільської обласної державної адміністрації від 18.10.2005 р. № 112
11	Пам’ятний знак на місці загибелі 12 українських повстанців, вихідців із Львівщини		с. Ридомиль	1627	Наказ управління культури Тернопільської обласної державної адміністрації від 18.10.2005 р. № 112
12	Пам’ятний знак воїнам-землякам, які загинули в роки Другої світової війни	1985 р.	с. Ридомиль	1111	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 26.08.1986 р. № 250
13	Братська могила воїнів Української Повстанської Армії		с. Старий Почаїв, кладовище	1629	Наказ управління культури Тернопільської обласної державної адміністрації від 18.10.2005 р. № 112
14	Пам’ятний знак воїнам-землякам, які загинули в роки Другої світової війни	1985 р.	с. Старий Тараж	1109	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 26.08.1986 р. № 250

Таблиця 1.6.5. Пам'ятки монументального мистецтва

№	Назва	Дата	Адреса	Охоронний номер	Документ про взяття на облік

1	Пам'ятник державному і військовому діячу, гетьману України Хмельницькому Богдану	м. Почаїв, вул. Кременецька	1954 р.	428	Рішення виконкому Тернопільської обласної ради від 22.03.1971 р. № 147
2	Пам'ятник поету, письменнику, художнику Шевченку Тарасу Григоровичу	м. Почаїв, парк напроти Лаври	1995 р.	3203	Наказ управління культури Тернопільської обласної державної адміністрації від 27.01.2010 р. № 16

Містобудівна документація

✓ Стан забезпеченості генеральними планами:

За результатами аналізу документації по 12 населених пунктах громади, встановлено наступну градацію за рівнем актуальності:

1. Група високої актуальності (Документація 2017–2020 рр.)

Ці плани відповідають сучасним вимогам і є базою для розвитку громади:

- м. Почаїв (2020 р.): Найновіший план, затверджений рішенням № 2383 від 15.05.2020 р.
- с. Затишшя (2019 р.): Затверджено рішенням № 2105 від 02.10.2019 р..
- с. Старий Тараж та с. Комарин (2017 р.): Затверджено рішенням № 792 від 24.03.2017 р.

2. Група критичної застарілості (Документація 1970–1972 рр.)

Понад 50% населених пунктів громади користуються планами 50-річної давнини. Попри наявність рішень про їх підтвердження у 2013 році, фактична графічна та технічна база є неактуальною:

- 1970 рік: села Ридомиль, Лосятин, Будки.
- 1972 рік: села Комарівка, Валігури, Старий Почаїв.

3. Зони особливої уваги

- Відсутність планів: с. Борщівка та с. Лідихів не мають затверджених генпланів, що створює правовий вакуум для розвитку цих територій.

У містобудівний кадастр на даний час внесено 2 генеральних плани, що становить 17% від загальної кількості.

✓ Проєктна активність:

- Детальні плани території (ДПТ): Затверджено 76 документів, що вказує на активну підготовку земельних ділянок для будівництва (внесено в містобудівний кадастр 43, що становить 57 % від загальної кількості).

- Документація у розробці: На стадії проектування перебуває 8 нових об'єктів містобудівної документації.

✓ **Нормативна грошова оцінка (НГО)** – в усіх сільських населених пунктах громади (Старий Тараж, Комарин, Старий Почаїв, Валігури, Комарівка, Будки, Лідихів, Борщівка, Лосятин, Ридомиль, Затишшя) оновлено технічну документацію з НГО.

Рисунок1.6.2. Актуальність нормативної грошової оцінки

Завдяки встановленню **меж громади** у 2024 році, Почаївська ТГ сформувала необхідний правовий фундамент для переходу до наступного етапу – розроблення Комплексного плану просторового розвитку території.

Висновки

1. Почаївська громада є унікальним об’єктом містобудівного планування площею 21 755,40 га, де вектор просторового розвитку безпосередньо визначається статусом міста як міжнародного паломницького центру.

2. Статус Почаєва як історичного населеного місця передбачає жорсткий регламент щодо висотності забудови та збереження візуального сприйняття панорам, що є визначальним при розробці архітектурних проєктів.

3. Домінування садибного типу забудови (85%) вимагає особливого підходу до розвитку та модернізації інженерних мереж у межах всієї громади.

4. Стан містобудівної документації є неоднорідним: наявність актуальних генеральних планів 2017–2020 рр. (зокрема м. Почаїв, с. Затишшя, с. Старий Тараж, с. Комарин) контрастує із застарілою документацією 1970-х років у низці населених пунктів (с. Ридомиль, с. Лосятин, с. Будки, с. Комарівка, с. Валігури, с. Старий Почаїв).

5. Відсутність генеральних планів у частині сіл (с. Борщівка та с. Лідихів) створює правовий вакуум, що суттєво ускладнює зміну цільового призначення земель та стримує реалізацію нових інвестиційних проєктів.

6. Пріоритетним завданням після офіційного затвердження меж громади у 2024 році є розробка Комплексного плану просторового розвитку для створення єдиної цифрової системи управління всіма 12 населеними пунктами.

7. Громада володіє потужним історико-культурним потенціалом, що охоплює 11 пам'яток архітектури національного та місцевого значення, включаючи ансамбль Свято-Успенської Почаївської лаври.

8. Активна робота з розширення туристичного потенціалу підтверджується виявленням у 2025 році 19 нових об'єктів культурної спадщини, серед яких історичні друкарні, готелі та елементи промислової архітектури.

9. Наявність 16 об'єктів історії та мистецтва, пов'язаних із видатними постатями (Т. Шевченко, І. Хворостецький) та подіями світових воєн, створює додаткові можливості для розвитку тематичних туристичних маршрутів та просвітницької діяльності.

1.7. ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ

Провідні підприємства

Найбільші платники податків є фундаментом фінансової спроможності Почаївської міської територіальної громади.

Таблиця 1.7.1. Найбільші платники податків до бюджету громади, тис. грн. у 2025 році

№	Назва підприємства, установи, організації	Сплачено				
		ПДФО	Акциз	Плата за землю	Податок на нерухомість	Єдиний податок
1	ТОВ "КАЙРОС ХОЛДИНГ"	3930,4		155,6		575,3
2	ТОВ "ХЙОРТ КНУДСЕН УКРАЇНА"	2832,4		102,2		
3	ПОЧАЇВСЬКИЙ КОМБІНАТ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	1172,5		162,7		
4	ТОВ "АТБ МАРКЕТ"	759,2	757,2	59,9	55,6	
5	ПП "АГРО-ЕКСПРЕС-СЕРВІС"	11,5		851,5		246,5
6	ПОЧАЇВСЬКА СВЯТО-УСПЕНСЬКА ЛАВРА	406,5		40,6	640,2	
7	ПП "АВТ ВЕКТОР"	525,5		74,9		389,9
8	ПОЧАЇВСЬКЕ СПОЖИВЧЕ ТОВАРИСТВО	171,5		40,6	160	318,4

Абсолютними лідерами за наповненням бюджету є ТОВ «КАЙРОС ХОЛДИНГ» та ТОВ «ХЙОРТ КНУДСЕН УКРАЇНА». Їхній сумарний внесок у ПДФО свідчить про те, що ці підприємства є головними роботодавцями громади. Це високотехнологічні виробництва, які забезпечують не лише податки, а й стабільний попит на кваліфіковану робочу силу.

Високі показники Почаївського комбінату комунальних підприємств вказують на значну роль муніципального сектору в економіці та велику кількість залучених працівників у сфері життєзабезпечення міста.

ТОВ «АТБ МАРКЕТ» та Почаївське споживче товариство формують важливу частку акцизного збору та податків на майно. Це свідчить про розвинений внутрішній ринок споживання та активний товарообіг.

Почаївська Свято-Успенська лавра є унікальним суб'єктом, що забезпечує значні надходження від податку на нерухомість. Це підкреслює статус громади як одного з найбільших паломницьких центрів України, що створює специфічну нішу в структурі доходів.

Важливим товариством у розвитку громади є ТОВ «Екофрутс», основним видом діяльності якого являється вирощування ягід.

Нижче наведено перелік ключових організацій та підприємств, що забезпечують життєдіяльність громади, робочі місця та податкові надходження.

Таблиця 1.7.2. *Показники діяльності провідних СГД*

Назва	Дата реєстрації	Вид діяльності	Дохід	Активи	Персонал
КНП "ПОЧАЇВСЬКА РКЛ" 02000866	26.12.1997	86.10 Діяльність лікарняних закладів	60 361 тис грн	25 770 тис грн	155 чол
ПЕРВИННА ПРОФСПІЛКОВА ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІВНИКІВ ПОЧАЇВСЬКОГО ПСИХОНЕВРОЛОГІЧНОГО БУДИНКУ-ІНТЕРНАТУ 39569100	28.03.2002	94.20 Діяльність професійних спілок	116 тис грн	17 тис грн	153 чол
ПОЧАЇВСЬКИЙ ККП 03353816	15.04.2002	36.00 Забір, очищення та постачання води	30 075 тис грн	73 783 тис грн	53 чол
ПОЧАЇВСЬКА ЛАВРА 14035189	30.10.1991	94.91 Діяльність релігійних організацій	32 054 тис грн	-	44 чол
ТОВ "АК "АВТО-ЛАЙФ" 38683440	10.04.2013	49.32 Надання послуг таксі	17 412 тис грн	6 436 тис грн	27 чол
ТОВ "ЛЮКСОР БУС" 44910213	02.12.2022	49.39 Інший пасажирський наземний транспорт, н.в.і.у.	5 082 тис грн	1 548 тис грн	11 чол
ТОВ "БЕРРІ ТРЕЙД" 42016877	23.03.2018	10.39 Інші види перероблення та консервування фруктів і овочів	53 265 тис грн	20 711 тис грн	10 чол

Найбільшими роботодавцями залишаються заклади охорони здоров'я та соціальної опіки, які сукупно забезпечують понад 300 робочих місць.

Структура місцевої економіки

Економіка громади має чітко виражений сервісно-торгівельний характер з переважанням приватного підприємництва.

Таблиця 1.7.3. Порівняльна характеристика громад[12]

Назва громади	Радивилівська міська територіальна громада	Кременецька міська територіальна громада	Лопушненська сільська територіальна громада	Почаївська міська територіальна громада
КАТОТТГ	UA5604029000002551 1	UA61020070000092368	UA61020110000084342	UA61020130000037505
Тип громади	міська	міська	сільська	міська
Кількість компаній, всього	591 компанія	983 компанії	59 компаній	222 компанії
Кількість ФОП, всього	3 065 ФОП	5 161 ФОП	174 ФОП	1 716 ФОП
Кількість активних компаній	370 компаній	674 компанії	43 компанії	144 компанії
Кількість активних ФОП	892 ФОП	1 548 ФОП	72 ФОП	618 ФОП
Загальний дохід компаній	10 292 028 тис. грн.	3 223 474 тис. грн.	27 142 тис. грн.	268 271 тис. грн.
Загальні активи компаній	4 681 956 тис. грн.	1 599 032 тис. грн.	17 332 тис. грн.	231 272 тис. грн.
Кількість персоналу в компаніях	2 397 чол.	1 648 чол.	19 чол.	529 чол.

Станом на 2026 рік у Почаївській територіальній громаді зареєстровано 525 суб’єктів господарювання. Серед них 144 юридичних осіб та 618 ФОП.[13]

У сфері роздрібної торгівлі переважна більшість об'єктів (83%) належить фізичним особам-підприємцям. Особливо це помітно в торгівлі продуктами харчування та непродовольчими товарами.

Торгівля: На території громади розташовано 94 об’єкти роздрібної торгівлі, що забезпечують населення продовольчими та непродовольчими товарами. Мережа охоплює місто Почаїв та навколишні села, включаючи заклади приватних підприємців і великих торгових мереж. Громада має розвинену торговельну

[12] https://clarity-project.info/hromada/compare/
[13] https://clarity-project.info/hromada/UA61020130000037505/business

інфраструктуру, яка зосереджена переважно на центральних вулицях та в ключових сільських пунктах.

Важливою складовою торговельного потенціалу є ринкова діяльність, представлена двома великими ринками змішаного типу в місті Почаїв.

Окрему нішу в інфраструктурі займає сфера реалізації товарів медичного призначення. Станом на початок 2026 року в громаді функціонує 9 аптечних закладів, що здійснюють роздрібну торгівлю лікарськими засобами. Основна частина фармацевтичної мережі зосереджена в місті Почаїв, що забезпечує високу доступність медичних препаратів для мешканців громади.

Сфера послуг: Станом на 01.01.2026 р. побутова сфера громади представлена 20 об'єктами, де домінують перукарські (6) та автотранспортні (4) послуги. Роздрібну торгівлю пальним забезпечують 2 АЗС у місті Почаїв. Мережа громадського харчування налічує 19 закладів, більшість із яких (12 одиниць) — це їдальні в освітніх установах, а 7 — комерційні ресторани та кафе.

Аналіз діяльності малого та середнього підприємництва (МСП)

Переважна більшість суб'єктів господарювання – це фізичні особи-підприємці. Це свідчить про високу самозайнятість населення.

Діяльність МСП має чіткий ухил у торговельно-посередницьку сферу:

- Торгівля: Основний напрямок, де МСП закриває потреби як у продуктах харчування, так і в промислових товарах.
- Послуги: Сфера побутових послуг повністю перейшла до приватного сектору (перукарні, ремонт техніки, взуття).
- Харчування: Окрім шкільних їдалень, весь ринок громадського харчування (ресторани, кав'ярні, піцерії) сформований зусиллями МСП.

Ринки громади виступають головними «інкубаторами» для малого бізнесу. Вони забезпечують інфраструктуру для сотень дрібних підприємців, які не мають власних стаціонарних приміщень, дозволяючи їм реалізовувати продукцію (зокрема власного виробництва) у спеціально відведених місцях.

Мале підприємництво широко охоплене ягідництвом. Однак більшість домогосподарств вирощують продукцію як «особисті селянські господарства» (ОСГ), а тому продаж вирощеної малини, полуниці чи лохини часто відбувається за готівку перекупникам без жодної реєстрації як суб'єкта підприємницької діяльності.

Туристично-рекреаційний потенціал та паломницька діяльність

Почаївська територіальна громада є одним із найпотужніших центрів паломництва не лише в Україні, а й у всій Східній Європі. Її потенціал базується на поєднанні глибокої духовної спадщини та мальовничих ландшафтів.

<u>Існуючі туристичні об‘єкти на території Почаївської громади.</u>

Почаївська Свято-Успенська Лавра – одна з найбільших святинь православ'я, центр паломництва християн з усього світу. Монастир був заснований в 1240 році монахами Києво- Печерської Лаври, які тікали з Києва, охопленого монголо-татарським нашестям. На горі, яку вони назвали Почаєвською, в природних печерах вони заснували свій храм. Згодом над Почаєвською горою з'явилася Матір Божа у вогняному стовпі. На камені вона залишила **відбиток Стопи**, з якого почало бити святе джерело з цілющою водою. Відбиток Стопи та чудотворна Почаївська ікона Матері Божої розміщені в **Успенському соборі Почаївської Лаври**.

До архітектурного комплексу Почаївської Лаври входить також **Троїцький Собор (1906-1912 р.р.),** збудований за проектом архітектора Олексія Щусєва. Собор прикрашений мозаїкою Миколи Реріха і в середині розписаний художниками школи В.Васнецова.

Печерний храм. У кам'яному гроті Печерного храму в срібній раці покояться **мощі преподобного Іова Желізо**. Усе своє довге життя (1551 –1651 р.р.) Іов горів і світив, як блискуча невгасима лампада православія всього українського народу. Він усамітнювався для молитви у невеликій печері, яка нині знаходиться поруч із його мощами. Поруч знаходяться **мощі преподобного Амфілохія**, який жив у XX столітті.

Почаївський Свято-Духівський монастир - православний чоловічий монастир. Один з текстів заснування монастиря згадується 1219 р. повідомляє про чудесні видіння, явлені в 1197–1198 рр. на місці майбутньої обителі деяким мисливцям, і про заснування обителі разом з храмом Преображення Господнього у 1219 р. старцем Мефодієм з Афону.

В Свято–Духівському монастирі знаходяться 6 ковчегів з мощами більш ніж 120 святих. В монастирі є також мироточива глава невідомого святого з Києво-Печерської Лаври.

В обителі є древня чудотворна ікона Божої Матері «Споручниця грішних», яка сама чудесно відновилася та «Іверська», яка була написана в 1912 році на Святій горі Афон. Найбільш відомою святинею у монастирі-скиті являється Чудотворний Хрест святого подвижника Микити Стовпника, до якого віруючі звертаються з молитвами від нападу злих духів.

Церква Різдва Богородиці побудована на місці коронування в 1773 році Чудотворної Почаївської ікони Матері Божої. Храм спорудили в 1776-1780 роках. Поруч з церквою знаходиться монастирське кладовище. Саме тут був похований преподобний Амфілохій, до місця поховання якого і приїздить багато віруючих.

Почаївський історико-художній музей створений у 1959 р. з ініціативи Андріюка Андрія Васильовича як музей атеїзму.

Рисунок 1.7.1. Почаївський історико-художній музей[14]

[14] https://museum-portal.com/ua/muzeyi/97_pochayivskiy-istoriko-hudozhniy-muzey

У початковому етапі свого існування він висвітлював активну атеїстичну пропаганду того часу. Експозиція музею хронологічно відтворювала історію релігії та атеїзму, а також включала зал космонавтики та зал «Контрпропаганди», що прослідковував діяльність протестантських церков і зарубіжних релігійних організацій.

Після проголошення Незалежності України у 1991 році змінилася назва музею, який тепер називався Почаївським історико-художнім музеєм духовної культури. У 2002 році музей знову став самостійним і отримав назву Почаївський історико-художній музей. Експозиція музею була організована як комплекс окремих виставок, присвячених переважно історії Почаївської лаври. Окрему увагу приділено експозиції «Сакральне мистецтво Волині» та розділу, що розповідає про перебування Т. Г. Шевченка в Почаєві. Також музей зберіг розділ «Людина і космос», який викликав значний інтерес серед молоді.

Основний фонд музею складає близько 40 тисяч експонатів.

Туризм нерозривно пов'язаний із готельним бізнесом.

Таблиця 1.7.4. Мережа готелів

1.	Готель «Reikartz Почаїв»	Готель містить 68 сучасних і комфортабельних номерів категорії «стандарт» «суперіор», «люкс» і «патріарший люкс» У комплексі готелю функціонує ресторан та наявна парковка для автомобілів Може здійснити прийом близько 120 осіб
2.	Готель «Гармонія»	Знаходиться в центрі Почаєва, недалеко від Лаври. Є номери "люкс" (телевізор, санвузол в номері), а також три-, чотири- і шестимісні номери із загальним санвузлом на поверсі Місткість до 50 осіб
3.	Готель«Премєр-Почаїв»	У центрі мальовничого міста Почаїв, розташований комфортабельний готель "Прем'єр Почаїв". Номерний фонд готелю складають 28 комфортабельних номерів, виконаних в класичному стилі, які відповідають останнім європейським стандартам. В комплексі готелю є ресторан, де можна пообідати та відпочити. Місткість до 45 осіб
4.	Готель «Софія»	Готель «Софія» знаходиться в центрі м.Почаїв. Містить двомісний стандарт, тримісний стандарт, двокімнатний п’ятимісний стандарт, двомісний люкс. Наявна парковка для автомобілів

		Може здійснювати прийом до 46 гостей.
5.	Хостел «Почаїв - тур»	Приватний хостел в центрі Почаєва, в 100 м від Лаври. Номери:Двох-, трьох-, чотирьох- і п'ятимісні номери з вигодами на поверхах. У номерах є умивальники з холодною водою. Місткість до 50 осіб
6.	Котедж «Садиба»	Приватний котедж "Садиба" розташований в 400 м від Свято-Успенської Почаївської Лаври та 30 км від джерела Святої Анни. Трикімнатний котедж включає в себе вітальню кімнату з каміном, 2 спальні кімнати, санвузол, обладнану кухню Місткість до 6 осіб

Громада має потенціал для розвитку не лише релігійного, а й екологічного туризму.

Природна спадщина:

- Кременецькі гори: Частина громади межує з територією Національного природного парку "Кременецькі гори". Це створює умови для розвитку хайкінгу та еко-стежок.
- Ландшафтний заказник місцевого значення Вільшанки;
- Гідрологічний заказник місцевого значення Горинський;
- Геологічна пам'ятка природи місцевого значення Старопочаївський яр;
- Загальнозоологічний заказник місцевого значення Скит.

Ці об’єкти гармонійно доповнюють сакральний образ регіону, пропонуючи туристам та паломникам простір для спокійного відпочинку та споглядання природи.

Інвестиційна привабливість

Інвестиційна привабливість Почаївської громади базується на унікальному поєднанні стабільного релігійного туризму та незайнятих ніш у сервісній інфраструктурі.

Почаївська Лавра притягує сотні тисяч відвідувачів щорічно. Більшість пропозицій – це економ-хостели для паломників. Існує гострий дефіцит сучасної інфраструктури.

Почаївська територіальна громада володіє значним земельним потенціалом, що є базою для залучення зовнішніх інвестицій та розвитку місцевого підприємництва. З метою прозорого інформування потенційних інвесторів та ефективного використання земельних ресурсів, сформовано перелік вільних ділянок, які можуть бути використані для реалізації промислових, сільськогосподарських та рекреаційних проєктів.

Інвестиційно привабливі земельні ділянки викладені у таблиці 1.7.5.

Таблиця 1.7.5. Інвестиційно привабливі земельні ділянки

Адреса, стислий опис	Площа, га	Кадастровий номер	Цільове призначення	Власник (власники)
м. Почаїв вул. Фабрична	0,2605	6123410500:02:001:4346	03.15 Для будівництва та обслуговування інших будівель громадської забудови	Почаївська міська рада

за межами м. Почаїв (згідно Генеральним планом землі рекреації, землі промисловості)	8,3621	6123410500:01:002:1290	16.00 Землі запасу (земельні ділянки кожної категорії земель, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Почаївська міська рада
с. Старий Тараж	4,2741	6123488200:01:001:2688	01.15 Земельні ділянки запасу під сільськогосподарськими будівлями і дворами	Почаївська міська рада
с. Будки	14,1400	6123481000:01:001:0715	16.00 Землі запасу (земельні ділянки кожної категорії земель, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Почаївська міська рада
с. Будки (колишній фруктовий сад)	31,4491	6123481000:01:001:0623	16.00 Землі запасу (земельні ділянки кожної категорії земель, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Почаївська міська рада
с. Борщівка	5,5034	6123484700:01:001:1432	01.01 Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	Почаївська міська рада
с. Лосятин	11,6700	6123484700:01:001:1585	16.00 Землі запасу (земельні ділянки кожної категорії земель, які не надані у власність або користування громадянам чи юридичним особам)	Почаївська міська рада
с. Лосятин	15,8612	6123484700:01:001:1446	18.00 Землі загального користування	Почаївська міська рада

Громада активно впроваджує стратегію енергонезалежності. Поруч із діючими об'єктами відновлюваної енергетики (2 вітрогенератори по 2мВт кожен) реалізовується масштабний проєкт вітропарку орієнтовною потужністю 161 МВт. Це не лише забезпечує екологічно чистою енергією нові інвестиційні об'єкти, а й створює фундамент для розвитку «зеленої» промисловості та інноваційного туризму.

Висновки

1. Економіка Почаївської громади має виражений сервісно-торгівельний характер з високим ступенем адаптивності.

2. Ключовою місцевою особливістю є абсолютне домінування малого та середнього підприємництва, що забезпечує гнучкість ринку та є основним джерелом доходу для місцевих мешканців.

3. Мале підприємництво широко охоплене ягідництвом.

4. Торгівельна інфраструктура представлена розгалуженою мережею з 94 об'єктів торгівлі, де поряд із великими мережевими ритейлерами успішно функціонують 87 суб'єктів у формі фізичних осіб-підприємців.

5. Наявність потужного ринкового господарства, зокрема майданчиків Почаївського споживчого товариства та критих ринків, забезпечує мешканців понад 490 торговими місцями різного профілю.

6. Сектор громадського харчування чітко розділений на комерційний сегмент (ресторани, кав'ярні) та розгалужену соціальну мережу їдалень у закладах освіти, що забезпечують організоване харчування.

7. Сфера послуг у громаді охоплює переважно побутові послуги, зокрема перукарні (6 об’єктів), ремонт техніки та ритуальні послуги.

8. Фармацевтичний сектор характеризується високою концентрацією в м. Почаїв та представлений розвиненою аптечною мережею, що налічує 9 аптек провідних національних мереж.

9. Малий бізнес виконує критичну соціальну місію в сільській місцевості, де приватні магазини часто є єдиними постачальниками товарів першої необхідності для мешканців віддалених сіл.

10. Найбільша ділова активність зосереджена у м. Почаїв, зокрема на пл. Т. Шевченка та вул. Лосятинській, що зумовлено значним потоком паломників до Почаївської лаври.

11. Високий рівень самозайнятості, підтверджений наявністю 618 активних ФОП, свідчить про значний підприємницький потенціал громади та її стійкість до економічних криз.

12. Почаївська територіальна громада має унікальний інвестиційний профіль. Почаївська Лавра притягує сотні тисяч відвідувачів щорічно. Більшість пропозицій – це економ-хостели для паломників. Існує гострий дефіцит сучасної інфраструктури.

13. Громада активно впроваджує стратегію енергонезалежності. Поруч із діючими об'єктами відновлюваної енергетики (2 вітрогенератори по 2 мВт кожен) в процесі реалізації масштабний проєкт вітропарку орієнтовною потужністю 161 мВт. Це не лише забезпечить екологічно чистою енергією нові інвестиційні об'єкти, а й створить фундамент для розвитку 'зеленої' промисловості та інноваційного туризму.

14. Громада володіє значним банком земель (понад 80 га), що готові до інвестування від громадської забудови в центрі до великих масивів під рекреацію, агро-переробку та створення садів.

1.8. БЮДЖЕТНО-ФІНАНСОВА СИТУАЦІЯ

Фінансовий стан

Структура бюджету Почаївської міської територіальної громади з 2021 по 2025 рік залишається незмінною та складається з власних надходжень та офіційних трансфертів.

Місцеві фінанси формуються з різних джерел. Порядок їх формування регулюється Бюджетним кодексом України. Місцевий бюджет відповідно до Бюджетного кодексу містить надходження і витрати на виконання повноважень органів місцевого самоврядування.

Аналіз доходів місцевого бюджету

У 2021-2025 роках спостерігається поступове зростання обсягу місцевих податків і зборів, акцизного податку, що зумовлено покращенням адміністрування справляння податків і зборів, перегляд ставок, проведенням індексації нормативної грошової оцінки земельних ресурсів, а також підприємств з інших регіонів.

Таблиця 1.8.1. Доходи загального і спеціального фондів бюджету Почаївської міської територіальної громади

Показники	2021		2022		2023		2024		2025	
	тис. грн	% у обсязі ПН	тис. грн	% у обсязі ПН	тис. грн	% у обсязі ПН	тис. грн	% у обсязі ПН	тис. грн	% у обсязі ПН
Податкові надходження, всього	**44721,3**	**100,0**	**46702,5**	**100,0**	**54665,1**	**100,0**	**71214,7**	**100,0**	**86867,2**	**100,0**
Податок з доходів фізичних осіб	28992,3	64,8	30453,6	65,2	32269,2	59,0	40027,8	56,2	45190,9	52,0
Єдиний податок	6466,8	14,5	7583,7	16,2	9550,4	17,5	13215,2	18,6	18255,6	21,0
Плата за землю	3188,8	7,1	3879,0	8,3	4714,1	8,6	4811,9	6,8	7694,0	8,9
Екологічний податок	30,2	0,1	50,1	0,1	65,3	0,1	67,2	0,1	51,9	0,1
Податок на нерухомість	1517,8	3,4	2000,9	4,3	2873,6	5,3	5714,2	8,0	5804,1	6,7
Акцизний збір	4058,8	9,1	2276,4	5,00	4649,0	8,5	6635,7	9,3	9255,1	10,7
Рентна плата	200,9	0,4	199,5	0,4	175,0	0,3	136,8	0,2	121,0	0,1
Інші місцеві податки та збори	265,7	0,6	259,30	0,6	368,5	0,7	605,9	0,9	494,6	0,6
Неподаткові надходження, всього	**3318,5**		**2409,5**		**6245,8**		**6489,6**		**8111,2**	
Доходи від операцій з капіталом, всього	**1795,4**		911,4		1694,7		**3651,8**		**2960,4**	
Офіційні трансферти, всього	**94789,8**		**86113,1**		**111193,8**		**110247,1**		**114063,7**	
у т.ч. базова дотація	26314,2		26576,7		41739,6		30741,8		33841,6	

у т.ч. освітня субвенція з державного бюджету	60888,7		58835,8		56679,6		68683,1		68830,9	
Інші доходи	**0,0**		**0,00**		**18,3**		**32,7**		**30,7**	
	144625,0		***136136,5***		***173817,7***		***191635,9***		***212033,2***	

Найвагомішим джерелом наповнення міського бюджету є податок на доходи фізичних осіб. Обсяг надходжень в 2025 році склав 45 190,9 тис. грн, питома вага становить 52,0 % податкових надходжень, що на 16 198,6 тис. грн або 55,9 % більше 2021 року.

Другим за обсягом джерелом надходжень загального фонду міського бюджету є місцеві податки та збори, їх частка в загальному обсязі надходжень складає 37,3%.

Єдиний податок в 2025 році становить 18 255,6 тис. грн., що становить 21,0 % податкових надходжень. Даний вид податку в наступному бюджетному році має тенденцію до зростання внаслідок збільшення розміру мінімальної заробітної плати. В порівнянні з 2021 роком даний вид податку зріс на 11 788,8 тис. грн. або на 182,3%.

Надходження плати за землю (земельний податок та оренда землі) в 2025 році становить 7 694,0 тис. грн (8,9% від податкових надходжень). У порівнянні з 2021 роком надходження даного податку зросли на 4 505,2 тис. грн. або на 141,3%.

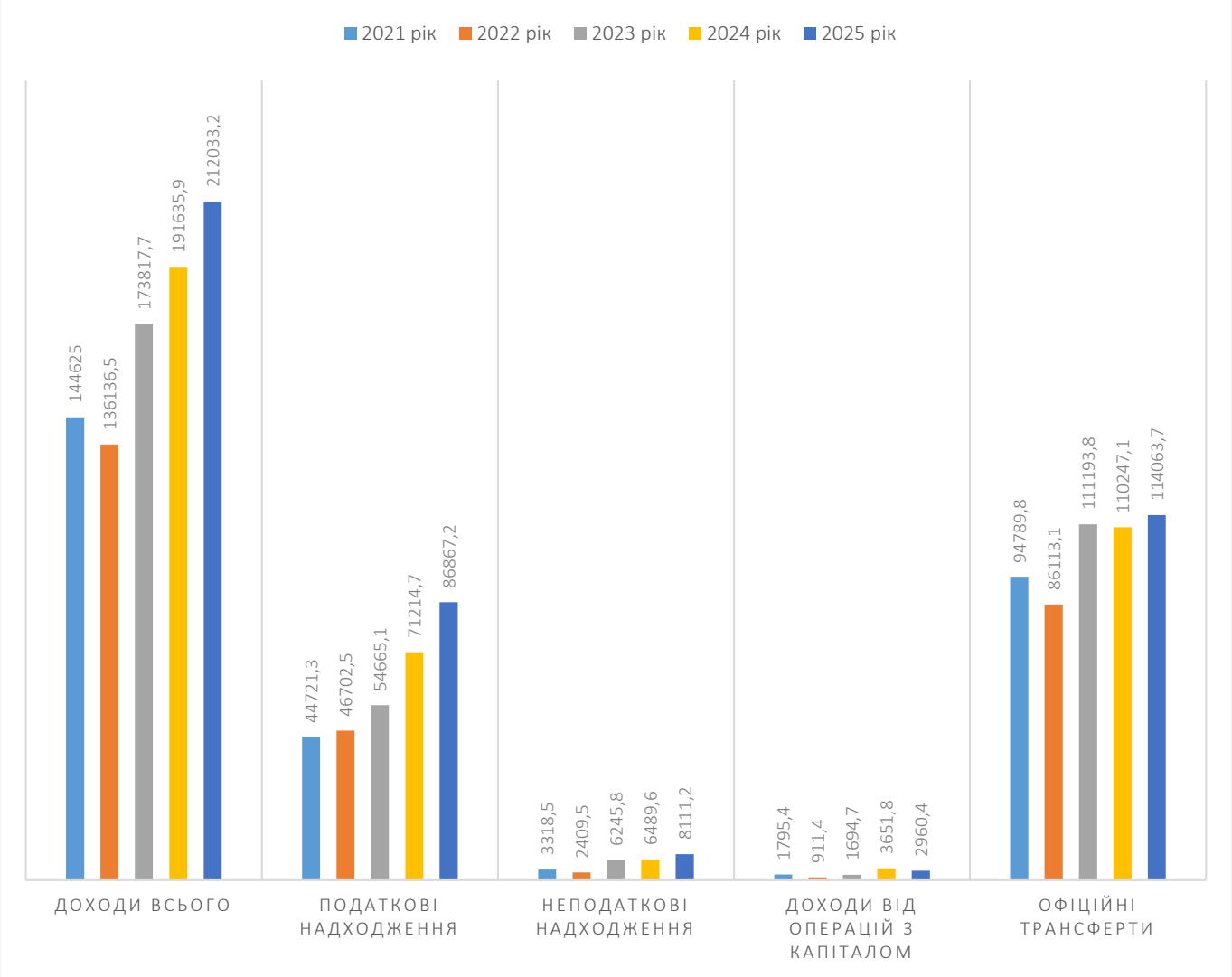
Надходження податку на нерухоме майно в 2025 році становить 5 804,1 тис. грн. (6,7%). Порівняно з 2021 роком надходження зросли на 4 286,3 тис. грн. або 282,4%.

Третім вагомим джерелом надходжень до загального фонду є акцизний податок. У 2025 році до міського бюджету надійшло 9 255,1 тис. грн., питома вага складає 10,7%. У порівнянні з 2021 роком надходження зросли на 5 196,3 тис. грн. або на 128,0%.

Офіційні трансферти у 2025 році склали 53,8% від всіх надходжень до загального і спеціального фондів міського бюджету.

Рисунок 1.8.1.Структура доходів міського бюджету у 2021 та 2025 роках, %.

Рисунок 1.8.2. Порівняння росту доходів 2021- 2025 років



Структура видатків громади

Протягом 2021-2025 років на видаткову частину бюджету громади істотний вплив мали зміни в бюджетному законодавстві. Так, у 2021 році обсяг видатків загального фонду з урахуванням міжбюджетних трансфертів становив 135,052 млн. грн, при населенні 17,9 тис. осіб видатки на одного мешканця дорівнювали 7,545 тис. грн. У 2025 році обсяг видатків загального фонду з урахуванням міжбюджетних трансфертів збільшився і становив 194,535 млн. грн., а видатки на одного жителя становили 10,954 тис. грн. при наявному населенні 19,5 тис. осіб (включаючи ВПО).

Таблиця 1.8.2. Видатки Почаївської міської територіальної громади.

Статті видатків	2021	2022	2023	2024	2025	2025/2024 р., %
Загальнодержавні функції	15 ,586	14 ,906	17 ,670	26,18	30,73	117,38

Громадський порядок, безпека та судова влада	19,96	39,93	0,93	1,02	2,54	249,41
Економічна діяльність	4 ,055	4, 162	9, 323	6,48	7,59	117,15
Охорона навколишнього природного середовища	0,18		0,20		0,29	
Житлово-комунальне господарство	5,37	5,41	7,58	6,81	9,19	134,95
Охорона здоров'я	2,50	3,25	3,20	3,94	5,55	140,79
Духовний та фізичний розвиток	7,04	6,64	7,03	8,41	8,34	99,22
Освіта	103,89	101,57	113,11	128,22	141,97	110,72
Соціальний захист та соціальне забезпечення	4,56	4,71	7,30	8,67	6,99	80,61

У структурі видатків бюджету Почаївської територіальної громади громади у 2021-2025 роках найбільша частка припадала на фінансування освіти, (76,93 % усіх видатків бюджету громади у 2021 р., та 72,98 % у 2025 р.).

У структурі видатків спостерігається невеликий спад показників у галузі освіти, хоча обсяг фінансування загалом навпаки має приріст. Це обумовлено тим, що з початком повномасштабної війни відбувся перерозподіл видатків в сторону збільшення по напрямках громадського порядку, безпеки та судової влади, а також загальнодержавних функцій. Тобто збільшились видатки на допомогу Збройним силам України та силовим структурам відповідно до місцевих регіональних програм.

За рахунок освітньої субвенції покривається 52,3 % видатків на освіту - 70,248 млн., грн. у 2025 році.

Позитивним показником є щорічне зростання видатків на житлово-комунальне господарство (3,98 % у 2021 році проти 4,72 % у 2025 році). Також щорічно зростають видатки на економічну діяльність (3 % у 2021 році проти 3,9 % у 2025 році). Дещо знизились показники видатків на духовний та фізичний розвиток (5,21 % у 2021 році проти 4,3 % у 2025 році), що обумовлено зменшенням культурних заходів через повномасштабне вторгнення російської федерації.

Рисунок 1.8.3. Структура видаткової частини бюджету за 2025 рік

У 2021 році капітальні видатки на 1 жителя склали 277,9 гривень, а у 2025 році- 699 гривень. Таким чином за даним показником громада посіла 35-те місце серед громад області.

Податкове середовище

Почаївська територіальна громада є дотаційною та в цілому має середній рівень спроможності. За основними показниками фінансового стану громада займає середню рейтингову позицію в рейтингу громад Тернопільської області. Вище середнього показника рейтингу громад області громада потрапляє за показниками плати за землю. На 11-ому місці серед 55-ти громад за показником питомої ваги місцевих податків і зборів в доходах загального фонду.

В структурі доходів місцевого бюджету громади основна частка припадає на офіційні трансферти – 53,8%. Податкові надходження складають менше половини – 41%.

Індекс податкоспроможності громади становить 0,4, що свідчить про середню фінансову спроможність громади. В структурі податкових надходжень близько 52% припадає на ПДФО, 21% на єдиний податок та близько 8,9 % припадає на земельну плату.

Оподаткування місцевими податками у Почаївській територіальній громаді можна вважати задовільним для ведення бізнесу та адекватним для місцевих жителів, з огляду на величину ставок місцевих податків. За усіма місцевими податками, окрім єдиного податку, вони перебувають усередині законодавче допустимого діапазону ставок.

Таблиця 1.8.3. Податкове середовище, станом на 2026 рік

Вид податку	Об’єкт оподаткування	Ставки оподаткування в громаді	Граничні ставки оподаткування згідно чинного законодавства

Єдиний податок	І група	10 % від прожиткового мінімуму	10 % від прожиткового мінімуму
	ІІ група	20 % від мінімальної заробітної плати	20 % від мінімальної заробітної плати
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	Житлова нерухомість	0,7 % від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи	1,5 % від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи
	Нежитлова нерухомість	0,7 % від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи	1,5 % від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи
			1,5 % від мінімальної заробітної плати за 1 м.кв. з фізичної / юридичної особи
Земельний податок	Землі сільськогосподарського призначення	1% від нормативної грошової оцінки	0,3 -5 %
	Землі житлової забудови	0,16% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки, нормативну грошову оцінку яких проведено; 5% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки за межами населених пунктів, нормативну грошову оцінку яких непроведено	До 5 %
	Землі громадської забудови	2,1% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки, нормативну грошову оцінку яких проведено; 5% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки за межами населених пунктів, нормативну грошову оцінку яких непроведено	До 5 %
	Землі природно-заповідного фонду	3% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки, нормативну грошову оцінку яких проведено; 5% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки за межами населених пунктів, нормативну грошову оцінку яких непроведено	До 5 %

	Землі іншого природоохоронного призначення	1% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки, нормативну грошову оцінку яких проведено; 5% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки за межами населених пунктів, нормативну грошову оцінку яких непроведено	До 5 %
	Землі оздоровчого призначення	3% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки, нормативну грошову оцінку яких проведено; 5% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки за межами населених пунктів, нормативну грошову оцінку яких непроведено	До 5 %
	Землі водного фонду	3% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки, нормативну грошову оцінку яких проведено; 5% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки за межами населених пунктів, нормативну грошову оцінку яких непроведено	До 5 %
	Землі промисловості, транспорту, зв’язку, енергетики	3% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки, нормативну грошову оцінку яких проведено; 5% від нормативної грошової оцінки за земельні ділянки за межами населених пунктів, нормативну грошову оцінку яких непроведено	1-5 %
Туристичний збір	загальна кількість діб тимчасового розміщення у місцях проживання (ночівлі)	внутрішній туризм 0,3% від розміру мінімальної заробітної плати в'їзний туризм 3% від розміру мінімальної заробітної плати	внутрішній туризм (громадяни України) – до 0,5% (до 30 грн); в’їзний туризм (іноземці) - до 5% (до 300 грн).

Транспортний податок	легкові автомобілі, з року випуску яких минуло не більше п'яти років (включно) та середньо ринкова вартість яких становить понад 375 розмірів мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня податкового (звітного) року	25 000 гривень за кожен легковий автомобіль	25 000 гривень за кожен легковий автомобіль

Рівень фінансової спроможності

За показниками фінансового стану Почаївська територіальна громада у 2021 році займала середні позиції у рейтингу громад Тернопільської області. Надходження до загального фонду бюджету Почаївської територіальної громади в розрахунку на 1 мешканця за підсумком 2021 р. становили 2,558 тис. грн, що на 1,5 % вище середнього показника по селищних громадах області. Це забезпечило громаді 49 місце серед 55 територіальних громад області і залишилось незмінним у 2025 році. Надходження до загального фонду бюджету Почаївської територіальної громади в розрахунку на 1 мешканця у 2025 році становили 4,986 тис грн, що лише на 0,3% вище середнього показника по селищних громадах області. На зменшення даного показника вплинуло те, що внаслідок воєнного стану чисельність громади збільшилась за рахунок внутрішньо переміщених осіб.

Таблиця 1.8.4. Місце громади в регіоні за показниками фінансової спроможності у 2021-2025 роках[15]

Показник	Показник громади		У середньому громади Тернопільської області		Місце громади в рейтингу громад регіону	
	2021	2025	2021	2025	2021	2025
Надходження загального фонду на 1 жителя, грн	2 558	4 986	5 000	9 910	49	49
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), грн	14 607	35 245	29 840	59 190	36	36
Питома вага місцевих податків і зборів в доходах загального фонду, %	24,77	36,2	27,82	29,72	48	11
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень заг. фонду до території громади), тис. грн/км2	209 730	405 638	369	670	25	25
Видатки загального фонду на 1-го жителя , грн	7 545	10 954	8 620	9 913	24	41

[15] https://decentralization.gov.ua/news/14281?page=2

Капітальні видатки на 1-го жителя, грн	277,9	699,2	943,28	1,91	39	35
Видатки на утримання апарату управління на 1 жителя, грн	756	1 358			49	50
Індекс податкоспроможності	0,4	0,33	0,7	0,75		

Аналізуючи 2025 рік, за більшістю показників фінансової спроможності Почаївська територіальна громада перебуває на середніх позиціях рейтингу громад Тернопільської області. Найнижче місце серед наведених показників у рейтингу громад регіону Почаївська громада займає за величиною надходжень загального фонду на 1 життеля громади (49-те місце з поміж 55), та видатки на утримання апарату управління на 1 жителя (50-те місце з поміж 55). Вище середнього показника по громадах Тернопільської області є показник питомої ваги місцевих податків і зборів в доходах загального фонду (11-те місце з поміж 55).

Таблиця 1.8.5. Порівняльні показники громади і громад-сусідів, 2026 рік[16]

	Почаївська ТГ	**Кременецька ТГ**	**Лопушенська ТГ**	**Радивилівська ТГ**
Територія, км^2	218	527	144	229
Кількість населених пунктів	12	44	11	24
Населення, осіб	17759	39870	4782	17037
Надходження до загального фонду бюджету на 1 жителя, грн	4986	7624	4864	10466
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), грн	35245	51276	27294	85845
Питома вага місцевих податків і зборів у доходах загального фонду, %	36,2	32	34,9	29,9
Видатки загального фонду на 1-го жителя, грн	10954	12330	13000	14110
Капітальні видатки на 1 мешканця, грн	699,19	592,6	325,93	1500

Загалом за більшістю показників фінансової спроможності Почаївська територіальна громада перебуває на середніх позиціях рейтингу громад Тернопільської області. Враховуючи ведення воєнних дій у державі, практично всі показники як дохідної частини так і видаткової бюджету громади мають приріст. Це свідчить про її здатність забезпечувати надання соціальних послуг місцевим мешканцям та ВПО та на основі цього залишатися привабливою для

[16] https://decentralization.ua/news/14281

залучення нового бізнесу й нарощення таким чином економічного потенціалу громади.

Висновки

1. Почаївська територіальна громада характеризується середнім рівнем фінансової спроможності, посідаючи стабільні рейтингові позиції серед 55 громад Тернопільської області.
2. Громада демонструє високі показники ефективності збору місцевих податків і зборів, займаючи 11-те місце в області за їхньою питомою вагою в доходах загального фонду.
3. Бюджет громади залишається дотаційним, де офіційні трансферти складають 53,8% доходів, тоді як власні податкові надходження забезпечують 41% бюджету.
4. Основним джерелом податкових надходжень є податок на доходи фізичних осіб (52%), суттєву частку також складають єдиний податок (21%) та земельна плата (8,9%).
5. Поточні ставки місцевих податків у громаді оцінюються як задовільні для ведення бізнесу та адекватні для населення, оскільки вони здебільшого перебувають у середньому діапазоні законодавчо допустимих меж.
6. Пріоритетним напрямом бюджетних видатків залишається фінансування галузі освіти, що складає найбільшу частку в структурі витрат громади.
7. У період 2021–2025 років відбулася суттєва переорієнтація бюджетних ресурсів, що виявилася у зростанні видатків на соціальний захист та громадський порядок (з 0,01% до 1,31%), а також на охорону здоров'я (до 2,85%).
8. Динаміка видатків на житлово-комунальне господарство демонструє ріст, що свідчить про посилення уваги до підтримки критичної інфраструктури в умовах воєнного стану.
9. Попри виклики війни, приріст показників дохідної та видаткової частин бюджету підтверджує здатність громади забезпечувати якісні послуги для мешканців та ВПО, зберігаючи привабливість для залучення нових інвестицій.

1.9. МОНІТОРИНГ ДІЮЧОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ, ОГЛЯД СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОГРАМНИХ ДОКУМЕНТІВ

Моніторинг діючої Стратегії

Станом на 2024–2025 роки реалізація Стратегії розвитку громади перебуває на етапі активної адаптації до викликів воєнного стану. Попри об’єктивні труднощі, громада демонструє стабільний поступ у цифровізації та соціальній підтримці.

Ціль 1. Сучасна система управління

Результат: Сформовано цифровий фундамент управління.

- **Успіхи:** запрацювала система голосування «Рада», повноцінна робота ЦНАП, впровадження системи електронного документообігу та прозоре планування бюджету, чат-бот «СВОЇ».
- **Виклики:** Кадровий дефіцит та обмеження фінансування видатків розвитку через пріоритетність оборонних заходів.

Ціль 2. Розвиток громадянського суспільства

Результат: Створення інструментів прямої участі.

- **Успіхи:** Запуск механізмів електронних петицій, функціонування Молодіжної ради та консультації з громадськістю.
- **Виклики:** Необхідність підвищення проєктної грамотності мешканців та активізація молоді у прийнятті рішень.

Ціль 3. Сталий соціально-економічний розвиток

Результат: Диверсифікація туристичного та ресурсного потенціалу.

- **Успіхи:** Проведення знакових спортивних подій (веломарафон «Почаївська гора»), реалізація екологічних програм та благоустрій територій, встановлено межі заповідників «Вільшанки» та «Горинський».
- **Виклики:** Зниження туристичного потоку та потреба у залученні системних інвесторів для створення нових робочих місць.

Ціль 4. Рівномірний розвиток територій (Місто–Село)

Результат: Скорочення інфраструктурного розриву.

- **Успіхи:** Масштабна діджиталізація сіл (оптоволоконний інтернет), оновлення шкільного автопарку та суттєве зростання фінансування програми «Турбота» та підтримки ЗСУ (понад **1,6 млн грн**).
- **Виклики:** Високий рівень зносу комунальної техніки та значна протяжність мереж при низькій щільності населення.

Громада успішно виконує сервісну та соціальну функції, проте потребує посилення інституційної спроможності (створення Агенції розвитку) та активнішої роботи з міжнародними грантовими фондами для подолання інфраструктурного зносу.

Важливим кроком на шляху покращення прозорості та публічності влади у Почаєві стало впровадження ІТ-технологій в управлінські процеси діяльності міської ради. Тому й тут запрацювала система голосування «Рада», одна з перших в області. Сама ж система мобільна, за потреби її можна перенести у те чи інше приміщення, де відбувається голосування

Діючі програми

Нижче наведено детальний перелік та обсяги фінансування діючих місцевих цільових програм Почаївської міської територіальної громади, що спрямовані на соціальну підтримку населення, розвиток інфраструктури та зміцнення обороноздатності протягом 2023–2026 років.

Таблиця 1.9.1. Перелік діючих місцевих цільових програм та їх фінансування

Назва програми	2023		2024		2025		2026
	Заплановано, тис. грн	Профінансовано, тис. грн	Заплановано, тис. грн	Профінансовано, тис. грн	Заплановано, тис. грн	Профінансовано, тис. грн	Заплановано, тис. грн
Програма « Турбота»	155000	153000	275000	2116000	275000	207500	535000
Програма « Допомога дітям-сиротам і дітям позбавлених батьківського піклування Почаївської територіальної громади	10860	7240	9050	7240	3620	3620	7240
Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади	140000	0	140000	0	260000	0	260000
Програма « Розвиток фізичної культури та спорту Почаївської територіальної громади	67620	67620	102600	94153	177600	157750	247300
Програма « Організація свят та розвиток культури та мистецтв Почаївської територіальної громади	531300	0	521300	0	607100	0	607100
Програму компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі на 2023-2025 роки	-	-	720000	679219,16	720000	637210,74	720000
Програма підтримки внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади	300000	128818,69	500000	112115,72	178000	74520	178000
Програма забезпечення перебування внутрішньо переміщених осіб у тимчасових пунктах	194600	194600	200000	200000	300000	300000	-

проживання та місцях тимчасового перебування на території Почаївської міської територіальної громади							
Програма « Поліцейський офіцер громади» Почаївської міської територіальної громади на 2023-2026 роки	120000		850000	783500	200000	200000	300000
Програма оборонної, мобілізаційної, агітаційної роботи та призову на строкову військову службу, військову службу за призовом осіб офіцерського складу, військову службу за контрактом та реалізації заходів мобілізаційної підготовки і оповіщення на 2023-2025 роки	160000	95482	350000	248740	1320000	1199997	1200000
Програма захисту населення і територій Почаївської територіальної громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру на 2021-2025 роки	220000	220000	40000	0	40000	24236,19	-
«Сприяння поліції у підвищенні рівня безпеки громадян на території Почаївської територіальної громади	120000	120000	410000	50000	530000	200000	50000
Програма зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази Комунального некомерційного	169900	159900	548800	74711	2692000	1493170	5000000

підприємства « Почаївська районна комунальна лікарня» Почаївської міської ради							
Програма з інфекційного контролю та дотримання заходів із запобігання інфекціям, пов'язаних з наданням медичної допомоги КНП « Почаївська РКЛ» на 2022-2025 роки	305000	199507,57	115000	0	5000	0	-
Програма удосконалення казначейського обслуговування коштів місцевих бюджетів	135000	135000	5000	5000	70000	70000	70000
Програма Розвиток земельних відносин, землеустрою та розробки містобудівної документації на території Почаївської міської ради	1001600	440200	755000	0	1746400	31062,42	1286000
Програма «Сприяння Кременецькому МРВ УСБУ в Тернопільській області у протидії організованій злочинності, корупції та тероризму на території Почаївської громади	20000	0	70000	70000	270000	200000	50000
Програма ремонту та облаштування об'єктів фонду захисних споруд цивільного захисту, які перебувають у комунальній власності Почаївської міської ради	473300	427543,38	2200000	586184,14	2200000	0	2400000

Програма підтримки військовослужбовців Почаївської міської територіальної громади, які беруть (брали) участь в захисті України, їх сімей та членів сімей загиблих військовослужбовців	-	-	560000	493961,3	560000	351998,11	950000
Програма підтримки ЗСУ	-	-	1666000	1649500	1800000	1240000	1800000
Програма підтримки громади-форпосту Долинської сільської територіальної громади Запорізького району Запорізької області	-	-	-	-	30000	19800	-
Програма відшкодування пільгових пенсій медичних працівників КНП «Почаївська РКЛ»	-	-	88297,98	73581,65	148190,08	148861,82	167780
Програма охоронна довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення безпеки на територіі Почаївської ТГ	720020	197154	310720	0	188200	36000	1188220
Програма з технічної підтримки системи електронного документообігу	-	-	76440	0	76440	42780	76440
Програма «Сприяння облаштування оборонних рубежів на території України	-	-	300000	300000	1200000	800000	1200000

Аналізуючи дані про виконання програм Почаївської територіальної громади за період 2023–2025 років та плани на 2026 рік, можна зробити такі ключові висновки:

Зміна пріоритетів: Від соціалки до оборони

Спостерігається чіткий тренд на мілітаризацію бюджетних витрат. Програми підтримки ЗСУ, мобілізаційної роботи та облаштування оборонних рубежів демонструють стабільне зростання фінансування. Наприклад, витрати на оборонну роботу зросли з 95 тис. грн (факт 2023) до запланованих 1,2 млн грн на 2026 рік.

Критичне недофінансування гуманітарного сектору

Деякі напрямки залишаються "паперовими" – кошти на них плануються, але фактично не виділяються:

- Оздоровлення дітей: Протягом трьох років (2023–2025) фактичне фінансування становить 0 грн, попри щорічне планування значних сум (до 260 тис. грн).
- Культура та свята: Аналогічна ситуація – за три роки не профінансовано коштів з запланованих бюджетів (понад 500–600 тис. грн щорічно).

Медицина як головний інвестиційний об'єкт

Програма зміцнення бази Почаївської лікарні є найбільш амбітною за обсягом майбутніх інвестицій. План на 2026 рік у розмірі 5 млн грн свідчить про намір громади здійснити масштабне оновлення медичного закладу, хоча у попередні роки фактичне виконання часто було нижчим за 50% від плану.

Соціальна підтримка та ВПО

- Програма «Турбота» у 2024 році показала аномальний сплеск фінансування (2,1 млн грн при плані 275 тис. грн), що пов'язано з одноразовими великими виплатами.
- Фінансування підтримки ВПО поступово скорочується (з 128 тис. грн у 2023 до 74 тис. грн у 2025), що свідчить про інтеграцію переселенців або їх виїзд із громади.

Найбільші реалізовані проекти

На жаль, війна в Україні триває, і більшість запланованих проектів не були реалізовані. Попри складні умови, найважливішими інвестиціями/проектами стали:

1. За підтримки Державного фонду регіонального розвитку було реалізовано проєкти:

- **«Реконструкція філії «Старотаразька загальноосвітня школа І-ІІ ступенів опорного закладу Почаївська загальноосвітня школа І-ІІІ ст. Почаївської міської ради»** за адресою: вул. Шкільна 2, с. Старий Тараж Кременецького району Тернопільської області загальною вартістю 8379,748 тис. грн., з них 1675,9496 грн з місцевого бюджету;
- **Капітальний ремонт** (утеплення фасадів та часткова заміна вікон і вхідних дверей) **ДНЗ м. Почаїв** Кременецького району, Тернопільської області загальною вартістю 1865,009 тис. грн., з них 279,759 грн з місцевого бюджету.

2. Відкриття **Центру надання адміністративних послуг «Дія ЦЕНТР»**. Інституційну та методологічну підтримку у створенні Центру громаді надали міжнародні партнери – шведсько-український проєкт PROSTO «Підтримка доступності послуг в Україні». На реконструкцію ЦНАПу було витрачено 3265674 грн. 954066 грн – кошти місцевого бюджету, а 2311606 грн – громада змогла залучити від держави у вигляді субвенції за рахунок коштів Європейського інвестиційного банку.

3. Відкриття Центру надання соціальних послуг та створення Молодіжного центру (Програма «Кусаноне» Міністерства закордонних справ Японії) за підтримки **Програми «U-LEAD з Європою», ГО «Центр культурних та освітніх**

ініціатив». Проєкт спрямований на покращення якості та доступності соціальних послуг. Фінансування проводилось за кошти Уряду Японії (JSDF) через Світовий банк у партнерстві з УФСІ. Загальна вартість проєкту складає 140 000 $.

Висновки

1. Громада демонструє високий рівень адаптивності до умов воєнного стану, успішно впровадивши сучасні цифрові інструменти, зокрема систему «Рада», електронний документообіг та комунікаційний чат-бот «СВОЇ».

2. Взаємодія з мешканцями та розвиток демократії реалізуються через дієві механізми електронних петицій, роботу Молодіжної ради та активну підтримку волонтерських ініціатив.

3. Пріоритетним напрямом бюджетної політики визначено зміцнення обороноздатності, що підтверджується зростанням видатків на оборонну роботу більш ніж у 12 разів (з 95 тис. грн у 2023 році до 1,2 млн грн у 2026 році).

4. Громада оперативно реагує на соціальні запити населення, про що свідчить збільшення фінансування програми «Турбота» у 2024 році до 2,1 млн грн, що значно перевищило початкові планові показники.

5. Основними викликами для стабільного розвитку залишаються значне зниження туристичного потоку внаслідок безпекових факторів, а також високий рівень зношеності комунальної техніки та мереж.

6. Почаївська громада володіє високою здатністю до залучення зовнішнього фінансування, успішно співпрацюючи з міжнародними інституціями, такими як Світовий банк, Європейський інвестиційний банк та Уряд Японії.

7. Ключовим об’єктом інвестицій у галузі охорони здоров’я визначено КНП «Почаївська РКЛ», на розвиток матеріально-технічної бази якої у 2026 році закладено рекордний обсяг фінансування у розмірі 5 млн грн.

8. У сфері освіти реалізовано стратегічні проєкти з реконструкції школи в с. Старий Тараж (8,3 млн грн) та енергомодернізації дитячого садка в м. Почаїв (1,8 млн грн), що покращило умови навчання та енергоефективність будівель.

9. Якість надання адміністративних та соціальних послуг суттєво підвищилася завдяки відкриттю сучасного Дія.Центру, створенню Центру надання соціальних послуг і Молодіжного центру загальною вартістю 140 тис. доларів США.

10. Інфраструктурна доступність сільських територій посилена через повне охоплення сіл оптоволоконним інтернетом та планове оновлення парку шкільних автобусів.

1.10. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ

Депутатський склад

Місцеве самоврядування Почаївської територіальної громади здійснюється Почаївською міською радою в складі міського голови**,** виконавчого комітету та виконавчих органів, які забезпечують виконання рішень та 26 депутатів міської ради (з них 18 чоловіків та 8 жінок), **з яких:**

- 2 депутати від політичної партії «Голос» (7,7%);
- 3 депутати від політичної партії «Свобода»(11,5%);
- 4 депутати від політичної партії «Європейська солідарність»(15,4 %);
- 3 депутати від політичної партії «Слуга народу» (11,5%);
- 3 депутати від політичної партії «Батьківщина» (11,5%);
- 4 депутати від політичної партії «Наш край» (15,4%);
- 2 депутати від політичної партії «Радикальна партія Олега Ляшка» (7,7%);
- 3 депутати від політичної партії «За майбутнє»(11,5%);
- 2 депутати від політичної партії «Опозиційна платформа за життя»(7,7%).

За кожним депутатом закріплено територію обслуговування. Розподіл висвітлено на веб сайті Почаївської міської ради (https://pochaiv-rada.gov.ua/).

Гендерний аналіз депутатського складу Почаївської міської ради (26 депутатів) демонструє наступні показники:

- **Чоловіки:** 18 осіб
- **Жінки:** 8 осіб

Рисунок 1.10.1.

Депутатський корпус має чітку перевагу чоловіків (майже 2/3 складу). Проте частка жінок у **30,8%** є досить високим показником, що часто відповідає мінімальним гендерним квотам у виборчих списках багатьох країн.

Постійні комісії

Діють 5 постійних депутатських комісій:

- Постійна комісія з питань прав людини, законності, депутатської діяльності, етики та регламенту у складі 5 депутатів (1 жінка 4 чоловіки)
- Постійна комісія з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій та міжнародного співробітництва у складі 5 депутатів (1 жінка 4 чоловіки)
- Постійна комісія з питань земельних відносин, природокористування, планування території, будівництва, архітектури, охорони пам'яток історичного середовища у складі 5 депутатів (1 жінка 4 чоловіки)
- Постійна комісія з питань комунальної власності, житлово- комунального господарства, енергозбереження, транспорту та благоустрою у складі 5 депутатів (1 жінка 4 чоловіки)
- Постійна комісія з гуманітарних питань у складі 5 депутатів. (4 жінки 1 чоловік)

Рисунок 1.10.2. Гендерний склад 5-ти постійних депутатських комісій Почаївської міської ради

Гендерний розподіл у постійних комісіях нерівномірний:

- більшість комісій мають чоловічу домінанту (80%),
- одна комісія має жіночу домінанту (80%).

Такий розподіл свідчить про частковий гендерний дисбаланс у сфері прийняття рішень, хоча загалом жінки представлені приблизно третиною складу комісій.

Виконавчий комітет

Відповідно до рішення № 33 першої сесії третього пленарного засідання Почаївської міської ради від 23.12.2020 р. до складу виконавчого комітету Почаївської міської ради входять міський голова, секретар міської ради, керуючий справами (секретар) виконавчого комітету , заступник міського голови, 6 старост, 6 жителів громади.

Всього у складі виконавчого комітету 16 осіб. З них:

- Чоловіки – 12 осіб (75%)
- Жінки – 4 особи (25%)

Рисунок 1.10.3. Склад виконавчого комітету

Гендерний склад виконавчого комітету характеризується переважанням чоловіків. Вони становлять 75% складу, тоді як жінки – 25%. Це свідчить про нерівномірне гендерне представництво у виконавчому органі ради.

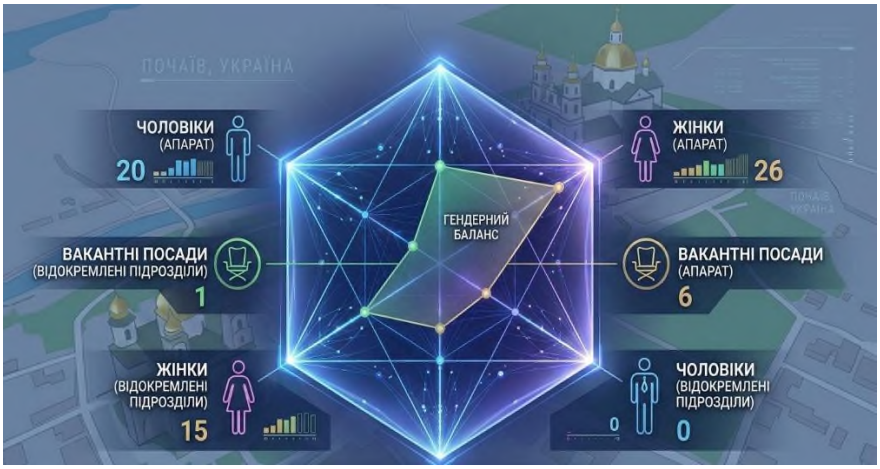
Структура апарату

Структура та загальна чисельність Почаївської міської ради та її виконавчих органів на 2026 рік затверджена рішення Почаївської міської ради № 3582 від 24.12.2025 року.

Штатний розклад апарату міської ради та її виконавчих органів налічує 52 посади, розподілені між керівництвом, функціональними відділами та обслуговуючим персоналом. Керівний склад включає міського голову, двох заступників, секретаря ради, керуючого справами та шістьох старост. Серед ключових структурних підрозділів найбільшим є відділ державної реєстрації (9 осіб), відділи земельних відносин, соцзахисту, бухгалтерського обліку, юридичної підтримки та цифровізації мають меншу чисельність — від 2 до 4 працівників кожен. Технічне забезпечення діяльності ради покладено на 6 службовців (діловодів та архіваріуса) та 6 робітників, серед яких водій, прибиральники, сторож і оператор котельні.

Окрім центрального апарату, до загальної структури входять три відокремлені підрозділи, які сукупно додають ще 16 штатних одиниць, що доводить загальну чисельність до 68 осіб. Найчисельнішим серед них є відділ освіти, молоді та спорту (8 посад), фінансовий відділ налічує 5 спеціалістів, а служба у справах дітей складається з 3 працівників. Така організаційна модель дозволяє міській раді поєднувати адміністративне управління громадою із цільовим виконанням повноважень у соціальній, освітній та фінансовій сферах через мережу спеціалізованих виконавчих органів.

Рисунок 1.10.4.



<u>Висновки</u>

1. Система місцевого самоврядування громади базується на багатопартійній структурі депутатського корпусу з 26 осіб, що включає представників дев'яти політичних сил, забезпечуючи плюралізм думок при прийнятті рішень.
2. Гендерний аналіз складу депутатського корпусу свідчить про дотримання законодавчих квот: серед 26 депутатів жінки становлять 30,8% (8 осіб), що є позитивним показником залученості жінок до прийняття рішень.
3. У структурі ради функціонують 5 постійних депутатських комісій, де жінки-депутатки переважно зосереджені в гуманітарній сфері, що відображає традиційний розподіл ролей у місцевому самоврядуванні.
4. Виконавчий комітет у складі 16 осіб забезпечує представництво інтересів усіх старостинських округів, при цьому частка жінок у його складі становить 25%.
5. Штатна чисельність апарату міської ради (68 одиниць) відображає стратегічну орієнтацію на сервісну модель, де найбільшим підрозділом є ЦНАП (9 фахівців), що забезпечує високу якість надання адміністративних послуг.

1.11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ ТА ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ

Громадський сектор Почаївської громади перебуває на етапі трансформації та представлений офіційними громадськими організаціями, органами самоорганізації населення та неформальними цифровими спільнотами. Зокрема, 24 квітня 2024 року була створена ГО «Криця», метою якої є захист прав та свобод, задоволення економічних, культурних, екологічних, соціальних, зокрема сприяння щодо отримання медичної, реабілітаційної, психологічної, моральної, оздоровчої допомоги учасникам бойових дій, ветеранам війни, та їх сім'ям, сім'ям загиблих, безвісти зниклих Захисників України та інших інтересів членів організації. Майже

одночасно з нею, 18 березня 2024 року, офіційну реєстрацію отримала ГО «ФК Зелені леви». Її головною метою є розбудова місцевого спорту, популяризація здорового способу життя серед мешканців та організація участі футбольної команди громади в обласних змаганнях.

Значно триваліший досвід роботи має ГО «В майбутнє – разом» місто Почаїв», яка була заснована 19 жовтня 2017 року. Ця організація має виражене соціальне спрямування, орієнтуючись на підтримку місцевих проєктів, допомогу вразливим категоріям населення та загальну консолідацію зусиль громади для вирішення нагальних проблем.

Особливістю місцевого самоврядування Почаївської громади є наявність унікальної та надзвичайно розгалуженої мережі органів самоорганізації населення. Вони функціонують у форматі вуличних комітетів, проте їхній мандат зведений до вузької господарської спеціалізації. Мешканці об'єдналися виключно для управління та обслуговування локальних систем водопостачання (свердловин та водонапірних веж) у старостинських округах. Ця мережа охоплює село Старий Почаїв (комітети «Водограй», «Струмочок», «Морське око», «Джерельце»), село Лідихів (комітети «Питна вода», «Водограй», «Лісова вода», «Вода», «Струмочок», «Джерело», «Джерельна вода», «Пролісок»), село Ридомиль (комітети «Молодіжний», «Лісовий», «Сахалін») та село Будки (комітет «Чиста вода с. Будки»).

Значна частина громадської активності жителів сьогодні не має юридичного статусу і сконцентрована в онлайн-просторі. Місцеві неформальні волонтерські групи та пабліки у соціальній мережі Facebook фактично перебрали на себе роль головних майданчиків для публічних обговорень. Саме через ці цифрові канали відбувається найбільш оперативна комунікація: організація зборів коштів на потреби ЗСУ, обговорення якості комунальних послуг та швидка мобілізація жителів для вирішення кризових ситуацій.

Висновки

1. Ключовими напрямами органів самоорганізації є захист прав ветеранів, реабілітація, допомога сім’ям загиблих та зниклих безвісти (ГО «Криця», заснована 24.04.2024р.), розвиток спорту та участь у футбольних змаганнях (ГО «ФК Зелені леви», заснована 18.03.2024р.) та реалізація соціальних проєктів, підтримка вразливих груп (ГО «В майбутнє – разом», заснована 19.10.2017р.).
2. Важливою територіальною особливістю є розгалужена мережа вузькопрофільних об’єднань (вуличних комітетів) у селах Старий Почаїв, Лідихів, Ридомиль та Будки, які забезпечують стале функціонування систем сільського водопостачання.
3. Місцеві неформальні волонтерські групи та пабліки у соціальній мережі Facebook фактично перебрали на себе роль головних майданчиків для публічних обговорень.

1.12. СПІВРОБІТНИЦТВО ГРОМАДИ

Почаївська територіальна громада позиціонує себе як надійний партнер для внутрішніх і міжнародних проєктів.

В межах **національного проєкту «Пліч-о-пліч: згуртовані громади»** Почаївська громада (Тернопільська область) офіційно стала громадою-партнером для Долинської сільської громади Запорізької області. Співпраця була закріплена Меморандумом, підписаним 31 березня 2025 року

05.07.2025 року в м. Кременець відбулося підписання **Меморандуму про співпрацю у сфері управління побутовими відходами**. Свої підписи під Меморандумом поставили Тернопільська обласна військова адміністрація, Управління екології та природних ресурсів обласної військової адміністрації, Державна екологічна інспекція у Тернопільській області, очільники територіальних громад Кременецького району. Метою цього Меморандуму є консолідація зусиль Сторін, спрямованих на формування та налагодження інфраструктури управління побутовими відходами в межах Кременецького кластеру.

Безліч проєктів Почаївської ТГ реалізовано за підтримки Програми «U-LEAD з Європою», міжнародного фонду «Відродження», проєкту PROSTO «Підтримка доступності послуг в Україні», Державного фонду регіонального розвитку, Уряду Японії (JSDF) через Світовий банк у партнерстві з УФСІ.

Висновки

1. Почаївська громада використовує три ключові моделі співпраці, що дозволяють ефективно залучати ресурси та зміцнювати стійкість регіону.

2. Міжрегіональний вектор взаємодії реалізується через партнерство з Долинською громадою Запорізької області в межах ініціативи «Пліч-о-пліч», що базується на принципах солідарності та обміні досвідом із постраждалими регіонами.

3. На районному рівні громада застосовує кластерну модель співпраці, пріоритетом якої є спільне управління відходами в межах Кременецького району для створення єдиної сміттєсортувальної інфраструктури.

4. Міжнародний вектор діяльності фокусується на стратегічному партнерстві з програмою U-LEAD, Урядом Японії та Світовим банком, що забезпечує приплив грантових інвестицій та експертної допомоги для модернізації інфраструктури. Водночас міжнародне співробітництво громади перебуває на досить низькому рівні.

1.13. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ

Соціологічне опитування в рамках розроблення Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року було проведено в період з 9 лютого по 8 березня 2026 року. Воно складалося із двох репрезентативних блоків:

- **Опитування жителів Почаївської територіальної громади** з метою визначення основних проблем, які існують в громаді та перспектив її розвитку на майбутнє.
- **Опитування представників бізнесу Почаївської територіальної громади** з метою оцінки підприємницького клімату, визначення актуальних проблем та перспектив розвитку бізнесу у громаді.

Опитування проводилось анонімно, у формі заповнення електронних анкетних форм на платформі Google Forms. Посилання на анкети були розповсюджені через офіційні інформаційні ресурси Почаївської міської ради та направлені зацікавленим особам через цифрові канали комунікації. Загалом у дослідженні взяли участь 368 мешканців та 20 представників бізнес-спільноти громади. Отримані дані стали основою для визначення стратегічних цілей та формування плану заходів щодо покращення інфраструктури, економічного клімату та соціальної сфери громади.

Опитування мешканців

1. Вид населеного пункту

Згідно з даними опитування 62,2% респодентів проживають у місті, тоді як 37,8% – у селі. Це вказує на те, що мешканці адміністративного центру громади були більш активними або мали кращий доступ до засобів електронного анкетування.

2. Стать респондентів

Більшість учасників опитування – жінки (61,7%), частка чоловіків становить 38,3%. Жінки громади в півтора рази частіше долучалися до обговорення майбутнього громади. Це означає, що пріоритети, визначені в ході дослідження (соціальний захист, медицина, благоустрій), значною мірою сформовані з урахуванням жіночого погляду на розвиток території.

3. Ваш вік

Найбільшою віковою групою є особи віком від 35 до 50 років (41%). Наступні за чисельністю – молодь від 21 до 35 років (26,6%) та люди віком 50–65 років (16%). Частка підлітків та молоді до 21 року складає 12%, а найстаршої категорії (понад 65 років) – лише 4,4%. Структура вікової піраміди респондентів є дуже позитивною

для стратегічного планування, оскільки дві третини опитаних (67,6%) – це люди найбільш активного, працездатного віку (21–50 років).

4. Приналежність до вразливих категорій населення

Більшість опитаних (**75,5%**) не відносять себе до вразливих категорій населення. Водночас **20,7%** респондентів ідентифікували себе як представників вразливих груп. До них належать насамперед внутрішньо переміщені особи (ВПО), ветерани, багатодітні родини, особи з інвалідністю, а також рідні загиблих захисників.

5. Рід занять

Найчисленнішою групою є робітники (28,5%), за ними йдуть безробітні (23,4%) та службовці (18,2%). Частка студентів становить 11,4%, приватних підприємців – близько 8%, керівників – 4,6%. Високий показник безробіття (майже кожен четвертий опитаний) є тривожним сигналом. Велика частка «робітників» та «службовців» свідчить про те, що громада має значний кадровий ресурс для промислового чи аграрного сектору.

6. Оцінка умов проживання

45,1% (166 осіб) оцінюють умови як «задовільні», 28,8% (106 осіб) – як «скоріше добрі». Негативно («скоріше погані» та «дуже погані») налаштовані сумарно 19,5% опитаних. Дуже добрими умови вважають лише 6,5%. Переважна більшість мешканців сприймають поточний стан громади як середній («задовільний»).

7. Чи плануєте залишитись тут жити?

72,6% мешканців планують залишатися, 18,5% вагаються («важко відповісти»), а 9% хочуть виїхати. Хоча ядро громади є стабільним, майже 20% респондентів не впевнені у своєму майбутньому в громаді. Це критична група, за яку потрібно «боротися» через створення робочих місць та покращення інфраструктури, щоб запобігти їх міграції.

8. Основна причина можливого виїзду

Серед 228 осіб, що відповіли на це питання, 45,6% назвали причиною неможливість знайти високооплачувану роботу. На другому місці – відсутність культурного дозвілля для молоді (14,9%), на третьому – відсутність безпеки (13,2%). Економічний фактор є ключовим рушієм міграції. Люди готові залишатися в громаді, але лише за умови забезпечення гідного рівня доходу.

9. Сфери, що потребують першочергового покращення

Абсолютним пріоритетом мешканці визначили **дороги та транспорт (85,9%)**. Далі йдуть: **економічний розвиток (69%)**, охорона здоров'я (47,8%), благоустрій (45,1%) та спорт і молодіжна політика (42,1%). Результати свідчать про критичне

незадоволення станом дорожнього покриття. Також високий запит на економічний розвиток підтверджує попередні висновки про проблему безробіття.

10. Що заважає розвиткові громади

Найбільшими гальмами розвитку опитуванні вважають **безробіття (54,6%)**, недостатню громадську ініціативність населення (**49,7%**) та відсутність можливостей для самореалізації (**33,2%**). Також мешканці вказують на відсутність зовнішніх інвестицій (29,3%) та зношеність мереж водопостачання (16,6%). Жителі чітко бачать три кроки до успіху: **ремонт доріг (77,2%)**, вирішення проблеми безробіття (**54,1%**) та благоустрій громади (**30,4%)**

11. Основні завдання розвитку

На першому місці – **ремонт доріг (77,2%)**, на другому – **вирішення проблеми безробіття (54,1%)**, на третьому – благоустрій (30,4%). Також важливими названо розвиток бізнесу (29,6%) та сприяння промисловості (27,4%). Завдання, сформульовані мешканцями, є дуже конкретними: «дороги + робота + комфорт».

12. Основний ресурс громади

Відповідно до опитування – **27,2%** вважають ресурсом **самих мешканців**, **24,7% – виробництво та переробку с/г продукції**. Також відзначають географічне положення (13,3%) та місцевих підприємців (12,8%). Громада вірить у свій людський капітал та аграрний потенціал. Ставка на виробництво та переробку с/г продукції може стати ключем до вирішення проблеми безробіття.

13. Бажання долучитися до Робочої групи

Хоча 79,6% опитаних поки що не готові особисто долучатися до робочих груп, 14,9% (близько 55 осіб) висловили пряме бажання працювати над Стратегією і залишили свої контакти. Це критично важливий «актив» громади, який може стати рушієм змін.

Опитування бізнесу

В опитуванні взяли участь 20 представників місцевого підприємництва. Ця вибірка дозволяє сформувати чітке уявлення про стан ділового середовища, ключові потреби та стратегічні очікування бізнесу

1. Час заснування підприємства

50% підприємств створені у період **2011–2021 років**. **30%** функціонують з періоду до 2011 року, а **15%** розпочали діяльність під час повномасштабної війни (2022–2024 рр.). Незначна частка (5%) працює ще з періоду до 1990 року. Основний кістяк економіки громади складають підприємства з досвідом роботи понад 5 років, що свідчить про їхню адаптивність та стійкість. Поява нових бізнесів (15%) у воєнний період є позитивним індикатором життєздатності місцевого ринку.

2. Форма власності

Абсолютна більшість підприємств (**85%**) перебуває у власності **фізичних осіб (зокрема ФОП)**. Лише **10%** є українськими юридичними особами, а **5%** – державної власності. Економіка Почаївської громади тримається на приватному підприємництві.

3. Розмір підприємства

Найбільшу групу складають **самозайняті особи (40%)** та **мікробізнес (35%)** із кількістю працівників до 10 осіб. Малий бізнес (10–50 осіб) становить **15%**, а середній чи великий – лише **10%**. Переважна більшість суб'єктів (75%) – це мікропідприємства. Це означає, що бізнес у громаді має переважно локальний характер і спрямований на забезпечення самозайнятості та створення невеликої кількості робочих місць.

4. Локація підприємства

60% бізнесів зосереджені в **місті**, тоді як **40%** здійснюють діяльність у **сільській місцевості**. На відміну від опитування мешканців (де активність сіл була низькою), бізнес у сільській місцевості представлений досить вагомо. Це вказує на розвинену мережу підприємництва (ймовірно, аграрного спрямування) поза межами адміністративного центру.

5. Оцінка умов для ведення бізнесу

55% респондентів оцінюють умови як **«добрі»**, а **25%** – як **«відмінні»**. Лише **10%** вважають умови задовільними і **10%** – поганими. Сумарно **80% бізнесу задоволені бізнес-кліматом** у громаді. Це дуже високий показник лояльності, який свідчить про ефективну комунікацію (або відсутність тиску) з боку місцевої влади.

6. Головні перешкоди

Ключовими проблемами названо **брак кваліфікованих кадрів (40%)** та **низьку купівельну спроможність населення (40%)**. Стан доріг заважає **20%** опитаних, а складність оренди приміщень чи землі – **10%**. Бізнес найбільше потерпає від дефіциту людей та бідності клієнтів. Цікаво, що податки та комунікація з владою (по 5%) майже не сприймаються як проблеми, що підтверджує позитивну оцінку бізнес-клімату.

7. Сфери діяльності

Домінує **роздрібна торгівля (70%)**. Важливу роль відіграє **виробництво-переробка (40%)** та оптова торгівля харчовими продуктами (30%). Сфера перевезень займає 15%. Економічний профіль громади є торговельно-сервісним із сильним вектором на **переробну промисловість**, що є базою для створення доданої вартості на місцевому рівні.

8. Ринки збуту

Основна реалізація продукції відбувається **у межах громади** (багато хто вказує частку 75–100%) та **області**. Експорт («за межі України») у більшості

підприємств відсутній (0%). Місцевий бізнес працює переважно на локального споживача. Це створює ризики залежності від купівельної спроможності мешканців самої громади.

9. Очікування на 2026 рік

50% очікують **зростання** виробництва чи реалізації, **40%** – стабільності («без змін»), і лише **10%** прогнозують зменшення. Бізнес демонструє здоровий оптимізм. Кожен другий підприємець планує розвиватися, що є критично важливим для громади.

10. Регіональні зв'язки

Громада є джерелом **основних покупців (для 40% бізнесів)**. Також у регіоні представлені споріднені за профілем підприємства (30%) та постачальники сировини (25%). Робочу силу в громаді знаходять 15% опитаних. Громада виступає для бізнесу насамперед як ринок збуту, а не як джерело ресурсів чи кадрів.

11. Кількість працівників п'ять років тому

П'ять років тому більшість підприємств громади належали до категорії мікробізнесу. Найбільша група респондентів (**25%**) мала у штаті лише **двох працівників**, а ще **20%** – лише **одного**. Лише одиничні підприємства (по 5%) мали великий штат (40–42 особи), що свідчить про домінування малого сімейного бізнесу та самозайнятості в економічній структурі громади.

12. Кількість працівників у 2025 році

Станом на 2025 рік ситуація з кадрами демонструє певне подрібнення або стабілізацію на мінімальних показниках. Частка підприємств з **одним працівником** зросла до **25%**, водночас **15%** опитаних зазначили, що працюють взагалі без найманих працівників (**0 осіб**). Це може бути наслідком як мобілізаційних процесів, так і переходу бізнесу у формат самозайнятості (ФОП) для оптимізації витрат.

13. Прогноз кількості працівників на 2026 рік

Очікування на 2026 рік є обережно оптимістичними. Хоча значна частина бізнесу (**20%**) планує залишатися з **одним працівником**, з'явилася рівнозначна група (**20%**), яка розраховує мати **чотирьох працівників**. Це вказує на плани щодо розширення діяльності кожного п'ятого підприємця громади вже в наступному році.

14. Прогноз кількості працівників на 2027 рік

На 2027 рік бізнес прогнозує подальше зростання штатів. Попри те, що 20% все ще орієнтуються на одного працівника, зростає частка тих, хто планує залучити від 5 до 6 осіб (по 10% відповідно). Один респондент навіть прогнозує розширення штату до 70 осіб, що свідчить про наявність у громаді амбітних інвестиційних проєктів, розрахованих на довгострокову перспективу.

15. Дефіцит спеціалістів та специфічних навичок

Проблема людського капіталу є однією з найгостріших для бізнесу Почаївської громади. **25% респондентів уже зараз гостро відчувають нестачу фахівців**, а ще **35% очікують на цю проблему** найближчим часом. Сумарно **60% бізнесу** бачать у кадровому голоді загрозу для свого подальшого розвитку. Лише 40% опитаних наразі не мають проблем із персоналом.

16. Якщо «так» або «очікуємо», зазначте, яких:5 відповідей

Аналіз якісних відповідей показує, що громаді бракує фахівців технічного та робітничого профілю. Підприємці вказали на дефіцит **трактористів, комбайнерів, токарів** та загалом **кваліфікованих і відповідальних робітників**. Це свідчить про розрив між системою професійної освіти та реальними потребами місцевого аграрного та промислового секторів.

17. Плани щодо інвестування у виробництво чи послуги

Більшість представників бізнесу мають інвестиційні наміри, проте вони залежать від стабілізації ситуації. **55% респондентів розглядають можливість інвестування «можливо у майбутньому»**, а **30% готові вкладати кошти вже у поточному році**. Лише 5% опитаних категорично не планують нових інвестицій, що підтверджує високу віру підприємців у потенціал громади.

18. Розширення потужностей в інших населених пунктах

Підприємці демонструють високу лояльність до своєї території. **45% опитаних планують розширювати бізнес саме в населених пунктах Почаївської громади**, а **20% – у межах району**. Це означає, що капітал, створений місцевим бізнесом, переважно залишатиметься в громаді та працюватиме на розвиток сіл та міста.

19. Плани щодо перенесення діяльності до іншого міста

100% опитаних суб’єктів господарювання відповіли «Ні» на запитання про перенесення діяльності. Жоден підприємець не розглядає варіант повної або часткової релокації бізнесу за межі громади, що є фундаментальним фактором стабільності для Стратегії.

20. Гіпотетичні причини перенесення діяльності

Хоча реально виїжджати ніхто не планує, підприємці назвали чинники, які теоретично могли б їх до цього підштовхнути. Найвагомішими факторами є **відсутність необхідної кількості кваліфікованих кадрів (35%)** та **відсутність землі для розширення (35%)**. Також бізнес непокоїть відсутність можливостей для розширення (25%) та зміна ринкової кон’юнктури (20%).

21. Перешкоди розвитку громади (погляд бізнесу)

Підприємці бачать системні проблеми громади дещо інакше, ніж мешканці. Головною перешкодою **60% опитаних назвали недостатню громадську ініціативність та активність мешканців**. На другому місці – **безробіття (45%)**, на третьому – **відсутність можливості для самореалізації (25%)**. Також бізнес відзначає недостатню підприємливість населення (20%) та низьку якість або відсутність певних послуг (20%).

22. Пріоритетні завдання для влади

Найвищий пріоритет – **ремонт доріг (95%)**. Далі йдуть: **розвиток малого і середнього бізнесу (75%)**, зменшення безробіття (55%), підтримка фермерства (40%) та розвиток сфери дозвілля (40%). Бізнес бачить розвиток громади через інфраструктуру та підтримку дрібного виробництва.

23. Пріоритетні галузі для майбутнього

Найперспективнішими вважаються: **ягідництво та садівництво (80%)**, рослинництво (70%), **переробка с/г продукції (45%)** та туристичні послуги (35%). Підприємці бачать майбутнє громади в **агропромисловому комплексі з акцентом на переробку та спеціалізоване рослинництво**.

24. Величина тіньового бізнесу у громаді

Думки 20 опитаних підприємців щодо частки тіньової економіки суттєво розділилися. Найбільша група респондентів (**25%**) вважає, що рівень «тіні» становить лише **5%**. Ще **15%** оцінюють її у **10%**. Проте існують і більш радикальні оцінки: 10% опитаних вважають, що в тіні перебуває до **40%** бізнесу, а окремі респонденти вказують на цифри **50%, 75%** і навіть оцінку «200%». Переважна більшість представників легального бізнесу (40% сумарно) схиляються до того, що рівень тіньової економіки в громаді є низьким (до 10%). Це свідчить про високу довіру до місцевого бізнес-середовища.

25. Назва компанії (ідентифікація учасників)

Хоча це питання було необов’язковим для заповнення, готовність підприємців ідентифікувати себе свідчить про рівень відкритості бізнесу. Серед відповідей зафіксовано, зокрема, ПП "АВТ Вектор". Наявність конкретних назв підприємств у звіті підтверджує, що в громаді є активні суб'єкти господарювання, які не бояться публічно висловлювати свою позицію та готові до прямого діалогу з владою в процесі розробки Стратегії.

26. Пріоритетні проєкти для покращення бізнес-клімату

Респонденти надали конкретні пропозиції щодо того, що необхідно зробити в першу чергу. Ключові тези включають:

1. Забезпечення справедливої сплати податків усіма суб'єктами.
2. Вирішення проблеми катастрофічного дефіциту кадрів, що посилюється війною.

Висновки

1. Опитування виявило цифровий розрив між містом і селом, 62,2 % опитаних міста та 37,8 % села.

2. Громада володіє стабільним демографічним ядром: 67,6% респондентів – це люди працездатного віку, а 72,6% мешканців чітко планують пов'язувати своє майбутнє з громадою.

3. Економічний чинник є визначальним для міграційних настроїв, оскільки 45,6% тих, хто вагається щодо переїзду, називають головною причиною низький рівень заробітної плати та дефіцит робочих місць.

4. На ринку праці спостерігається структурний розрив: при самоідентифікації 23,4% опитаних як безробітних, 60% представників бізнесу вже відчувають гострий дефіцит технічних фахівців, зокрема трактористів, комбайнерів та токарів.

5. Ключовим пріоритетом розвитку для обох груп респондентів є ремонт доріг та транспортне сполучення, що підтримали 85,9% мешканців та рекордні 95% представників бізнесу. Стан дорожньої інфраструктури визнано критичним бар'єром, який одночасно знижує якість життя населення та суттєво ускладнює логістичні процеси для переважної більшості підприємців.

6. На другому місці за важливістю перебуває економічний розвиток та підтримка малого і середнього бізнесу, що є пріоритетом для 69% мешканців та 75% підприємців громади.

7. Питання вирішення проблеми безробіття замикає трійку головних запитів, отримавши підтримку від 54,1% мешканців та 55% представників бізнесу відповідно.

8. Майбутнє економіки обидві групи респондентів вбачають у розвитку агропромислового сектору, зокрема у створенні потужностей для переробки сільськогосподарської продукції, ягідництва та садівництва.

9. Високий запит на створення комфортного середовища та зон дозвілля (особливо для молоді).

10. Бізнес-середовище громади демонструє виключну стійкість та лояльність: 100% опитаних підприємців не планують релокацію, а 50% очікують зростання обсягів виробництва вже у 2026 році.

11. Високий рівень задоволеності поточними умовами ведення бізнесу (80% опитаних) на фоні 100% відмови від релокації свідчить про сформований кредит довіри між підприємцями та органом місцевого самоврядування, що є фундаментом для подальших інвестиційних проєктів.

12. Головними внутрішніми гальмами розвитку визнано низьку громадську активність населення (60% бізнесу та 49,7% мешканців) та наявність тіньового сектору, що створює нерівні умови конкуренції.

2. SWOT-АНАЛІЗ

На основі проведеного аналізу основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку громади, оцінки природно-ресурсного, виробничого, інноваційного, фінансового і людського потенціалу визначено сильні і слабкі сторони (внутрішні чинники) та можливості і загрози (можливі зовнішні впливи).

Таблиця факторів SWOT була напрацьована на засіданні робочої групи 17 березня 2026 року.

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Високий культурно-туристичний потенціал: ➢ громада є одним із найважливіших духовних осередків України завдяки Свято-Успенській Почаївській лаврі (пам'ятка архітектури XVI–XX ст.). Її історичний вигляд зафіксовано в акварелях Тараса Шевченко в XIX ст.; ➢ Почаївський історико-художній музей, який цінний своїми унікальними експозиціями; ➢ на території громади розташовані цінні природоохоронні об’єкти – заказник «Вільшанки» та геологічна пам’ятка Старопочаївський яр; археологічна спадщина представлена пам’ятками від палеоліту до періоду Галицько-Волинського князівство (зокрема на території с. Ридомиль). **2. Значний логістичний потенціал:** ➢ географічне розташування громади на межі трьох областей (Тернопільської, Львівської та Рівненської), а також близькість у межах 30-кілометрової зони до автомобільних доріг державного значення М-06 Київ-Чоп (частина міжнародних транспортних коридорів №3, №5, Європейського маршруту Е40), М-19 (частина Європейського маршруту Е85) та М-09 (частина Європейського маршруту Е372), що забезпечують вихід у напрямках Польщі, Угорщини і Румунії. **3. Потужний аграрний сектор**: ➢ 76,15% земель громади мають сільськогосподарське призначення; ➢ наявні родючі чорноземи та сірі опідзолені ґрунти; ➢ широко розвинене ягідництво. **4. Розвинена соціальна інноваційність**: ➢ Наявність сучасних об'єктів, таких як Дія.Центр, Центр надання соціальних послуг,	**1. Фінансова залежність**: ➢ Громада є дотаційною, офіційні трансферти складають 53,8% доходів бюджету, а власні податкові надходження – лише 41%. **2. Тіньовий бізнес:** ➢ Мале підприємництво (ягідництво) переважно працює через ОСГ без реєстрації, що призводить до втрати податків та залежності від перекупників. **3. Дисбаланс освітньої мережі**: ➢ Перевантаженість школи та садочку у м. Почаїв при значному недозавантаженні сільських закладів. Більшість шкіл збудовані у 1930–1970-х роках і потребують капітального ремонту. **4. Зношеність комунальних будівель:** ➢ Потреба в капітальних ремонтах дахів та фасадів більшості шкіл, аварійний стан будинків культури у селах Ридомиль та Лідихів. **5. Застаріла матеріальна база медицини:** ➢ Висока зношеність обладнання в КНП «Почаївська РКЛ» та необхідність оновлення приміщень. **6. Природне скорочення населення та відтік молоді**: ➢ Стійке природне скорочення населення (у 2025 році: -106 осіб) ➢ Тенденція до старіння мешканців ➢ Відтік молоді через брак високооплачуваних робочих місць поза сферою обслуговування. **7. Інфраструктурна зношеність**: ➢ Критичний стан доріг між населеними пунктами, оскільки лише 5,6% комунальних доріг (15 км із 268 км) мають асфальтне покриття, а відсутність технічної документації та паспортів доріг ускладнює залучення фінансування; значний знос основних фондів житлово-комунального

Молодіжний центр та розвиток ветеранської політики. **5. Розгалужена мережа закладів освіти:** ➢ Дошкільна освіта: 5 закладів, які забезпечують підготовку дітей до школи. ➢ Загальна середня освіта: 9 закладів, що рівномірно розподілені територією громади. ➢ Позашкільна освіта: наявність Будинку дитячої та юнацької творчості, музичної школи, що сприяє всебічному розвитку молоді. ➢ Потужна ланка професійно-технічної освіти (Почаївське вище професійне училище). **6. Впорядкування земельних відносин:** □ Завершення робіт із встановлення меж громади та актуалізація нормативно-грошової оцінки земель в 11 населених пунктах. **7. Екологічна чистота:** □ Відсутність великих промислових забруднювачів □ Висока частка заповідних територій (2,51% площі), включаючи Смарагдову мережу	господарства, зношеність мереж водопостачання, водовідведення та теплопостачання, недостатня потужність очисних споруд. **8. Низька громадська активність і свідомість**: ➢ Понад 60% бізнесу та майже 50% мешканців відзначають недостатню ініціативність населення як перешкоду для розвитку. **9. Відсутність сучасної системи оповіщення**: ➢ Станом на 2026 р. не впроваджена автоматизована система централізованого оповіщення (МАСЦО). **10. Неактуальність містобудівної документації**: ➢ Не розроблений комплексний план просторового розвитку ➢ У 2 населених пунктах відсутні генеральні плани ➢ 6 населених пунктів користуються застарілими генеральними планами 1970-х років. **11. Слабке міжнародне співробітництво:** ➢ Відсутність міст-побратимів та партнерств, низька активність у міжнародних грантах **12. Недостатньо ефективна система поводження з ТПВ:** ➢ Централізований **вивіз ТПВ** налагоджений у Почаєві (**89%** охоплення), Затишші та частково у Старому Почаєві. Інші села, не забезпечені цією послугою на системному рівні.
Можливості	**Загрози**
1. **Розвиток агропереробного кластеру:** Створення потужностей для заморозки, сушіння та фасування ягід і фруктів. Це дозволить вивести ягідництво з «тіні», створити додану вартість всередині громади та підвищити прибутки домогосподарств. 2. **Створення інвестиційного паспорту громади** для залучення закордонних партнерів. 3. **Розроблення комплексного плану просторового розвитку**, що дасть змогу громаді подолати застій у містобудуванні та залучити інвестиції. 4. **Налагодження міжмуніципального співробітництва:** Реалізація спільних інфраструктурних, соціальних та культурних проєктів із вітчизняними та іноземними	1. **Продовження воєнного стану:** переорієнтація бюджетних коштів на потреби оборони, скорочення інвестицій. 2. **Відтік працездатної молоді:** призведе до дефіциту кадрів. 3. **Екологічна небезпека:** Ризик аварій на застарілих очисних спорудах може призвести до забруднення підземних вод та погіршення здоров'я населення. 4. **Руйнування дорожньої мережі:** Без системного фінансування стан комунальних доріг унеможливить роботу шкільних автобусів, екстреної медицини та логістики загалом. 5. **Скорочення фінансової підтримки громад:** Зменшення обсягів освітньої субвенції та

органами місцевого самоврядування. Це дозволить обмінюватися досвідом, залучати ресурси партнерів та створювати масштабні ініціативи, які важко реалізувати самотужки. 5. **Активне залучення державних та грантових коштів:** Участь у державних програмах фінансування для модернізації інфраструктури, освіти, безпекового сектору та екології. Впровадження заходів з енергозбереження дозволить суттєво зекономити бюджетні кошти та підвищити якість життя в громаді. 6. **Розвиток туристичного потенціалу та дозвілля:** Популяризація історико-культурної спадщини, створення унікальних туристичних маршрутів та підтримка садиб зеленого туризму. Формування якісної пропозиції для відпочинку дозволить перетворити громаду на привабливий осередок рекреації та створити нові робочі місця у сфері послуг.	додаткових дотацій призведе до посилення навантаження на місцевий бюджет. 6. **Криза громадської довіри та участі:** Слабка комунікація влади з бізнесом, низька активність громадянського суспільства та байдужість молоді сповільнюють розвиток громади. 7. **Криза в аграрному секторі:** Зростання собівартості продукції через дорогі ресурси, розрив логістичних ланцюгів та значні труднощі з експортом та імпортом. 8. **Зміни в релігійному ландшафті:** Можливі соціальні чи політичні напруження навколо релігійних центрів.

3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

3.1. SWOT-МАТРИЦЯ

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для Почаївської міської територіальної громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

Порівняльні переваги. За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками, а саме сильними сторонами та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку (рис. 3.1.1).

Виклики. У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори) (рис. 3.1.2).

Ризики. Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів – загроз, тобто найбільш ймовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади (рис. 3.1.3).

Сектор «Порівняльні переваги». Тип стратегії – агресивна, наступальна.

Рисунок** Помилка! У документі відсутній текст указаного стилю.**1. Порівняльні переваги

ПІДТРИМУЮТЬ

СИЛЬНІ СТОРОНИ

1. Високий культурно-туристичний потенціал:
➢ громада є одним із найважливіших духовних осередків України завдяки Свято-Успенській Почаївській лаврі (пам'ятка архітектури XVI–XX ст.). Її історичний вигляд зафіксовано в акварелях Тараса Шевченка в XIX ст.Почаївський історико-художній музей, який цінний своїми унікальними експозиціями; на території громади розташовані цінні природоохоронні об'єкти – заказник «Вільшанки», та геологічна пам'ятка «Старопочаївський яр»; археологічна спадщина представлена пам'ятками від палеоліту до періоду Галицько-Волинського князівство (зокрема на території с. Ридомиль заказник «Горинський»).

2.Значний логістичний потенціал:
➢ географічне розташування громади на межі трьох областей (Тернопільської, Львівської та Рівненської), а також близькість у межах 30-кілометрової зони до автомобільних доріг державного значення М-06 Київ-Чоп (частина міжнародних транспортних коридорів №3, №5, Європейського маршруту Е40), М-19 (частина Європейського маршруту Е85) та М-09 (частина Європейського маршруту Е372), що забезпечують вихід у напрямках Польщі, Угорщини і Румунії.

3. Потужний аграрний сектор:
➢ 76,15% земель громади мають сільськогосподарське призначення; наявні родючі чорноземи та сірі опідзолені ґрунти; широко розвинене ягідництво.

4. Розвинена соціальна інноваційність:
➢ Наявність сучасних об'єктів, таких як Дія.Центр, Центр надання соціальних послуг, Молодіжний центр та розвиток ветеранської політики.

5. Розгалужена мережа закладів освіти:
➢ Дошкільна освіта: 5 закладів, які забезпечують підготовку дітей до школи. Загальна середня освіта: 9 закладів, що рівномірно розподілені територією громади. Позашкільна освіта: наявність Будинку дитячої та юнацької творчості, музичної школи, що сприяє всебічному розвитку молоді.
Потужна ланка професійно-технічної освіти (Почаївське вище професійне училище)

6. Впорядкування земельних відносин:
 Завершення робіт із встановлення меж громади та актуалізація нормативно-грошової оцінки земель в 11 населених пунктах.

7. Екологічна чистота:
 Відсутність великих промислових забруднювачів, висока частка заповідних територій (2,51% площі), включаючи Смарагдову мережу

МОЖЛИВОСТІ

1. **Розвиток агропереробного кластеру:** Створення потужностей для заморозки, сушіння та фасування ягід і фруктів. Це дозволить вивести ягідництво з «тіні», створити додану вартість всередині громади та підвищити прибутки домогосподарств.

2. **Створення інвестиційного паспорту громади** для залучення закордонних партнерів.

3.Розроблення комплексного плану просторового розвитку, що дасть змогу громаді подолати застій у містобудуванні та залучити інвестиції.

4. **Налагодження міжмуніципального співробітництва:** Реалізація спільних інфраструктурних, соціальних та культурних проєктів із вітчизняними та іноземними органами місцевого самоврядування. Це дозволить обмінюватися досвідом, залучати ресурси партнерів та створювати масштабні ініціативи, які важко реалізувати самотужки.

5.**Активне залучення державних та грантових коштів:** Участь у державних програмах фінансування для модернізації інфраструктури, освіти, безпекового сектору та екології. Впровадження заходів з енергозбереження дозволить суттєво зекономити бюджетні кошти та підвищити якість життя в громаді.

6.Розвиток туристичного потенціалу та дозвілля: Популяризація історико-культурної спадщини, створення унікальних туристичних маршрутів та підтримка садиб зеленого туризму. Формування якісної пропозиції для відпочинку дозволить перетворити громаду на привабливий осередок рекреації та створити нові робочі місця у сфері послуг.

Аналіз в секторі «Порівняльні переваги»

Порівняльні переваги громади формуються завдяки її унікальному географічному розташуванню на межі трьох областей (Тернопільської, Львівської та Рівненської). Близькість до міжнародних транспортних коридорів М-06 (Київ-Чоп) та М-19, що забезпечують прямий вихід до кордонів ЄС (Польщі, Угорщини, Румунії), підсилюється наявністю впорядкованих земельних відносин та актуальною нормативно-грошовою оцінкою земель. Це створює ідеальні умови для:

- Розроблення комплексного плану просторового розвитку та інвестиційного паспорта.
- Розміщення логістичних терміналів, складських комплексів та підприємств з іноземними інвестиціями.

Наявність потужного аграрного сектору (понад 76% земель сільськогосподарського призначення) та спеціалізація на ягідництві в поєднанні з родючими ґрунтами створюють фундамент для переходу від сировинної моделі до переробної. Можливості створення агропереробного кластеру (заморозка, сушіння, фасування) дозволять:

- Вивести місцеве виробництво з «тіні» та створити додану вартість всередині громади.
- Використовувати державні програми підтримки та гранти для технічної модернізації.
- Забезпечити стабільні прибутки домогосподарств та стимулювати розвиток кооперації.

Унікальна порівняльна перевага громади – статус одного з найбільших духовних центрів України (Свято-Успенська Почаївська лавра) та багата археологічна спадщина. Поєднання цих активів із екологічною чистотою територією (заказник «Вільшанки» «Горинський», Старопочаївський яр) та відсутністю промислового забруднення дозволяє:

- Трансформувати короткочасне паломництво у повноцінний туризм.
- Розробляти унікальні маршрути, залучаючи гранти на збереження культурної спадщини.
- Розвивати сферу послуг та дозвілля, створюючи нові робочі місця для молоді.

Розвинена соціальна інфраструктура (Дія.Центр, Молодіжний центр) та потужна ланка професійно-технічної освіти (Почаївське ВПУ) забезпечують громаду кваліфікованими кадрами. Це підкріплюється можливостями міжмуніципального та транскордонного співробітництва, що дозволяє:

- Залучати міжнародну технічну допомогу для енергомодернізації розгалуженої мережі закладів освіти.
- Створювати умови для самореалізації молоді та ветеранів через активну ветеранську політику та соціальні інновації.

Сектор «Виклики». Тип стратегії – динамічна, конкурентна.

Рисунок 3.1.2. Виклики

СЛАБКІ СТОРОНИ

ЗМЕНШУЮТЬ

МОЖЛИВОСТІ

1. Фінансова залежність:
Громада є дотаційною, офіційні трансферти складають 53,8% доходів бюджету, а власні податкові надходження — лише 41%.

2. Тіньовий бізнес:
Мале підприємництво (ягідництво) переважно працює через ОСГ без реєстрації, що призводить до втрати податків та залежності від перекупників.

3. Дисбаланс освітньої мережі:
Перевантаженість школи та садочку у м. Почаїв при значному недозавантаженні сільських закладів. Більшість шкіл збудовані у 1930–1970-х роках і потребують капітального ремонту.

4. Зношеність комунальних будівель:
Потреба в капітальних ремонтах дахів та фасадів більшості шкіл, аварійний стан будинків культури у селах Ридомиль та Лідихів.

5. Застаріла матеріальна база медицини:
Висока зношеність обладнання в КНП «Почаївська РКЛ» та необхідність оновлення приміщень.

6. Демографічна криза:
Стійке природне скорочення населення ((у 2025 році: -106 осіб)
Тенденція до старіння мешканців
Відтік молоді через брак високооплачуваних робочих місць поза сферою обслуговування.

7. Інфраструктурна зношеність:
Критичний стан доріг між населеними пунктами, оскільки лише 5,6% комунальних доріг (15 км із 268 км) мають асфальтне покриття, а відсутність технічної документації та паспортів доріг ускладнює залучення фінансування; значний знос основних фондів житлово-комунального господарства, зношеність мереж водопостачання, водовідведення та теплопостачання, недостатня потужність очисних споруд.

8. Низька громадська активність і свідомість:
Понад 60% бізнесу та майже 50% мешканців відзначають недостатню ініціативність населення як перешкоду для розвитку.

9.Відсутність сучасної системи оповіщення:
Станом на 2026 р. не впроваджена автоматизована система централізованого оповіщення (МАСЦО).

11. Неактуальність містобудівної документації:
Не розроблений комплексний план просторового розвитку
У 2 населених пунктах відсутні генеральні плани
6 населених пунктів користуються застарілими генеральними планами 1970-х років.

10. Слабке міжнародне співробітництво:
Відсутність міст-побратимів та партнерств, низька активність у міжнародних грантах

12. Недостатньо ефективна система поводження з ТПВ: Централізований **вивіз ТПВ** налагоджений у Почаєві (**89%** охоплення), Затишші та частково у Старому Почаєві. Інші села, не забезпечені цією послугою на системному рівні.

1. **Розвиток агропереробного кластеру:** Створення потужностей для заморозки, сушіння та фасування ягід і фруктів. Це дозволить вивести ягідництво з «тіні», створити додану вартість всередині громади та підвищити прибутки домогосподарств.

2. **Створення інвестиційного паспорту громади** для залучення закордонних партнерів.

3.Розроблення комплексного плану просторового розвитку, що дасть змогу громаді подолати застій у містобудуванні та залучити інвестиції.

4. **Налагодження міжмуніципального співробітництва:** Реалізація спільних інфраструктурних, соціальних та культурних проєктів із вітчизняними та іноземними органами місцевого самоврядування. Це дозволить обмінюватися досвідом, залучати ресурси партнерів та створювати масштабні ініціативи, які важко реалізувати самотужки.

5.**Активне залучення державних та грантових коштів:** Участь у державних програмах фінансування для модернізації інфраструктури, освіти, безпекового сектору та екології. Впровадження заходів з енергозбереження дозволить суттєво зекономити бюджетні кошти та підвищити якість життя в громаді.

6.Розвиток туристичного потенціалу та дозвілля: Популяризація історико-культурної спадщини, створення унікальних туристичних маршрутів та підтримка садиб зеленого туризму. Формування якісної пропозиції для відпочинку дозволить перетворити громаду на привабливий осередок рекреації та створити нові робочі місця у сфері послуг.

Аналіз взаємозв'язків у секторі «Виклики»

Наявні у Почаївській міській територіальній громаді слабкі сторони не є нездоланними перешкодами та можуть бути суттєво пом'якшені шляхом використання можливостей для її розвитку.

Зокрема, одним із головних викликів є висока фінансова залежність бюджету та функціонування ягідного бізнесу в «тіні». Це обмеження може бути подолане через розвиток агропереробного кластеру. Створення потужностей для заморозки та фасування продукції створить ланцюжок доданої вартості всередині громади. Це стимулюватиме домогосподарства до офіційної реєстрації, що дозволить залучити їх до програм державної підтримки, збільшити надходження ПДФО до місцевого бюджету та зменшити залежність від перекупників.

Крім того, зношеність комунальних будівель, аварійний стан доріг та неактуальність містобудівної документації створюють замкнене коло: без документів неможливо залучити фінансування, а без фінансування – провести ремонт. Використання можливості щодо розроблення комплексного плану просторового розвитку є ключовим інструментом розв'язання цієї проблеми. Наявність актуальної документації та інвестиційного паспорта дозволить громаді предметно претендувати на державні та грантові кошти для капітального ремонту шкіл, лікарень та дорожньої мережі.

Відтік молоді та низька громадська активність є прямим наслідком відсутності робочих місць поза сферою обслуговування. Розвиток туристичного потенціалу у поєднанні з міжмуніципальним співробітництвом може змінити цю динаміку. Створення нових туристичних маршрутів та підтримка зелених садиб дасть поштовх для молодіжного підприємництва. Спільні проєкти з іноземними партнерами (містами-побратимами) дозволять запозичити досвід активізації мешканців та залучити молодь до управління громадою, що поступово нівелюватиме кризу довіри та пасивність.

Відсутність системи оповіщення та застаріла матеріальна база медицини в умовах воєнного стану є критичними ризиками. Ці слабкості можна мінімізувати через активне залучення грантових коштів, спеціалізованих на безпекових та гуманітарних програмах. Міжнародне партнерство може стати джерелом отримання медичного обладнання та технічної допомоги для впровадження автоматизованих систем безпеки.

Від активності громади у залученні ресурсів міжнародної технічної допомоги у рамках проєктів залежить не тільки якість життя людей, а й стан навколишнього середовища. Адже, незабезпеченість належним водовідведенням та недостатня потужність очисних споруд спричиняє потрапляння у водні об'єкти забруднених стічних вод. Крім того, недостатньо ефективна система поводження з ТПВ в громаді спричиняє ще більше забруднення довкілля. Відтак, Почаївській міській територіальній громаді варто спрямувати свою середньострокову політику на подолання цих викликів.

Сектор «Ризики». Тип стратегії – оборонна

Рисунок 3.1.3. Ризики

ПОСИЛЮЮТЬ

СЛАБКІ СТОРОНИ

1. **Фінансова залежність**:
Громада є дотаційною, офіційні трансферти складають 53,8% доходів бюджету, а власні податкові надходження — лише 41%.

2.Тіньовий бізнес:
Мале підприємництво (ягідництво) переважно працює через ОСГ без реєстрації, що призводить до втрати податків та залежності від перекупників.

3. **Дисбаланс освітньої мережі**:
Перевантаженість школи та садочку у м. Почаїв при значному недозавантаженні сільських закладів. Більшість шкіл збудовані у 1930–1970-х роках і потребують капітального ремонту.

4. Зношеність комунальних будівель:
Потреба в капітальних ремонтах дахів та фасадів більшості шкіл, аварійний стан будинків культури у селах Ридомиль та Лідихів.

5.Застаріла матеріальна база медицини:
Висока зношеність обладнання в КНП «Почаївська РКЛ» та необхідність оновлення приміщень.

6.Демографічна криза:
Стійке природне скорочення населення ((у 2025 році: -106 осіб)
Тенденція до старіння мешканців
Відтік молоді через брак високооплачуваних робочих місць поза сферою обслуговування.

7. Інфраструктурна зношеність:
Критичний стан доріг між населеними пунктами, оскільки лише 5,6% комунальних доріг (15 км із 268 км) мають асфальтне покриття, а відсутність технічної документації та паспортів доріг ускладнює залучення фінансування; значний знос основних фондів житлово-комунального господарства, зношеність мереж водопостачання, водовідведення та теплопостачання, недостатня потужність очисних споруд.

8. Низька громадська активність і свідомість:
Понад 60% бізнесу та майже 50% мешканців відзначають недостатню ініціативність населення як перешкоду для розвитку.

9. Відсутність сучасної системи оповіщення:
Станом на 2026 р. не впроваджена автоматизована система централізованого оповіщення (МАСЦО).

10. **Неактуальність містобудівної документації**:
Не розроблений комплексний план просторового розвитку
У 2 населених пунктах відсутні генеральні плани
6 населених пунктів користуються застарілими генеральними планами 1970-х років.

11. Слабке міжнародне співробітництво:
Відсутність міст-побратимів та партнерств, низька активність у міжнародних грантах

12. Недостатньо ефективна система поводження з ТПВ: Централізований **вивіз ТПВ** налагоджений у Почаєві (**89%** охоплення), Затишші та частково у Старому Почаєві. Інші села, не забезпечені цією

ЗАГРОЗИ

1. **Продовження воєнного стану:** переорієнтація бюджетних коштів на потреби оборони, скорочення інвестицій.

2. **Відтік працездатної молоді:** призведе до дефіциту кадрів.

3. **Екологічна небезпека:** Ризик аварій на застарілих очисних спорудах може призвести до забруднення підземних вод та погіршення здоров'я населення.

4. **Руйнування дорожньої мережі:** Без системного фінансування стан комунальних доріг унеможливить роботу шкільних автобусів, екстреної медицини та логістики загалом.

5. **Скорочення фінансової підтримки громад:** Зменшення обсягів освітньої субвенції та додаткових дотацій призведе до посилення навантаження на місцевий бюджет.

6. **Криза громадської довіри та участі:** Слабка комунікація влади з бізнесом, низька активність громадянського суспільства та байдужість молоді сповільнюють розвиток громади.

7. **Криза в аграрному секторі:** Зростання собівартості продукції через дорогі ресурси, розрив логістичних ланцюгів та значні труднощі з експортом та імпортом.

8. **Зміни в релігійному ландшафті:** Можливі соціальні чи політичні напруження навколо релігійних центрів.

Аналіз в секторі «Ризики»

Сектор «Ризики» Почаївської громади формується внаслідок критичного накладання внутрішніх структурних проблем на агресивне зовнішнє середовище. В умовах воєнного стану та економічної нестабільності виникає ситуація, де зовнішні загрози не просто створюють перешкоди, а стають каталізаторами руйнації слабких місць громади.

Ключовим системним ризиком є втрата людського капіталу. Стійке природне скорочення населення та тенденція до старіння посилюються зовнішньою загрозою відтоку працездатної молоді. Брак високооплачуваних робочих місць поза сферою обслуговування у поєднанні з дефіцитом кадрів через міграцію створює ризик повної деградації трудового потенціалу, що унеможливлює економічне відновлення громади у довгостроковій перспективі.

Низька фінансова спроможність (власні надходження складають лише 41%) та критична залежність від державних трансфертів (53,8%) створюють ризик бюджетного дефіциту. Зовнішня загроза скорочення освітньої субвенції та дотацій прямо б'є по внутрішній слабкості – дисбалансу освітньої мережі. Утримання недозавантажених сільських шкіл на фоні зношеності будівель (1930–1970-х років побудови) може призвести до неспроможності громади забезпечувати базові соціальні послуги та виплачувати заробітну плату бюджетникам.

Слабка економічна диверсифікація посилюється загрозою кризи в аграрному секторі. Внутрішня проблема тіньового бізнесу (нереєстроване ягідництво через ОСГ) робить місцевих виробників беззахисними перед розривом логістичних ланцюгів та зростанням собівартості. Відсутність офіційної реєстрації бізнесу у поєднанні з фіскальним тиском та складністю експорту/імпорту спричиняє втрату податкових надходжень, обмежуючи ресурси для розвитку.

Загроза руйнування дорожньої мережі є критичною для громади, де лише 15 км із 268 км (5,6%) мають асфальтне покриття. Відсутність технічної документації та паспортів доріг унеможливлює залучення зовнішнього фінансування. Це, у поєднанні з 80-90% зношеністю мереж водопостачання та застарілістю очисних споруд, створює ризик екологічної катастрофи (забруднення підземних вод) та повної зупинки роботи шкільних автобусів і екстреної медицини в сільській місцевості.

Окремим ризиком є низька громадська активність та відсутність міжнародного співробітництва. У поєднанні з соціальною напругою навколо релігійних центрів та зміною релігійного ландшафту, це створює загрозу внутрішньої конфліктності. Відсутність актуальної містобудівної документації (застарілі генплани 1970-х років) та системи оповіщення (МАСЦО) знижує безпековий рівень громади та її інвестиційну привабливість для міжнародних грантів.

Таким чином, ризики розвитку Почаївської міської територіальної громади мають комплексний і взаємопов'язаний характер, де зовнішні загрози суттєво

підсилюють внутрішні слабкі сторони. Їх мінімізація потребує системного підходу, спрямованого на зміцнення економічної та фінансової спроможності громади, розвиток людського капіталу та модернізацію інфраструктури.

3.2. Сценарії розвитку

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що основним фактором впливу, який обумовлює траєкторію, темпи, можливості та ризики розвитку громад в Україні на сьогоднішній день, є повномасштабна війна, яку розгорнула росія на території нашої держави, в основі сценаріїв розвитку громад лежить фактор війни.

Основними сценаріями розвитку є: **песимістичний та стримано оптимістичний.**

Песимістичний сценарій розвитку

Песимістичний сценарій розвитку територій базується на припущенні збереження або погіршення негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на соціально-економічний стан громади. Тривала війна або її замороження унеможливлюють створення умов для економічного зростання на всіх рівнях – від державного до місцевого.

Базові припущення песимістичного сценарію – національний та обласний рівень:

1. Продовження активних бойових дій або перехід війни у формат тривалого «замороженого» конфлікту з постійною загрозою ескалації.

2. Демографічні втрати, спричинені війною, подальше зменшення населення через падіння народжуваності і неповернення більшості вимушених мігрантів з-за кордону, подальший відтік трудового та інтелектуального капіталу, різкі зміни в системі розселення – посилення концентрації населення в містах: у східних регіонах – через концентроване відновлення інфраструктури у великих містах, у центральних і західних – через концентрацію ВПО в обласних та районних центрах.

3. Збереження дефіциту потужностей у генерації електроенергії через руйнування критичної інфраструктури.

4. Виключення частини території України з господарської діяльності через окупацію, мінування територій, забруднення земель (зокрема с/г) через хімічні та вибухові ураження тощо.

5. Блокада або обмежена робота морських портів та наземних кордонів, що стримує експортний потенціал країни.

6. Втрата економічного потенціалу східних регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності.

7. Зниження економічної спроможності більшості територіальних громад та регіонів України (через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та переміщення трудового ресурсу, розірвання логістичних ланцюгів, втрату експортних можливостей тощо) та розширення територій, які потребують державної підтримки.

8. Масові руйнування інфраструктури, невідповідність та вразливість інфраструктури для потреб військового часу (в т.ч. недостатність в окремих регіонах).

9. Втрата транзитного потенціалу більшості регіонів.

10. Необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.

11. Велика кількість ВПО, необхідність їх інтеграції в соціальне і економічне життя приймаючих громад.

12. Дестабілізація ринків праці через масове переміщення працівників, релокацію бізнесу, втрата фахівців через мобілізацію, еміграцію тощо.

13. Поява великої кількості ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя.

14. Зниження доходів бюджету на тлі зростання видатків на утримання армії та розвиток військово-промислового комплексу.

15. В умовах воєнного стану спостерігається згортання децентралізації та повернення до централізованого управління.

16. Відсутність реальних механізмів/програм підтримки місцевого економічного розвитку. Поступове скорочення офіційних трансфертів (освітньої субвенції, дотації вирівнювання, тощо).

17. Перекладання повноважень у гуманітарно-соціальній сфері на рівень територіальних громад.

18. Рівень «тіньової зайнятості» залишається високим, а в деяких громадах поглиблюється через економічну депресію та неспроможність суб’єктів бізнесу сплачувати податки.

19. ВВП країни досяг мінімального рівня за останні 30 років. Тенденцій відновлення економічної активності не спостерігається.

20. Гривня підтримується виключно міжнародними вливаннями та кредитами, темп інфляції залишається високим.

21. Інфляція та втрата доходів частини населення призводять до зниження купівельної спроможності населення.

22. Інвестиційні потоки відкладаються в часі до завершення війни.

23. Податковий тиск на підприємців залишається високим. З метою наповнення державного та місцевих бюджетів тиск може навіть посилюватись.

24. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється/погіршується.

25. Мілітарна та фінансова підтримка партнерів та донорів залишається на низькому рівні.

Базові припущення песимістичного сценарію – місцевий рівень:

1. Територіальні громади далі несуть навантаження, спричинені війною – інтеграція ВПО в громади, їх супровід та підтримка, робота з релокованим бізнесом, робота з партнерами щодо надання гуманітарної допомоги, підтримка територіальної оборони тощо.

2. Зростання демографічних ризиків для громади через втрату дітей, молоді, населення у працездатному віці, що вже у найближчі роки спричинить скорочення споживачів освітніх, медичних, культурних послуг.

3. Громада втрачає мешканців, зокрема вузьких фахівців, що відображається на забезпеченні процесів життєдіяльності.

4. Економіка в громаді слабо розвинута, більшість працює в тіні, розвитку малого та середнього бізнесу не приділяється достатньої уваги.

5. Розвиток сільського господарства обмежений змінами в можливостях експорту, туристична сфера не відновилась після падіння в умовах коронокризи та воєнних дій, промисловість потерпає від втрати логістичних ланцюгів, потенційних напрямків збуту продукції тощо.

6. Доходи місцевого бюджету знижуються через зменшення офіційних трансфертів з державного бюджету та зниження економічної активності в громаді.

7. Значно зростають видатки місцевого бюджету на заходи у сфері безпеки (зокрема будівництво/ремонт укриттів), забезпечення потреб військових, підтримку ВПО, соціальні виплати ветеранам та родинам загиблих тощо.

8. Інвестиційний клімат у громаді залишається у замороженому стані до завершення бойових дій.

9. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.

10. Громада продовжує оптимізацію мережі закладів освіти, охорони здоров’я, культури тощо з огляду на брак бюджетного ресурсу, але це не супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

11. Обмеження на використання бюджетних коштів на капітальні видатки залишаються жорсткими, що не дозволяє оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру в громадах.

12. Збільшення кількості недобудованих об’єктів через брак інвестиційного/бюджетного ресурсу.

13. Інституції підтримки бізнесу в громаді не формуються через обмеженість бюджетного ресурсу та/або відсутність фахівців (проєктних менеджерів).

14. Заходи з забезпечення енергоефективності згортаються, видатки на екологічні цілі скорочуються, що поряд із відсутністю модернізації інженерної інфраструктури негативно впливає на екологічну ситуацію в громаді.

Результат імплементації песимістичного сценарію для Почаївської міської територіальної громади:

Цей сценарій базується на припущенні, що зовнішні та внутрішні чинники розвиватимуться за негативним вектором, а громада не зможе ефективно адаптуватися до викликів воєнного та післявоєнного часу.

1. Економічний занепад та монопрофільність

- Залежність від одного об'єкта: економіка громади залишається критично залежною від паломницького трафіку до Почаївської лаври. Будь-які обмеження (безпекові, політичні або епідеміологічні) призводять до різкого падіння доходів сфери послуг, торгівлі та готельного бізнесу.
- Інвестиційний вакуум: через відсутність підготовлених інвестиційних майданчиків та застарілу інфраструктуру великий бізнес оминає громаду. Поклади корисних копалин (пісок, глина, крейда) залишаються неосвоєними.
- Аграрна деградація: сільськогосподарські угіддя використовуються великими агрохолдингами лише для вирощування технічних культур (ріпак, соняшник), що виснажує ґрунти та не створює нових робочих місць для місцевих мешканців.

2. Демографічна та соціальна криза

- Відтік трудового потенціалу: через низький рівень зарплат та відсутність перспектив молодь та кваліфіковані фахівці масово виїжджають до великих міст або за кордон. Громада перетворюється на «соціальний гуртожиток» для людей похилого віку.
- Соціальна напруга: недостатня інтеграція внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та ветеранів призводить до конфліктів усередині громади та зростання криміногенної ситуації.
- Освітня деградація: через скорочення кількості учнів та відсутність коштів на модернізацію, сільські школи закриваються без створення якісної альтернативи.

3. Інфраструктурний колапс

- Зношеність мереж: система водопостачання та водовідведення в громаді виходить з ладу, що спричиняє екологічні ризики та перебої з водою.
- Транспортна ізоляція: дороги між селами громади стають непридатними для проїзду, що ускладнює роботу «швидкої допомоги», пожежників та шкільних автобусів.
- Енергетична вразливість: відсутність власних генерацій та проєктів з енергоефективності робить комунальні заклади (лікарню, школи) заручниками дефіциту енергоресурсів.

4. Наслідки для бюджету та управління

- Бюджет виживання: доходів ледь вистачає на виплату заробітної плати працівникам бюджетної сфери та оплату комунальних послуг. Розвиток та капітальні видатки стають неможливими.

• Втрата суб'єктності: громада стає повністю залежною від державних дотацій, що обмежує її можливості в ухваленні самостійних рішень.

Стримано оптимістичний сценарій розвитку

Стримано-оптимістичний сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються більш сприятливі зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує власні сильні сторони (конкурентні переваги) та можливості з метою нівелювання ризиків, які виникають з огляду на умови суспільно-економічного розвитку країни. Основним фактором цього сценарію є ймовірність завершення війни не пізніше 2026 року.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – національний та обласний рівень:

1. Війна з росією завершується перемогою України або переходить у заморожений формат (без активних бомбардувань українських міст, об’єктів інфраструктури, економіки тощо). Уся/практично уся територія України деокупована.
2. Частина населення, що перебувала закордоном, повертається в Україну (щонайменше 30%).
3. ВПО повертаються в свої громади або активно інтегруються в соціальний, економічний простір приймаючих громад. Зростання частки населення, яке проживає в великих та середніх містах. Активний розвиток агломерацій.
4. Частина території України залишається виключеною з господарської діяльності на найближчі роки та такою, що непридатна для ведення сільського господарства.
5. Відновлення східних регіонів відбувається досить активно, але концентрується у великих містах. Відновлення спрямоване на соціальну інфраструктуру. Економіка східних регіонів відновлюється дуже повільно. Безпековий фактор є формуючим для розбудови тут великих об’єктів промисловості (які характерні для цих регіонів).
6. Об’єкти промисловості, зокрема військово-промислового комплексу, розміщуються в західних областях. Має місце брак кадрів інженерних спеціальностей у цих регіонах. Потребує корегування структура підготовки фахівців закладами вищої та професійно-технічної освіти.
7. Поступове відновлення економічної активності в регіонах, яке основним чином сконцентроване у сферах будівництва, виробництва будівельних матеріалів, військово-промислового комплексу, сільського господарства та агропереробки.
8. Розширення переліку територій, які потребують державної підтримки.
9. Запуск державних програм підтримки розвитку територій. Відновлення діяльності і збільшення фінансового ресурсу функціонування ДФРР, УКФ, тощо.

10. Висока активність донорів у запуску програм відновлення українських громад.

11. Значне зростання інвестиційної активності (закордонних інвесторів), яке водночас супроводжується значною територіальною диференціацією та спрямуванням ресурсу в громади деокупованих, близьких до лінії фронту громад.

12. Спрощення для інвесторів процедури підключення (вартості) до інженерних мереж.

13. Поступове відновлення інженерної та дорожньої інфраструктури. Її активна модернізація із врахуванням безпекового фактора.

14. Поступово відновлюється транзитний потенціал південних регіонів, розбудовуються пункти пропуску з країнами ЄС на західному кордоні, відновлюється авіасполучення. Водночас Україна залишається «тупіковою» в контексті транзиту через росію чи білорусь.

15. Поступова стабілізація ринків праці, налагодження взаємодії між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, підготовка фахівців затребуваних в регіонах спеціальностей.

16. Створення і реалізація програм для ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супроводу в започаткуванні, веденні власного бізнесу.

17. Дешеві кредити та підтримка агропромислового сектору з боку держави активізують місцевий бізнес.

18. Доходи державного та місцевих бюджетів будуть залишатись стабільними/ не знижуватись в абсолютних цифрах, але із врахуванням інфляції відбуватиметься незначне падіння фінансової спроможності.

19. Продовження реалізації процесів децентралізації та прийняття низки затребуваних законів.

20. Унормування відповідальності за реалізацію повноважень у соціальній сфері між державним, регіональним, місцевим рівнями.

21. Рівень «тіньової зайнятості» знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату.

22. ВВП країни поступово зростає. Тенденції відновлення економічної активності є достатньо чіткими.

23. Інфляція стає регульованою, що поряд із розширенням доступності місць праці для населення призводить зростання купівельної спроможності населення.

24. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється.

25. Мілітарна та фінансова підтримка партнерів та донорів залишається на високому рівні.

26. Активна реалізація низки реформ, що підтримується закордонними донорами.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – місцевий рівень:

1. Чисельність населення в громаді стабілізується. Зростає кількість народжених малюків.

2. ВПО отримують підтримку відповідальних структур та не потребують втручання органів місцевого самоврядування. Більшість ВПО інтегровані в життєдіяльність громади.

3. Громада поступово відновлює власну економічну спроможність. Активізують діяльність існуючі та створюються нові суб'єкти господарювання.

4. Зростання доходів місцевого бюджету та їх спроможність фінансувати розвиткові видатки.

5. Зростання купівельної спроможності населення активізує місцеві ринки товарів і послуг в громадах.

6. Сформовані базові планувальні документи громади: Стратегія, Комплексний план просторового розвитку (в т.ч. генеральні плани населених пунктів), інвестиційний паспорт громади, інвентаризовані комунальні та приватні активи.

7. Активізується інвестиційна діяльність в громаді, оскільки Україна стає однією з найпопулярніших місць для інвестування.

8. Громада створює інституції підтримки малого та середнього бізнесу (агенції місцевого економічного розвитку, бізнес-інкубатори, інформаційні центри тощо) та програми підтримки, що сприяє активному розвитку підприємництва в громаді.

9. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції громади для суб'єктів господарювання, які ведуть діяльність у переробній промисловості, високотехнологічному виробництві, в сфері будівництва, логістики.

10. Активно розвивається туризм в громаді та якість туристичних послуг зростає (оскільки основна орієнтація на іноземного туриста).

11. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку області, відповідно, реципієнтом державних фондів та програм.

12. Громада здійснює модернізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

13. Впровадження заходів із забезпечення енергоефективності, здійснення видатків на екологічні цілі, модернізація інженерної інфраструктури відбувається на вимогу часу і з огляду на вимоги європейського законодавства.

14. Україна продовжує шлях інтеграції в ЄС, поступово модифікуючи власне законодавство.

15. Завдяки реалізації значної кількості програм міжнародних донорів зростає інституційна спроможність органів місцевого самоврядування та органів влади в Україні.

Результат імплементації стримано-оптимістичного сценарію для Почаївської міської територіальної громади:

Цей шлях базується на принципі «малих кроків»: фокусуванні на критичній інфраструктурі та підтримці існуючого бізнесу при поступовому пошуку нових ніш.

Почаїв перестає бути лише «місцем на один день». Розвивається супутній сервіс: затишні кав'ярні, невеликі готелі сімейного типу, магазини локальних продуктів. Громада стимулює створення кооперативів із вирощування ягід. З'являються нові потужності з первинної переробки (холодильники для зберігання, сушарки). Впорядковується видобуток корисних копалин на місцевому рівні, що збільшує надходження до бюджету (рентна плата).

Замість масового закриття шкіл проводиться їх оптимізація. Створюються потужні опорні заклади з сучасним обладнанням, а в малих селах функціонують початкові школи або центри дозвілля. Почаївська лікарня отримує нове обладнання через державні субвенції та міжнародну допомогу. Акцент зміщується на реабілітацію (враховуючи потреби ветеранів) та первинну ланку в селах. Частина переселенців залишається в громаді, купуючи житло в сільській місцевості, що дещо сповільнює демографічне падіння та пожвавлює місцевий споживчий ринок.

Встановлення сонячних панелей на дахах лікарні та адмінбудівель. Модернізація котелень із переходом на альтернативні види палива (пелети, тріска). Створення системи оповіщення та облаштування укриттів у всіх закладах освіти, що дозволяє відновити повноцінне очне навчання. Проведення ямкового та капітального ремонту найбільш критичних ділянок, що з'єднують центр громади з віддаленими селами.

Розпочавши процес стратегічного планування, Почаївська міська територіальна громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за стримано-оптимістичним сценарієм розвитку. Такий сценарій дозволить сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізовуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження Стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує громада, досягаючи чергових цілей.

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Відповідно до обраного стримано-оптимістичного сценарію розвитку на засіданні Робочої групи 09.04.2026 року сформульовано стратегічне бачення розвитку Почаївської міської територіальної громади.

Стратегічне бачення окреслює узгоджене, всебічне та оптимістичне формулювання майбутнього територіальної громади, що є основою для визначення стратегічних та оперативних цілей.

Стратегічне бачення Почаївської міської територіальної громади на період до 2027 року:

Почаївська міська територіальна громада – це міжнародний центр духовного єднання та паломництва, що дбайливо зберігає та примножує свою унікальну історико-культурну, мистецьку та археологічну спадщину.

Територія громади – це стратегічний міжрегіональний вузол на перетині трьох областей, що виступає логістичним та інноваційним фундаментом для високотехнологічного агросектору. Ми розвиваємося як екологічно безпечний та енергонезалежний простір через активне впровадження альтернативних джерел енергії.

Це територія гармонії традицій та інновацій, де створено комфортні умови для життя людей, ведення бізнесу та надихаючого відпочинку гостей.

5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

5.1. Матриця цілей та завдань

Для забезпечення втілення в життя стратегічного бачення розвитку громадою розроблено стратегічні та оперативні цілі і завдання до 2027 року.

Стратегічне бачення розвитку Почаївської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації **3 стратегічних цілей**:

1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців.
2. Ефективне управління ресурсами та сталий економічний розвиток.
3. Конкурентноспроможний туристичний потенціал громади на основі історичної спадщини та сучасних цифрових технологій.

Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади. Кожна стратегічна ціль включає оперативні цілі, які в свою чергу, деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада досягатиме цілей свого розвитку.

Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов’язати Стратегію з бюджетним плануванням.

Таким чином, отримана структура цілей складається із 3 стратегічних цілей, 10 оперативних цілей та 31 завдання.

Таблиця *Помилка! У документі відсутній текст указаного стилю.****1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року.***

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
1. КОМФОРТНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ	**1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації**	1.1.1. Належний стан об'єктів освіти
		1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти
		1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи
		1.1.4. Безпечні умови навчання
		1.1.5. Якісне та безпечне харчування у закладах освіти
	1.2. Модернізована система охорони здоров’я	1.2.1. Належний стан закладів медицини
		1.2.2. Зміцнена спроможність закладів медицини
	1.3. Соціальний захист та підтримка	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин
		1.3.2. Спеціалізована підтримка вразливих категорій населення
	1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	1.4.1. Оновлення будівель мережі культури

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
		1.4.2. Розвиток фізичної культури та спорту, популяризація здорового способу життя
		1.4.3. Національно-патріотичне виховання та розвиток молодіжного середовища
	1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	1.5.1. Надійне водопостачання та водовідведення
		1.5.2. Надійне теплопостачання
		1.5.3. Енергоефективність громади
		1.5.4. Цифрова та безпекова інфраструктура
		1.5.5. Удосконалена система управління житловим фондом
		1.5.6. Покращений стан та розвиток дорожнього господарства
		1.5.7. Безбар'єрне середовище
2. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	**2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища**	2.1.1. Ефективна система поводження з ТПВ
		2.1.2. Ефективне використання водних об'єктів
		2.1.3. Раціональне використання та охорона земель
	2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	2.2.1. Міжнародне співробітництво
		2.2.2. Інвестиційна прозорість
		2.2.3. Просторове планування
	2.3. Фінансова спроможність громади	2.3.1. Оптимізація бюджету
		2.3.2. Розвиток агропромислового сектору
3. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ	**3.1. Доступне паломницьке середовище**	3.1.1. Єдиний інформаційний простір громади
		3.1.2. Розбудова інфраструктури та сервісу
	3.2. Історико-художня спадщина	3.2.1. Цифрова трансформація
		3.2.2. Співпраця з туристичним сектором

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. КОМФОРТНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ

Стратегічна ціль 1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців спрямована на підвищення рівня добробуту, безпеки та задоволеності життям мешканців Почаївської міської територіальної громади шляхом забезпечення доступу до якісних базових послуг і створення сприятливого соціального середовища. Її реалізація дозволить мешканцям отримувати кращу освіту і медичну допомогу, почуватися соціально захищеними, мати більше можливостей для розвитку, самореалізації та активного дозвілля.

У результаті модернізації освітніх і культурних закладів, а також посилення спроможності медичних закладів, покращаться умови навчання дітей, зменшиться навантаження на сім'ї, підвищиться рівень здоров'я населення та тривалість активного життя.

Розвиток інклюзивних і соціальних послуг забезпечить підтримку вразливих груп, посилить соціальну згуртованість та рівність можливостей. Підтримка захисників, ветеранів та осіб, що постраждали в наслідок воєнних дій (в т.ч. ВПО), пільгових категорій населення буде одним з пріоритетних завдань.

Активізація культурного, спортивного й молодіжного життя сприятиме формуванню здорового способу життя, зростанню громадської активності та почуття приналежності до громади.

Підвищення рівня безпеки, громадського порядку та створення безбар'єрного середовища зробить громаду більш комфортною для проживання, привабливою для молоді та сімей, сприятиме соціальній інтеграції та підвищенню довіри мешканців до інституцій громади.

Стратегічну ціль 1 буде досягнуто шляхом впровадження наступних оперативних цілей:

1.1.Освіта майбутнього: доступність та інновації
1.2.Модернізована система охорони здоров'я
1.3.Соціальний захист та підтримка
1.4.Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів
1.5.Модернізована інфраструктура та безпековий простір

Оперативна ціль 1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації

Оперативна ціль 1.1 спрямована на формування в Почаївській міській територіальній громаді сучасного, безпечного та інклюзивного освітнього середовища, яке забезпечує рівний доступ до якісної освіти для всіх дітей, незалежно від їхнього місця проживання чи індивідуальних потреб. Пріоритетом є приведення будівель освітньої мережі до належного стану через капітальні ремонти, реконструкції, заміну вікон та покрівель. Окрему увагу приділено критичній інфраструктурі. Для підготовки конкурентоспроможних випускників громада фокусується на ресурсному забезпеченні «Нової української школи»: Створення STEAM-лабораторій для поглибленого вивчення точних наук; облаштування сучасних навчальних майстерень; створення ліцею на базі ОЗ «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів» для забезпечення профільної середньої освіти.

У сукупності ці заходи сприятимуть підвищенню якості життя мешканців громади, створюючи умови для всебічного розвитку дітей, зменшення освітньої нерівності та формування людського капіталу як основи сталого розвитку Почаївської міської територіальної громади.

Таблиця** Помилка! У документі відсутній текст указаного стилю.**.2. Основні завдання досягнення оперативної цілі 1.1 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.1.1. Належний стан об'єктів освіти	• Реконструкція нежитлової будівлі під освітні потреби. • Покращення стану будівель освітньої мережі (перекриття, реконструкція, капітальний ремонт, заміна вікон). • Заміна аварійної димової труби котельні (с. Ридомиль).
1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти	• Створення ліцею на базі ОЗ «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів». • Закупівля шкільних автобусів, в тому числі зі спеціально обладнаними місцями для дітей з особливими освітніми потребами. • Удосконалення системи підвезення. • Забезпечення закладів освіти безбар'єрним доступом до будівель. • Створення інклюзивно-ресурсного центру.
1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи	• Створення сучасних майстерень. • Створення STEAM лабораторій.
1.1.4. Безпечні умови навчання	• Облаштування укриттів цивільного захисту. • Огородження території закладів освіти. • Освітлення території закладів освіти. • Встановлення камер відеоспостереження у закладах освіти. • Встановлення автоматичної пожежної сигналізації. • Запровадження інституту «Служби освітньої безпеки».
1.1.5. Якісне та безпечне харчування у закладах освіти	• Оновлення харчоблоків. • Реконструкція та модернізація їдалень. • Удосконалення системи харчування.

Очікувані результати:

- Модернізація інфраструктури та матеріально-технічної бази
- Забезпечення рівного доступу та інклюзії
- Впровадження інновацій (НУШ)
- Створення безпекового середовища
- Зростання якості освітніх послуг.
- Покращення харчування у закладах освіти.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Кількість капітально відремонтованих або реконструйованих об'єктів освіти.
- Відсоток закладів освіти, у яких проведено заміну вікон та ремонт покрівель.
- Замінена аварійна димова труба котельні (с. Ридомиль).
- Створений ліцей на базі ОЗ «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів».
- Кількість закуплених шкільних автобусів, зокрема спеціально обладнаних для дітей з особливими освітніми потребами.
- Частка закладів освіти, які на 100% забезпечені безбар'єрним доступом (пандуси, підйомники тощо).
- Створений інклюзивно-ресурсний центр.
- Кількість створених та укомплектованих STEAM-лабораторій.
- Кількість облаштованих сучасних навчальних майстерень.
- Відсоток закладів освіти, забезпечених облаштованими укриттями цивільного захисту.
- Протяжність встановленого огородження навколо територій закладів.
- Відсоток закладів освіти, забезпечених освітленням території.
- Кількість закладів, у яких встановлено системи відеоспостереження.
- Кількість закладів, у яких встановлено автоматичну пожежну сигналізацію.
- Частка освітніх установ, охоплених діяльністю «Служби освітньої безпеки».
- Кількість оновлених харчоблоків.
- Кількість модернізованих їдалень.
- Відсоток учнів, охоплених гарячим харчуванням за оновленою системою.

Оперативна ціль 1.2. Модернізована система охорони здоров'я

Оперативна ціль 1.2. спрямована на підвищення якості та доступності медичних послуг для мешканців Почаївської громади через зміцнення матеріально-технічної бази закладів та розвиток первинної медико-санітарної допомоги. Завдяки новому обладнанню та реконструйованим приміщенням мешканці зможуть отримувати якісну допомогу безпосередньо в громаді. Модернізація системи сприятиме ранній діагностиці захворювань, підвищенню рівня здоров'я та збільшенню тривалості активного життя громадян. Доступна та ефективна місцева медицина знизить витрати часу та коштів мешканців на поїздки до інших медичних центрів.

У результаті досягнення оперативної цілі мешканці Почаївської міської територіальної громади отримають більш якісне, своєчасне та наближене до місця проживання медичне обслуговування, що безпосередньо позитивно вплине на тривалість і якість життя та рівень добробуту.

Таблиця** Помилка! У документі відсутній текст указаного стилю..**3. Основні завдання досягнення оперативної цілі 1.2 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.2.1. Належний стан закладів медицини	▪ Будівництво/реконструкція корпусу лікарні. ▪ Капітальний ремонт та оновлення матеріально-технічної бази АЗПСМ.
1.2.2. Зміцнена спроможність закладів медицини	▪ Закупівля сучасного обладнання, в тому числі діагностичного.

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
	▪ Активізація роботи з жителями громади щодо укладення декларацій про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу.

Очікувані результати:

▪Покращення якості медичних послуг.

▪Покращення здоров'я населення/

Індикатори виконання оперативної цілі:

▪Проведено реконструкцію корпусу лікарні.

▪Проведено ремонт АЗПСМ.

▪Кількість одиниць закупленого сучасного діагностичного та лікувального обладнання.

▪Частка населення громади з укладеними декларацiями про вибір лікаря у загальній кількості населення громади.

Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист та підтримка

Оперативна ціль 1.3. спрямована на посилення системи соціальної допомоги та створення інклюзивного середовища, що забезпечує гідні умови життя для вразливих груп населення та захисників України. Розвиток інклюзивних послуг забезпечить підтримку ветеранів, ВПО та інших пільгових категорій, зменшуючи соціальну вразливість. Модернізація соціальної інфраструктури дозволить швидше та ефективніше реагувати на потреби мешканців, що опинилися в складних життєвих обставинах. Впровадження електронних інструментів зробить процес отримання соціальних послуг прозорим та позбавленим зайвої бюрократії.

Її реалізація дозволить мешканцям Почаївської громади почуватися соціально захищеними, отримувати необхідну допомогу та мати рівні можливості для інтеграції в життя громади.

Таблиця** Помилка! У документі відсутній текст указаного стилю.. **Основні завдання досягнення оперативної цілі 1.3 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин	▪ Облаштування єдиного ветеранського простору для надання послуг за принципом «рівний-рівному». ▪ Створення «Електронного кабінету ветерана» на порталі громади для швидкого доступу до пільг та послуг. ▪ Встановлення пам'ятної дошки «Алея надії». ▪ Встановлення табличок із QR-кодами, що ведуть на цифрову платформу з історіями життя та подвигів героїв громади.
1.3.2. Спеціалізована підтримка вразливих категорій населення	▪ Створення анонімної «Антикризової кімнати». ▪ Створення соціально-гігієнічного центру. ▪ Створення «Банку одягу та речей першої потреби».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
	▪ Формування житлового фонду для соціально вразливих категорій населення з числа безхазяйного майна та відумерлої спадщини.

Очікувані результати:

▪Посилення соціальної згуртованості.
▪Підвищення якості життя.
▪Цифрова доступність.

Індикатори виконання операційної цілі:

▪Облаштуваний єдиний ветеранський простір для надання послуг за принципом «рівний-рівному».
▪Створений «Електронний кабінет ветерана» на порталі громади.
▪Встановлена пам'ятна дошка «Алея надії».
▪Встановлена табличка із QR-кодами, що ведуть на цифрову платформу з історіями життя та подвигів героїв громади.
▪Створена анонімна «Антикризова кімната».
▪Створений соціально-гігієнічний центр.
▪Створений «Банк одягу та речей першої потреби».
▪Кількість створеного житлового фонду для соціально вразливих категорій населення з числа безхазяйного майна та відумерлої спадщини.

Оперативна ціль 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів

Оперативна ціль 1.4. спрямована на створення у Почаївській громаді динамічного, доступного та інклюзивного середовища для творчої самореалізації, фізичного розвитку та змістовного відпочинку мешканців різного віку. Популяризація рухової активності серед дітей та молоді, що призведе до зниження рівня захворюваності. Культурні та спортивні заклади стануть місцями згуртованості для мешканців, внутрішньо переміщених осіб та ветеранів. Створення умов для змістовного дозвілля зробить громаду комфортнішою для проживання та привабливішою для молодих сімей.

Її реалізація має на меті перетворити заклади культури та спортивні об'єкти на сучасні центри громадської активності, що сприятимуть збереженню локальної ідентичності та популяризації здорового способу життя. Виконання даної цілі дозволить сформувати активну, відповідальну та здорову громаду, де кожен має простір для розвитку своїх талантів.

Таблиця** Помилка! У документі відсутній текст указаного стилю.**.4. Основні завдання досягнення оперативної цілі 1.4 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.4.1. Оновлення будівель мережі культури	▪ Реконструкція будівель закладів культури. ▪ Капітальний ремонт приміщення музичної школи та будинку дитячої творчості. ▪ Модернізування бібліотечної мережі.

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.4.2. Розвиток фізичної культури та спорту, популяризація здорового способу життя	▪ Облаштування спортивних (дитячих) майданчиків, футбольних майданчиків зі штучним покриттям в населених пунктах громади. ▪ Відновлення велопробігу «Почаївська гора». ▪ Запровадження ранкової зарядки «Рух заради здоров'я».
1.4.3. Національно-патріотичне виховання та молодіжне середовище	▪ Проведення заходів національно-патріотичного виховання, заходів вшанування пам'яті полеглих за Україну жителів громади. ▪ Стимулювання участі молоді громади у діяльності молодіжних та дитячих громадських організацій, молодіжних центрів, волонтерських проєктах, молодіжних консультативно-дорадчих органах тощо. ▪ Підтримка учнівського самоврядування з метою виховання відповідальності, активності та ініціативності молоді. ▪ Розвиток та підтримка Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл» («Джура»). ▪ Організація та підтримка молодіжного таборування: створення умов для польових вишколів, оздоровчих та патріотичних таборів для молоді громади.

Очікувані результати:

▪Зростання громадської активності.
▪Зміцнення здоров'я.
▪Соціальна інтеграція.
▪Привабливість громади.

Індикатори виконання операційної цілі:

▪Кількість відремонтованих та оновлених закладів культури.
▪Кількість нових або реконструйованих спортивних майданчиків.
▪Чисельність учасників масових спортивних та молодіжних заходів.
▪Кількість проведених заходів національно-патріотичного виховання, заходів вшанування пам'яті полеглих за Україну жителів громади.
▪Кількість реалізованих молодіжних ініціатив на базі центрів дозвілля.
▪Чисельність учасників молодіжного таборування.

Оперативна ціль 1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір

Оперативна ціль 1.5. спрямована на створення фізично безпечного, стійкого та технологічно оснащеного середовища для проживання мешканців Почаївської громади. Реконструкція очисних споруд у м. Почаїв, будівництво та капітальний ремонт мереж водопостачання у населених пунктах громади дасть змогу уникнути екологічній небезпеці. Завдяки системі відеоспостереження та покращеному

вуличному освітленню зросте рівень правопорядку. Мешканці будуть оперативно оповіщені про загрози, а час реагування екстрених служб скоротиться.

Її реалізація передбачає комплексне оновлення житлово-комунального господарства, енергетичну незалежність громадських об'єктів та впровадження сучасних систем захисту населення.

Таблиця 5.1.6. Основні завдання досягнення оперативної цілі 1.5. та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.5.1. Надійне водопостачання та водовідведення	▪ Інвентаризація наявних свердловин. ▪ Реконструкція централізованої мережі водопостачання. ▪ Реконструкція очисних споруд м. Почаїв (збільшення потужності з 200 до 500 м^3/добу). ▪ Реконструкція каналізаційної мережі.
1.5.2. Надійне теплопостачання	▪ Модернізація системи теплопостачання. ▪ Встановлення автономних джерел електропостачання на комунальних котельнях громади.
1.5.3. Енергоефективність громади	▪ Енергетичний аудит бюджетних закладів. ▪ Здійснення постійного аналізу споживання енергоресурсів. ▪ Встановлення альтернативних джерел енергії.
1.5.4. Цифрова та безпекова інфраструктура	▪ Впровадження місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення (МАСЦО). ▪ Відновлення програми «Безпечне місто». ▪ Реконструкція та модернізація джерел зовнішнього протипожежного водопостачання в населених пунктах громади.
1.5.5. Удосконалена система управління житловим фондом	▪ Інвентаризація житлового фонду. ▪ Наповнення Єдиного державного реєстру адрес. ▪ Інвентаризація комунального майна. ▪ Стимулювання створення ОСББ та їх підтримка.
1.5.6. Покращений стан та розвиток дорожнього господарства	▪ Інвентаризація та паспортизація комунальних доріг. ▪ Придбання спецтехніки для Почаївського ККП з метою якісного утримання та покращення стану комунальних доріг. ▪ Будівництво (капітальний ремонт) комунальних доріг. ▪ Розвиток мережі транспортного сполучення між центром громади та її населеними пунктами.
1.5.7. Безбар’єрне середовище	▪ Проведення аудиту доступності будівель та інфраструктури громади. ▪ Облаштування засобів доступності в адміністративних будівлях громади, в тому числі облаштування пандусів, встановлення поручнів у коридорах і перед входами, створення доступних санвузлів, освітлення входу, тощо. ▪ Адаптування тротуарів для маломобільних груп. ▪ Створення безбар’єрних маршрутів.

Очікувані результати:

- Підвищення якості комунальних послуг.
- Зниження рівня злочинності.
- Стійкість до криз.
- Відчуття захищеності.

Індикатори виконання операційної цілі:

- Проведено інвентаризацію наявних свердловин.
- Частка населення, забезпеченого якісним централізованим водопостачанням.
- Збільшено потужність очисних споруд.
- Протяжність відреконструйованої каналізаційної мережі.
- Проведено модернізацію мережі теплопостачання.
- Кількість будівель, забезпечених альтернативними джерелами енергії.
- Відсоток охоплення території громади системою оповіщення МАСЦО.
- Кількість встановлених камер відеоспостереження, інтегрованих у єдину мережу.
- Кількість встановлених гідрантів.
- Відсоток наповнення Єдиного державного реєстру адрес.
- Кількість створених ОСББ.
- Відсоток паспортизації комунальних доріг.
- Кількість придбаних одиниць спецтехніки для комунальних потреб.
- Протяжність відремонтованих комунальних доріг.
- Частка будівель комунальної власності, облаштованих відповідно до норм безбар’єрності.
- Адаптовано тротуарів для маломобільних груп.
- Створено безбар’єрні маршрути.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Стратегічна ціль 2. Ефективне управління ресурсами та сталий економічний розвиток спрямована на формування фінансово незалежної, екологічно відповідальної та інвестиційно привабливої Почаївської громади.

Її реалізація базується на раціональному використанні земельних та природних ресурсів, підтримці місцевого виробника та створенні прозорих умов для бізнесу, що в сукупності має забезпечити зростання доходів місцевого бюджету та створення нових робочих місць.

Реалізація цієї цілі перетворить Почаївську ТГ на сучасний економічний осередок, де природні багатства використовуються з розумом, а бізнес має всі умови для сталого розвитку.

Стратегічну ціль 2 буде досягнуто шляхом впровадження наступних оперативних цілей:

2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища

2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток

2.3. Фінансова спроможність громади

Оперативна ціль 2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища

Оперативна ціль 2.1 спрямована на забезпечення екологічної безпеки Почаївської громади, раціональне використання її природних багатств та створення чистого, здорового середовища для проживання теперішніх і майбутніх поколінь.

Ця ціль є базовою для сталого розвитку, оскільки поєднує в собі питання здоров'я мешканців, збереження унікальних ландшафтів та ефективне управління ресурсами.

У результаті реалізації оперативної цілі громада зможе ефективно управляти відходами, провести повний аудит земель, водних об'єктів (ставків, річок) та лісових масивів для запобігання їх виснаженню або незаконному використанню.

Таблиця** Помилка! У документі відсутній текст указаного стилю.**5.1.7. Основні завдання досягнення оперативної цілі 2.1 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
2.1.1. Ефективна система поводження з ТПВ	▪ Створення постійно-діючої комісії з питань поводження з безхазяйними відходами. ▪ Ефективне реагування на виявлення несанкціонованих сміттєзвалищ та їх ліквідація. ▪ Завершення процесу впровадження в громаді системи сортування побутових відходів. ▪ Забезпечення вивозу побутових відходів у всіх населених пунктах громади.
2.1.2. Ефективне використання водних об’єктів	▪ Проведення інвентаризації та паспортизації водних об’єктів.

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
	▪ Відновлення та підтримка сприятливого санітарно-екологічного стану річок, інших водойм на території громади. ▪ Систематичне проведення заходів з контролю з метою недопущення забруднення водних об'єктів.
2.1.3. Раціональне використання та охорона земель	▪ Проведення інвентаризації земель Почаївської ТГ. ▪ Забезпечення державного контролю за використанням земель та притягнення до відповідальності за порушення. ▪ Проведення роботи з боротьби із самовільним зайняттям та засміченням земель. ▪ Розробка Проекту організації території заповідників та винесення їх меж на місцевості.

Очікувані результати:

▪Чисте довкілля.
▪Свідоме споживання.
▪Ефективне управління та юридична захищеність ресурсів.
▪ Екологічна привабливість.

Індикатори виконання оперативної цілі:

▪Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ (шт.).
▪Частка домогосподарств, охоплених системою роздільного збору сміття (%).
▪Кількість розроблених та затверджених паспортів на водні об’єкти
▪Кількість проведених лабораторних аналізів води на рік.
▪Відсоток земель громади, внесених до Державного земельного кадастру (ДЗК) із чітко визначеним цільовим призначенням.
▪Сума стягнутих штрафів за порушення земельного законодавства.
▪Наявність витягів із ДЗК про встановлені межі заповідників.

Оперативна ціль 2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток

Оперативна ціль 2.2. спрямована на створення прозорого, передбачуваного та технологічного середовища для залучення капіталу в Почаївську громаду. Її реалізація базується на переході до цифрового управління територією, що включає створення сучасної геодезичної основи та розробку Комплексного плану просторового розвитку як головного інструменту регулювання забудови й інвестицій.

Важливим вектором є вихід громади на міжнародний рівень через активний пошук міст-побратимів, участь у грантових проєктах та професійне навчання персоналу за світовими стандартами. Паралельно передбачається робота над «інвестиційною вітриною» громади: розробка інвестиційного паспорта та забезпечення відкритості даних, що має мінімізувати бюрократичні бар’єри та підвищити довіру з боку внутрішніх і зовнішніх інвесторів.

Таблиця 5.1.8. Основні завдання досягнення оперативної цілі 2.2 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
2.2.1. Міжнародне співробітництво	▪ Пошук та встановлення партнерств із містами-побратимами. ▪ Підвищення активності у подачі заявок на міжнародні гранти, проєкти. ▪ Організація тренінгів, семінарів та майстер-класів від міжнародних експертів для підвищення кваліфікації працівників. ▪ Впровадження програм професійних обмінів (study visits) для вивчення кращих світових практик муніципального управління, екології та інфраструктури.
2.2.2. Інвестиційна прозорість	▪ Розробка інвестиційного паспорта громади. ▪ Формування та ведення реєстру відкритих даних громади.
2.2.3. Просторове планування	▪ Виготовлення картографічної основи в цифровій формі у державній геодезичній системі координат УСК-2000. ▪ Розробка та впровадження Комплексного плану просторового розвитку.

Очікувані результати:

▪Створення цілісної цифрової бази даних про ресурси громади.

▪Залучення додаткових фінансових ресурсів через міжнародні грантові програми.

▪Підвищення рівня кваліфікації управлінських кадрів.

▪Зростання довіри інвесторів завдяки прозорості даних та наявності інвестиційного паспорта.

Індикатори виконання оперативної цілі:

▪Кількість підписаних угод про партнерство з містами-побратимами.

▪Кількість поданих заявок на міжнародні гранти, проєкти.

▪Кількість організованих тренінгів, семінарів та майстер-класів від міжнародних експертів для підвищення кваліфікації працівників.

▪Кількість залучених працівників до професійних міжнародних обмінів для вивчення кращих світових практик.

▪Наявність актуального інвестиційного паспорта громади.

▪Наявність затвердженого Комплексного плану просторового розвитку території громади.

Оперативна ціль 2.3. Фінансова спроможність громади

Оперативна ціль 2.3. спрямована на зміцнення економічного фундаменту громади шляхом ефективного адміністрування ресурсів, підтримки місцевого бізнесу та трансформації аграрного сектору.

Реалізація цілі передбачає перехід від пасивного збору податків до активного управління економічними процесами, зокрема через виявлення резервів

наповнення бюджету та створення сприятливого клімату для місцевих підприємців.

Особливий акцент ставиться на агропромисловий розвиток, що передбачає перехід від індивідуального господарювання до колективних форм (кооперативів) та створення доданої вартості на території громади. Це дозволить не лише збільшити податкові надходження, а й створити нові робочі місця, зменшити залежність виробників від посередників та зміцнити соціальну стабільність у сільській місцевості.

Таблиця 5.1.9. Основні завдання досягнення оперативної цілі 2.3 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
2.3.1. Оптимізація бюджету	▪ Підвищення ефективності адміністрування місцевих податків та зборів. ▪Запровадження механізму претензійно-позовної роботи щодо стягнення коштів за використання земельних ділянок без правовстановлюючих документів.
2.3.2. Розвиток агропромислового сектору	▪ Підтримка місцевих виробників сільгосппродукції. ▪ Створення агропереробного кластера (заморозка, сушіння, фасування ягід). ▪ Стимулювання реєстрації виробників (перехід від ОСГ до офіційного підприємництва). ▪ Зменшення залежності місцевих виробників від перекупників. ▪Відновлення роботи місцевих кооперативів.

Очікувані результати:

▪Збільшення частки власних доходів у структурі бюджету громади.

▪Створення нових потужностей для переробки сільськогосподарської продукції.

▪Зменшення залежності місцевих фермерів від перекупників через прямі канали збуту та переробку.

▪Легалізація зайнятості та зростання кількості офіційно зареєстрованих суб'єктів господарювання.

Індикатори виконання операційної цілі:

▪Відсоток збільшення надходжень до місцевого бюджету від податків та зборів.

▪Кількість створених або відновлених сільськогосподарських кооперативів.

▪Кількість діючих підприємств у сфері переробки агропродукції.

▪Частка виробників, які перейшли від форми ОСГ до зареєстрованого підприємництва.

▪Стягнено коштів за використання земельних ділянок без правовстановлюючих документів.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. КОНКУРЕНТНОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Стратегічна ціль 3. Конкурентноспроможний туристичний потенціал громади на основі історичної спадщини та сучасних цифрових технологій спрямована на перетворення духовної та історичної спадщини громади на сучасний, високотехнологічний та економічно вигідний туристичний продукт.

Її реалізація передбачає поєднання традиційної паломницької специфіки з новітніми цифровими інструментами, що дозволить створити якісно новий рівень сервісу та забезпечити впізнаваність громади на міжнародному туристичному ринку. Досягнення цілі базується на розбудові доступного середовища, цифровізації пам'яток та інтеграції громади в глобальні туристичні маршрути.

Особлива увага приділяється створенню єдиного інформаційного простору, розробці інтерактивних навігаційних систем та залученню мережевого готельного бізнесу. Це має на меті не лише збільшити кількість відвідувачів, а й подовжити час їхнього перебування в громаді, що безпосередньо вплине на розвиток місцевого сервісу, закладів харчування та популяризацію крафтової продукції.

Стратегічну ціль 3 буде досягнуто шляхом впровадження наступних оперативних цілей:

3.1. Доступне паломницьке середовище

3.2. Історико-художня спадщина

Оперативна ціль 3.1. Доступне паломницьке середовище

Оперативна ціль 3.1. спрямована на створення комфортних, безбар'єрних та інформаційно насичених умов для перебування паломників і туристів, що дозволить перетворити релігійний центр на сучасний туристичний хаб.

Реалізація цілі передбачає перехід від стихійного паломництва до керованого туристичного потоку через впровадження сучасних систем навігації, цифровізацію бази пам'яток та розвиток мережі гостинності.

Особлива увага приділяється подовженню терміну перебування відвідувачів у громаді. Це досягається шляхом залучення готельних мереж, підтримки «зеленого туризму» та створення унікальних гастрономічних пропозицій, які враховують паломницьку специфіку. Крім того, ціль спрямована на популяризацію локальної ідентичності через підтримку крафтових виробників та створення інтерактивних гідів, що робить досвід відвідування Почаєва цілісним та багатогранним.

Таблиця 5.1.10.Основні завдання досягнення оперативної цілі 3.1 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
3.1.1. Єдиний інформаційний простір громади	▪ Створення та ведення бази даних наявних пам’яток культурної спадщини, архітектури. ▪ Створення «Маршруту паломника».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
	▪ Створення системи навігації туристичних маршрутів. ▪ Створення туристичних путівників.
3.1.2. Розбудова інфраструктури та сервісу	▪ Залучення готельних мереж та розвиток мережі автентичних садиб («зелений туризм») для збільшення середнього часу перебування туриста в громаді. ▪ Створення системи внутрішніх вказівників. ▪ Розвиток мережі закладів харчування, що враховують паломницьку специфіку. ▪ Підтримка та популяризація крафтової продукції. ▪ Розробка та видання інтерактивного туристичного каталогу: «Твій Почаїв: Інтерактивний гід громадою».

Очікувані результати:

▪Підвищення рівня задоволеності туристів та паломників сервісом у громаді.

▪Збільшення середнього часу перебування туриста в громаді (збільшення кількості ночівель).

▪Створення нових робочих місць у сферах обслуговування, готельного бізнесу та торгівлі.

▪Популяризація локальних брендів та крафтових виробів.

Індикатори виконання оперативної цілі:

▪Кількість розроблених та маркованих туристичних маршрутів.

▪Кількість встановлених елементів туристичної навігації (вказівників, стендів).

▪Наявність діючого інтерактивного туристичного каталогу на сайті громади чи у вигляді додатку.

▪Відсоток збільшення виробництва крафтової породукції.

▪Розроблено інтерактивний туристичний каталог: «Твій Почаїв: Інтерактивний гід громадою».

Оперативна ціль 3.2. Історико-художня спадщина

Оперативна ціль 3.2. спрямована на та актуалізацію культурного коду Почаївської громади через поєднання традиційної музейної справи з новітніми цифровими інструментами та активною інтеграцією у туристичні потоки. Реалізація цілі передбачає трансформацію історичної спадщини у динамічний та впізнаваний бренд, доступний як для місцевих мешканців, так і для тисяч відвідувачів Почаївської лаври.

Особлива увага приділяється цифровій трансформації, що включає створення сучасної онлайн-платформи для Почаївського історико-художнього музею та активну комунікацію у соціальних мережах через просвітницькі рубрики. Паралельно передбачається посилення співпраці з туристичним сектором шляхом розробки унікальної сувенірної продукції та включення об'єктів культурної спадщини до загальнодержавних і релігійних екскурсійних маршрутів.

Таблиця 5.1.11. Основні завдання досягнення оперативної цілі 3.2 та напрями їх реалізації

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
3.2.1. Цифрова трансформація	▪ Створення сайту Почаївського історико-художнього музею. ▪ Адміністрування сторінок у соціальних мережах. Регулярна публікація рубрик: «Експонат тижня», «Таємниці старої школи», «Почаїв очима Шевченка» тощо.
3.2.2. Співпраця з туристичним сектором	▪ Включення музею до екскурсійної програми для відвідувачів Почаївської лаври. ▪ Створення карти-схеми «Почаїв історичний». ▪ Виготовлення сувенірної, брендової продукції.

Очікувані результати:

▪Популяризація історичної спадщини громади серед молоді та цифрових користувачів.

▪Збільшення кількості відвідувачів Почаївського історико-художнього музею.

▪Сформований візуальний бренд громади через якісну сувенірну продукцію.

▪Зростання рівня обізнаності про роль Почаєва у творчості Т. Г. Шевченка та світовій історії.

Індикатори виконання операційної цілі:

▪Наявність діючого сайту музею.

▪Кількість розроблених та виготовлених видів брендової сувенірної продукції.

▪Кількість охоплення аудиторії в соціальних мережах.

▪Наявність надрукованої та цифрової карти-схеми «Почаїв історичний».

▪Динаміка зростання кількості відвідувачів музею з-поміж паломницьких груп.

5.2. Аналіз відповідності положень Стратегії регіональній стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Державна Стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців. Дана Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 р. № 722.

При розробці Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року враховані ключові аспекти Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Стратегічні напрямки розвитку Почаївської міської територіальної громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Тернопільської області на період 2021-2027 років, схваленої Розпорядженням начальника військової адміністрації № 222/01.02-01від 04 квітня 2025 р.

Комплексна система заходів повинна забезпечити розвиток людського капіталу, досягнення високої якості життя та економічного зростання на основі екологічно невиснажливої, енергоефективної та інноваційно орієнтованої промисловості та біоекономіки, креативних індустрій.

Реалізація Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року сприятиме виконанню Державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Тернопільської області на період 2021-2027 років.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки проведено у таблиці 5.2.1.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Тернопільської області на період 2021-2027 років проведено у таблиці 5.2.2.

Таблиця 5.2.1. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

	Стратегічна ціль	**КОМФОРТНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ**					**ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК**			**КОНКУРЕНТНОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ**	
Стратегічні цілі ДСРР	**Оперативні цілі ДСРР**	ОЦ 1.1. Освіта майбутнього: доступність та іннова ції	ОЦ 1.2. Модернізована система охорони здоров'я	ОЦ 1.3. Соціальний захист та підтримка	ОЦ 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	ОЦ 1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	ОЦ. 2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища	ОЦ. 2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	ОЦ 2.3. Фінансова спроможність громади	ОЦ 3.1. Доступне паломницьке середовище	ОЦ 3.2. Історико-художня спадщина
Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	+				+	+		+		
	1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	+	+		+	+				+	+
	1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, ВПО та інших вразливих груп			+							
Підвищення конкурентоспроможності регіонів	2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів				+	+					
	2.2. Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка								+		
Розбудова ефективного багаторівневого врядування	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування практик ЄС					+		+			
	3.2. Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями							+		+	

Таблиця 5.2.2. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Тернопільської області на період 2021-2027 років

	Стратегічна ціль	**КОМФОРТНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ**					**ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК**			**КОНКУРЕНТНОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ**	
Стратегічні цілі ДСРР	**Оперативні цілі СРТО**	ОЦ 1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	ОЦ 1.2. Модернізована система охорони здоров'я	ОЦ 1.3. Соціальний захист та підтримка	ОЦ 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	ОЦ 1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	ОЦ. 2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища	ОЦ. 2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	ОЦ 2.3. Фінансова спроможність громади	ОЦ 3.1. Доступне паломницьке середовище	ОЦ 3.2. Історико-художня спадщина
РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ	1.1. **Підвищення якості послуг сфери охорони здоров'я, реабілітації, фізичного та ментального відновлення**		+		+						
	1.2. **Розвиток освітнього та культурного потенціалу**	+			+						
	1.3. **Забезпечення доступності соціальних, адміністративних послуг та розбудова інклюзивного середовища**			+		+					
	1.4. **Розвиток сектору безпеки та цивільного захисту**	+				+					
ПІДВИЩЕННЯ	2.1. **Розвиток смарт-спеціалізації регіону**										

	2.2. **Стимулювання розвитку економіки сільських територій**							+	+		
	2.3. **Залучення інвестицій та розвиток підприємництва в територіальних громадах, розвиток багаторівневого врядування**							+	+		
	2.4. **Розвиток туристичної індустрії**									+	+
	2.5. Оновлення системи підготовки кадрів у відповідності до потреб регіональної економіки							+			
	2.6. Розвиток дорожньо-транспортної, логістичної та цифрової інфраструктури					+					
ЗАХИСТ ДОВКІЛЛЯ ТА СТАЛА ЕНЕРГЕТИКА	3.1. **Створення комфортного та дружнього до довкілля простору регіону**					+	+				
	3.2. Організація оптимальної **регіональної системи збалансованого природокористування та охорони довкілля**						+				
	3.3. Енергонезалежність та енергоефективність регіону					+					

6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ, РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система реалізації Стратегії. Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з моніторингу та управління впровадженням Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Міська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій міського голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється **Робоча група з моніторингу та управління впровадженням Стратегії** як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює міський голова. Склад Робочої групи визначається розпорядженням міського голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники міської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, ветерани, ВПО, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації Стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проєктів для подальшої реалізації Стратегії) та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ міської ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;

- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, та стан досягнення індикаторів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає заступник міського голови.

Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року розробляється строком на 2 роки (на 2026 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із проєктів місцевого розвитку та заходів місцевих цільових програм, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади.

Проект Плану заходів подається на затвердження міській раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг реалізації Стратегії.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади подана у таблиці 6.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту забезпечує заступник міського голови. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті міської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265[17], та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту забезпечує заступник міського голови. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

[17] https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22#Text

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту забезпечує заступник міського голови. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

***Таблиця 6.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку* Почаївської міської територіальної громади до 2027 року**

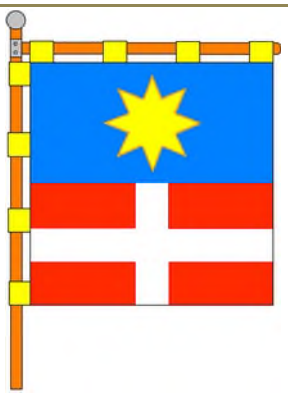
Стратегічна / оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	Рівень модернізації матеріально-технічної бази закладів освіти	% (наростаючим підсумком)	5	20	50	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради
	Коефіцієнт створення безпечного освітнього середовища	% (наростаючим підсумком)	8	30	80	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради
	Рівень забезпечення рівного доступу та інклюзивності	% (наростаючим підсумком)	10	40	70	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради
	Частка учнів, охоплених інноваційними формами навчання	% (наростаючим підсумком)	15	50	90	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради
	Ступінь впровадження реформи шкільного харчування	% (наростаючим підсумком)	10	20	50	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради
	Рівень цифрової трансформації та безпеки інфраструктури	% (наростаючим підсумком)	15	40	70	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради

1.2. Модернізована система охорони здоров'я	Рівень оновлення медичної інфраструктури	% (наростаючим підсумком)	5	20	50	Дані ОМС
	Коефіцієнт технологічного обладнання	+/-	20	40	80	Дані ОМС
	Частка населення громади з укладеними деклараціями про вибір лікаря у загальній кількості населення громади	% (наростаючим підсумком)	79,9	85	100	https://edata.e-health.gov.ua/e-data/dashboard/declar-stats
	Кількість створених у громаді місць для тимчасового проживання внутрішньо переміщених осіб.	Одиниць (наростаючим підсумком)	2	2	3	Дані ОМС
	Рівень цифровізації та доступності медичних сервісів	% (наростаючим підсумком)	8	25	60	Дані ОМС
1.3. Соціальний захист та підтримка	Ступінь впровадження нових соціальних сервісів	% (наростаючим підсумком)	-	20	60	Дані ОМС
	Створення цифрового меморіального простору громади	% (наростаючим підсумком)	20	40	80	Дані ОМС
	Кількість створеного житлового фонду для соціально вразливих категорій населення з числа безхазяйного майна та відумерлої спадщини.	Одиниць (щорічно)	-	-	1	Дані ОМС
1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	Рівень оновлення мережі закладів культури та спортивної інфраструктури	% (наростаючим підсумком)	10	20	50	Дані ОМС
	Коефіцієнт залучення мешканців до культурно-масових та спортивних заходів	% (наростаючим підсумком)	4	10	20	Дані ОМС
	Ступінь реалізації молодіжного потенціалу та ініціатив	% (наростаючим підсумком)	10	15	30	Дані ОМС
1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	Рівень модернізації інфраструктури	% (наростаючим підсумком)	5	20	50	Дані ОМС
	Ефективність управління дорожньо-транспортним господарством	% (наростаючим підсумком)	7	15	30	Дані ОМС
	Рівень доступності міського середовища	% (наростаючим підсумком)	2	20	40	Дані ОМС

	Рівень цифровізації та автоматизації систем цивільної безпеки громади	% (наростаючим підсумком)	10	30	80	Дані ОМС
2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища	Рівень впровадження системи сталого управління побутовими відходами	% (наростаючим підсумком)	15	30	50	Почаївський ККП
	Ступінь нормативно-правового впорядкування та охорони земель	% (наростаючим підсумком)	30	70	90	Дані ОМС
	Ступінь інвентаризації та системного аудиту водного потенціалу громади	% (наростаючим підсумком)	50	60	90	Дані ОМС
2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	Кількість підписаних угод про партнерство з містами-побратимами.	Одиниць (наростаючим підсумком)	-	1	2	Дані ОМС
	Кількість поданих заявок на міжнародні гранти, проєкти.	Одиниць (наростаючим підсумком)	-	1	3	Дані ОМС
	Кількість організованих тренінгів, семінарів та майстер-класів від міжнародних експертів для підвищення кваліфікації працівників.	Одиниць (наростаючим підсумком)	-	1	3	Дані ОМС
	Кількість залучених працівників до професійних міжнародних обмінів для вивчення кращих світових практик	Осіб (наростаючим підсумком)	-	1	5	Дані ОМС
	Ступінь інвестиційної готовності та впорядкування території	% (наростаючим підсумком)	5	15	50	Дані ОМС
2.3. Фінансова спроможність громади	Відсоток збільшення надходжень до місцевого бюджету від податків та зборів.	% (наростаючим підсумком)	-	5	15	Фінансовий відділ Почаївської міської ради
	Кількість створених або відновлених сільськогосподарських кооперативів.	Одиниць (наростаючим підсумком)	2	-	3	Дані ОМС
	Кількість діючих підприємств у сфері переробки агропродукції.	Одиниць (наростаючим підсумком)	2	-	3	Дані ОМС
	Частка виробників, які перейшли від форми ОСГ до зареєстрованого підприємництва.	% (наростаючим підсумком)	_	5	15	Дані ОМС

	Стягнено коштів за використання земельних ділянок без правовстановлюючих документів	Грн (наростаючим підсумком)	-	50000	200000	Дані ОМС
3.1. Доступне паломницьке середовище	Кількість розроблених та маркованих туристичних маршрутів.	Одиниць (наростаючим підсумком)	-	1	2	Дані ОМС
	Кількість встановлених елементів туристичної навігації (вказівників, стендів).	Одиниць (наростаючим підсумком)	-	1	2	Дані ОМС
	Наявність діючого інтерактивного туристичного каталогу на сайті громади чи у вигляді додатку.	+/-	-	-	+	Дані ОМС
	Відсоток збільшення виробництва крафтової породукції.	% (наростаючим підсумком)	-	5	20	Дані ОМС
3.2. Історико-художня спадщина	Рівень цифрового забезпечення культурної спадщини	% (наростаючим підсумком)	-	10	40	Почаївський історико-художній музей
	Кількість розроблених та виготовлених видів брендової сувенірної продукції.	Одиниць (наростаючим підсумком)	-	2	5	Почаївський історико-художній музей
	Кількість охоплення аудиторії в соціальних мережах.	Осіб (наростаючим підсумком)	-	200	2000	Почаївський історико-художній музей
	Динаміка зростання кількості відвідувачів музею з-поміж паломницьких груп.	% (наростаючим підсумком)	-	20	50	Почаївський історико-художній музей

ПОЧАЇВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Проєкт

ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ У 2026-2027 РОКАХ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПОЧАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

м. Почаїв
2026 рік

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади розроблено спільними зусиллями Робочої групи з розроблення змін до Стратегії розвитку, створеної розпорядженням міського голови, за активної методичної та експертної підтримки **Програми «U-LEAD з Європою»**.

Документ підготовлено в межах ініціативи щодо посилення спроможності громад через планування з урахуванням європейських практик та стандартів сталого розвитку.

Участь представників місцевого самоврядування, бізнесу та громадського сектору в межах Робочої групи дозволила забезпечити інклюзивність процесу та врахувати інтереси різних верств населення. Цей План заходів слугуватиме чіткою «дорожньою картою» для прийняття управлінських рішень, залучення зовнішніх інвестицій та ефективного використання внутрішніх ресурсів Почаївської громади задля підвищення добробуту її мешканців.

У Плані заходів з реалізації Стратегії розвитку Почаївської громади гендерний підхід імплементовано через цільові проєкти, що базуються на гендерно-дезагрегованих даних, забезпечуючи адресну підтримку вразливих груп населення. План фокусується на розвитку соціальної інфраструктури для осіб похилого віку, впровадженні програм підтримки малого бізнесу з урахуванням запитів жінок-підприємиць, інтеграції внутрішньо переміщених осіб, більшість з яких складають жінки, а також на створенні рівних можливостей у розвитку молодіжного простору. Така структура заходів дозволяє ефективно реагувати на специфічні потреби мешканців, виявлені під час проведених досліджень, та сприяє збалансованому соціально-економічному розвитку всієї громади.

Матеріал представляє позицію авторів і базується на принципах прозорості та підзвітності, що підтримуються міжнародними партнерами в межах процесу децентралізації та європейської інтеграції України.

ЗМІСТ

1. Методологія та процес підготовки плану заходів……..4
2. Стратегічні, оперативні цілі та завдання стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року……..6
Стратегічна ціль 1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців…….....8
Стратегічна ціль 2. Ефективне управління ресурсами та сталий економічний розвиток……..21
Стратегічна ціль 3. Конкурентноспроможний туристичний потенціал громади на основі історичної спадщини та сучасних цифрових технологій……..25
3. Фінансове забезпечення плану заходів…….....27
4. Моніторинг та оцінювання реалізації плану заходів……..…..40
Додаток 1. Каталог технічних завдань на проєкти місцевого розвитку……80
Стратегічна ціль 1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців……...……80
Стратегічна ціль 2. Ефективне управління ресурсами та сталий економічний розвиток……...….109
Стратегічна ціль 3. Конкурентноспроможний туристичний потенціал громади на основі історичної спадщини та сучасних цифрових технологій……..…..118

1. Методологія та процес підготовки плану заходів

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року (далі – План заходів) розроблено строком на 2 роки, з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України, Стратегією розвитку Тернопільської області на період 2021-2027 років та складається із проектів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265[1].

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства, Почаївською міською радою для забезпечення врахування інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проєктів Стратегії.

План заходів розроблено в співпраці Робочої групи з розроблення змін до Стратегії розвитку Почаївської міської об’єднаної територіальної громади до 2027 року та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки (далі – Робоча група), утвореної розпорядженням міського голови № 40/01-10 від 20.02.2026 р.

Збір проєктних ідей до Плану заходів. З метою розробки проєкту Плану заходів Почаївською міською радою було оголошено збір проєктних ідей[2] від зацікавлених суб’єктів розвитку громади, що тривав від 09.04.2026 року до 20.04.2026 року. На сайті зацікавленим особам було запропоновано форму подання проєктних ідей, а також обрані та узгоджені членами Робочої групи критерії відбору. Всього надійшло 29 проєктних ідей від представників громади.

Відбір проєктних ідей до Плану заходів. За рішенням Робочої групи до Плану заходів включено усі отримані пропозиції проєктних ідей, тому їх відбір за встановленими критеріями не проводився.

На досягнення цілей та виконання завдань, визначених у Стратегії розвитку, до Плану заходів включено заходи діючих середньострокових місцевих цільових програм, що мають стратегічний характер, а також програм, впровадження яких планується в наступних роках.

При формуванні переліку проєктів місцевого розвитку до Плану заходів також бралися до уваги плани заходів з реалізації державних та регіональної стратегій.

---

[1] https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22#Text
[2] https://pochaiv-rada.gov.ua/messages/310846-ogolosennia-pro-zbir-idei-projektiv-miscevogo-rozvitku-do-planu-zaxodiv-z-realizaciyi-u-2026-2027-rokax-strategiyi-rozvitku

Відтак, було затверджено 29 проєктів місцевого розвитку та заходів 9 місцевих програм розвитку, які узагальнені в проєкт Плану заходів та підготовлені для проведення громадського обговорення.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації із заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів.

З метою громадського обговорення проєкт Плану заходів розміщено на сайті міської ради ___.___.2026 року.

В ході процесу підготовки Плану заходів максимально застосовувалися методологічні підходи і інструменти для стратегічного і операційного планування, що застосовуються в країнах ЄС із врахуванням особливостей України. Принципи та інструменти, які застосовувалися для визначення сфер втручання, передбачали:

- Партнерство – домовленість про спільні цілі шляхом консультацій та на основі консенсусу з представниками влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних зацікавлених сторін.
- Участь та спільна зацікавленість – забезпечення широкої соціальної згоди, чіткої громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності і підзвітності, а також захист від спроб окремих суб’єктів розвитку реалізовувати лише власні інтереси.
- Сталість – результат застосування уставлених принципів і методологічних інструментів, таких як баланс і узгодженість стратегічних і операційних елементів (цілей, заходів, програм).
- Інтеграцію – досягнуту завдяки широкій участі усіх зацікавлених сторін та забезпеченню їх потреб на місцевому рівні через розробку спільних заходів.
- Інновацію – визначення оптимальних і оригінальних втручань (проєктів) з метою забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів.
- Узгодженість, ієрархію та взаємопов’язаність – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

2. Стратегічні, оперативні цілі та завдання стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

План заходів сформований у відповідності до **стратегічного бачення** громади:

Почаївська міська територіальна громада - це міжнародний центр духовного єднання та паломництва, що дбайливо зберігає та примножує свою унікальну історико-культурну, мистецьку та археологічну спадщину.

Територія громади - це стратегічний міжрегіональний вузол на перетині трьох областей, що виступає логістичним та інноваційним фундаментом для високотехнологічного агросектору. Ми розвиваємося як екологічно безпечний та енергонезалежний простір через активне впровадження альтернативних джерел енергії.

Це територія гармонії традицій та інновацій, де створено комфортні умови для життя людей, ведення бізнесу та надихаючого відпочинку гостей.

Стратегічне бачення розвитку громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань.

Таблиця 2.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
1. КОМФОРТНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ	**1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації**	1.1.1. Належний стан об'єктів освіти
		1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти
		1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи
		1.1.4. Безпечні умови навчання
		1.1.5. Якісне та безпечне харчування у закладах освіти
	1.2. Модернізована система охорони здоров’я	1.2.1. Належний стан закладів медицини
		1.2.2. Зміцнена спроможність закладів медицини
	1.3. Соціальний захист та підтримка	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
		1.3.2. Спеціалізована підтримка вразливих категорій населення
	1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	1.4.1. Оновлення будівель мережі культури
		1.4.2. Розвиток фізичної культури та спорту, популяризація здорового способу життя
		1.4.3. Національно-патріотичне виховання та розвиток молодіжного середовища
	1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	1.5.1. Надійне водопостачання та водовідведення
		1.5.2. Надійне теплопостачання
		1.5.3. Енергоефективність громади
		1.5.4. Цифрова та безпекова інфраструктура
		1.5.5. Удосконалена система управління житловим фондом
		1.5.6. Покращений стан та розвиток дорожнього господарства
		1.5.7. Безбар'єрне середовище
2. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	**2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища**	2.1.1. Ефективна система поводження з ТПВ
		2.1.2. Ефективне використання водних об'єктів
		2.1.3. Раціональне використання та охорона земель
	2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	2.2.1. Міжнародне співробітництво
		2.2.2. Інвестиційна прозорість
		2.2.3. Просторове планування
	2.3. Фінансова спроможність громади	2.3.1. Оптимізація бюджету
		2.3.2. Розвиток агропромислового сектору
3. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	**3.1. Доступне паломницьке середовище**	3.1.1. Єдиний інформаційний простір громади
		3.1.2. Розбудова інфраструктури та сервісу
		3.2.1. Цифрова трансформація

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ	**3.2. Історико-художня спадщина**	3.2.2. Співпраця з туристичним сектором

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року складається з 29 проєктів місцевого розвитку, 12 місцевих програм розвитку на загальну суму 170767,87 тис. грн. В процесі розроблення Плану заходів, проєктні ідеї були зібрані в три стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення.

Впровадження Стратегії розвитку здійснюватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися відповідно до Плану заходів з її реалізації та інших місцевих програм, які випливають із Стратегії, а також рішень міської ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. КОМФОРТНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ

Стратегічна ціль 1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців спрямована на підвищення рівня добробуту, безпеки та задоволеності життям мешканців Почаївської міської територіальної громади шляхом забезпечення доступу до якісних базових послуг і створення сприятливого соціального середовища. Її реалізація дозволить мешканцям отримувати кращу освіту і медичну допомогу, почуватися соціально захищеними, мати більше можливостей для розвитку, самореалізації та активного дозвілля.

Стратегічну ціль 1 буде досягнуто шляхом впровадження наступних оперативних цілей:

1.1.Освіта майбутнього: доступність та інновації
1.2.Модернізована система охорони здоров’я
1.3.Соціальний захист та підтримка
1.4.Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів
1.5.Модернізована інфраструктура та безпековий простір

Досягнення оперативних цілей стратегічної цілі 1 передбачається через реалізацію 18 проєктів місцевого розвитку та 10 місцевих програм розвитку на загальну суму 168094,27 тис. грн.

ТАБЛИЦЯ 2.2. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАХОДІВ МІСЦЕВИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ, ВКЛЮЧЕНИХ ДО ПЛАНУ ЗАХОДІВ ЗА СТРАТЕГІЧНОЮ ЦІЛЛЮ 1. КОМФОРТНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ЖИТТЯ МЕШКАНЦІВ

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	Програма ремонту та облаштування об’єктів фонду захисних споруд цивільного захисту на території Почаївської міської територіальної громади на 2026-2027 роки. - Заходи: ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд, за адресою м.Почаїв пл.Т.Шевченка,5 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « Струмочок» с. Лідихів вул. Центральна,39 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « Перлинка» с. Лосятин вул. Варшавська,33 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « МРІЯ » м. Почаїв вул. Липова,4а ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Лідихівської ЗОШ І-ІІІ ст. с. Лідихів, вул.Шкільна,5	2026-2027 роки, строк: 18 місяців	4800	2400	2400

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Комарівської гімназія с. Комарівка, вул. Шевченка,21 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд філії Старотаразької ЗОШ І-ІІ ст. ОЗ Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст. с. Старий Тараж вул.Шкільна,2 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Ридомильської ЗОШ І-ІІІ ст. с. Ридомиль вул Криворукова,20 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Центру культури і дозвілля села Ридомиль, вул.Криворукова,22 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Почаївського центру культурних послуг Почаївської міської ради, м. Почаїв вул. Шевченка, 2 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Почаївської міської ради м. Почаїв пл.Шевченка,16 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ОЗ «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст.» м. Почаїв пл.Шевченка,15				
	Проєкт 1. Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” у	2026 рік, строк: 12 місяців	15774	15774	-

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Опорному закладі «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів»				
	Проєкт 2. Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” в Старопочаївській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Будківській гімназії, Комарівській гімназії, Лосятинській ЗОШ І-ІІ ступенів	2027 рік, строк: 12 місяців	1300	-	1300
	Проєкт 3. Оновлення харчоблоку у Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів та в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів	2026-2027 роки, строк: 18 місяців	2400	1200	1200
	Проєкт 4. Закупівля шкільного автобуса для Опорного закладу Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів	2026 рік, строк: 6 місяців	4200	4200	-
	Проєкт 5. Облаштування безпечних умов у закладах, що надають загальну середню освіту (протипожежний захист)	2026-2027 роки, строк: 18 місяців	7000	3000	4000
	Проєкт 6. Заміна аварійної димової труби котельні у Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів	2026 рік, строк: 6 місяців	500	500	-
	Проєкт 7. Перекриття даху в Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Будківській гімназії	2026-2027 роки, строк: 18 місяців	40000	20000	20000
	Проєкт 8. Створення інклюзивно-ресурсного центру в громаді	2027 рік, строк: 12 місяців	450	-	450

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	Проєкт 9. Оновлення шкільної бібліотеки в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів, спрямованих на створення сучасних освітніх просторів	2026 рік, строк: 6 місяців	855,5	855,5	-
1.2. Модернізована система охорони здоров'я	Програма зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази КНП « Почаїська РКЛ» на 2025-2026 роки - заходи: ➢ поточні ремонти приміщення; ➢ придбання медичного обладнання	2026 рік, строк: 12 місяців	5000	5000	-
	Програма зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази КНП « Почаїська РКЛ» на 2027-2028 роки - заходи: ➢ придбання медичного обладнання	2027 рік, строк: 12 місяців	864,67		864,67
	Проєкт 10. Активізація роботи з жителями громади щодо укладення декларацій про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
1.3. Соціальний захист та підтримка	Програма підтримки внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Сприяти реєстрації внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб та подання документів на отримання державних соціальних гарантій ➢ Сприяти отриманню освітніх послуг дітьми дошкільного та	2026 рік, строк: 6 місяців	178	178	-

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	шкільного віку внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у закладах освіти громади ➢ Сприяти (за потреби) отриманню психологічної підтримки внутрішньо переміщеними та/або евакуйованими особами ➢ Матеріальна допомога на поховання внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади ➢ Забезпечити продуктами харчування та питною водою ➢ Забезпечити засобами гігієни, миючими та дезінфікуючими засобами (рідким милом, антисептиками, паперовими рушниками та ін.) ➢ Забезпечити постільними речами (матрацами, подушками, ковдрами, простирадлами, підодіяльниками, наволочками, мішками спальними та ін. ➢ Поточний ремонт та облаштування місць тимчасового перебування внутрішньо переміщених (евакуйованих) осіб будівлі Ридомильської дільничної комунальної лікарні (комплекс) ➢ Придбання твердого палива (дров) ➢ Забезпечити оплату комунальних послуг та енергоносіїв, спожитих в тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб ➢ Закупівля паливно-мастильних матеріалів для роботи генераторів				
	Програма підтримки внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Сприяти реєстрації внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб	2027 рік, строк: 12 місяців	205	-	205

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	та подання документів на отримання державних соціальних гарантій ➢ Сприяти отриманню освітніх послуг дітьми дошкільного та шкільного віку внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у закладах освіти громади ➢ Сприяти (за потреби) отриманню психологічної підтримки внутрішньо переміщеними та/або евакуйованими особами ➢ Матеріальна допомога на поховання внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади ➢ Забезпечити продуктами харчування та питною водою ➢ Забезпечити засобами гігієни, миючими та дезінфікуючими засобами (рідким милом, антисептиками, паперовими рушниками та ін.) ➢ Забезпечити постільними речами (матрацами, подушками, ковдрами, простирадлами, підодіяльниками, наволочками, мішками спальними та ін. ➢ Поточний ремонт та облаштування місць тимчасового перебування внутрішньо переміщених (евакуйованих) осіб будівлі Ридомильської дільничної комунальної лікарні (комплекс) ➢ Придбання твердого палива (дров) ➢ Забезпечити оплату комунальних послуг та енергоносіїв, спожитих в тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб ➢ Закупівля паливно-мастильних матеріалів для роботи генераторів				
	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи:	2026 рік, 12 місяців	260	260	-

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	➢ Придбання путівок до дитячих закладів оздоровлення та відпочинку для дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки. ➢ Постійно оновлювати базу даних дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки та мають бути направлені на оздоровлення та відпочинок				
	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Придбання путівок до дитячих закладів оздоровлення та відпочинку для дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки. ➢ Постійно оновлювати базу даних дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки та мають бути направлені на оздоровлення та відпочинок	2027 рік, 12 місяців	400		400
	Проєкт 11. Облаштування єдиного ветеранського простору для надання послуг за принципом «рівний-рівному»	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
	Проєкт 12. Встановлення пам’ятної дошки «Алея надії»	2026-2027 роки, строк 18 місяців	50	50	-

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	Проєкт 13. Встановлення табличок із QR-кодами, що ведуть на цифрову платформу з історіями життя та подвигів героїв громади	2026-2027 роки, строк 18 місяців	50	20	30
	Проєкт 14. Створення «Банку одягу та речей першої потреби»	2026-2027 роки, строк 18 місяців	100	-	100
1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	Програма Розвиток фізичної культури та спорту Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Велопробіг «Веломандрики» ➢ ІІ етап спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ ІІІ етап (районний) спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ Відкритий І етап Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Участь у ІІ етапі (обласному) Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Чемпіонат з футболу ➢ Відкритий чемпіонат м. Почаєва з шахів	2026 рік, строк: 12 місяців	247,3	247,3	-

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	Програма Розвиток фізичної культури та спорту Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Велопробіг «Веломандрики» ➢ ІІ етап спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ ІІІ етап (районний) спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ Відкритий І етап Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Участь у ІІ етапі (обласному) Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Чемпіонат з футболу ➢ Відкритий чемпіонат м. Почаєва з шахів	2027 рік, строк: 12 місяців	258,3	-	258,3

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Забезпечити проведення інформаційно-просвітницьких профілактичних заходів з дітьми та молоддю щодо пропаганди здорового способу життя, збереження репродуктивного здоров'я, профілактика соціально небезпечних хвороб, формування у молоді відповідальності за власне життя (бесід, лекцій, тренінгів, анкетувань)	2026 рік, строк: 12 місяців	-	-	-
	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Забезпечити проведення інформаційно-просвітницьких профілактичних заходів з дітьми та молоддю щодо пропаганди здорового способу життя, збереження репродуктивного здоров'я, профілактика соціально небезпечних хвороб, формування у молоді відповідальності за власне життя (бесід, лекцій, тренінгів, анкетувань)	2027 рік, строк: 12 місяців	-	-	-

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	Проєкт 15. Модернізування бібліотечної мережі	2026-2027 роки, 18 місяців	150	0	150
	Проєкт 16. Запровадження ранкової зарядки «Рух заради здоров'я»	2026-2027 роки, строк 18 місяців	30	-	30
1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	Програма захисту населення і територій Почаївської територіальної громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру на 2026-2028 роки - Заходи: ➢ Проведення аналізу природно-техногенних загроз для життєдіяльності населення на території Почаївської міської територіальної громади, складання паспорта ризику для громади ➢ Забезпечення функціонування підрозділів місцевої добровільної пожежної охорони ➢ Встановлення, заміна та ремонт непридатних пожежних гідрантів ➢ Обладнання закладів освіти, культури, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування системами протипожежного захисту (установками автоматичної пожежної сигналізації)	2026-2027 роки, строк 18 місяців	100	50	50

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	➢ Підвищення вогнестійкості будівель закладів освіти, культури, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування шляхом просочення конструкцій вогнетривкими розчинами ➢ Забезпечення протипожежного захисту приміщень закладів освіти, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування ➢ Виконання комплексу заходів на впровадження (модернізації) місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населених пунктів Почаївської міської територіальної громади ➢ Здійснення заходів з реконструкції, ремонту, закупівля необхідних предметів та матеріалів для облаштування захисних споруд цивільного захисту на території міської громади				
	Програма благоустрою населених пунктів Почаївської територіальної громади на 2026-2027 роки - Заходи: ➢ Забезпечення утримання в належному технічному стані об'єктів дорожнього господарства	2026-2027 роки, строк 18 місяців	27221,5	12334,2	14887,3

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту/заходу програми	Період та строк реалізації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	➢ Забезпечення функціонування мереж зовнішнього освітлення ➢ Забезпечення благоустрою кладовищ ➢ Забезпечення функціонування мережі громадських вбиралень ➢ Забезпечення облаштування та утримання окремої території (парку, скверу, тощо) ➢ Поточний ремонт тротуарів				
	Проєкт 17. Реконструкція очисних споруд каналізації на базі установки КУБО-300 потужністю 300 м3/добу	2026 рік, 12 місяців	55700	55700	-
	Проєкт 18. Стимулювання створення ОСББ та їх підтримка.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
	РАЗОМ ПО СТРАТЕГІЧНІЙ ЦІЛІ 1:		**168094,27**	**121769**	**46325,27**

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Стратегічна ціль 2. Ефективне управління ресурсами та сталий економічний розвиток спрямована на формування фінансово незалежної, екологічно відповідальної та інвестиційно привабливої Почаївської громади.

Її реалізація базується на раціональному використанні земельних та природних ресурсів, підтримці місцевого виробника та створенні прозорих умов для бізнесу, що в сукупності має забезпечити зростання доходів місцевого бюджету та створення нових робочих місць.

Реалізація цієї цілі перетворить Почаївську ТГ на сучасний економічний осередок, де природні багатства використовуються з розумом, а бізнес має всі умови для сталого розвитку.

Стратегічну ціль 2 буде досягнуто шляхом впровадження наступних оперативних цілей:

2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища

2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток

2.3. Фінансова спроможність громади

Досягнення оперативних цілей стратегічної цілі 2 передбачається через реалізацію 6 проєктів місцевого розвитку та 2 місцевих програм розвитку на загальну суму 2473,6 тис. грн.

ТАБЛИЦЯ 2.3. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАХОДІВ МІСЦЕВИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ, ВКЛЮЧЕНИХ ДО ПЛАНУ ЗАХОДІВ ЗА СТРАТЕГІЧНОЮ ЦІЛЛЮ 2. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту / заходу програми	Період та строк реалі-зації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища	Програма охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення безпеки на території Почаївської ТГ на 2022-2027 роки - Заходи: ➢ Ліквідація стихійних сміттєзвалищ ➢ Проведення роз'яснювальної роботи серед населення щодо необхідності сортування сміття ➢ Придбання контейнерів для організації роздільного збирання побутових відходів в населених пунктах Почаївської ТГ ➢ Забезпечення регулярного транспортування пластику і акумуляторів (батарейок) для подальшої утилізації ➢ Розроблення землевпорядної документації для передачі в користування безхазяйних лісів громади ➢ Проведення інвентаризації полезахисних лісових смуг	2026-2027 роки, строк 24 місяці	1283,6	1141,8	141,8

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту / заходу програми	Період та строк реалі-зації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	➢ Розроблення екологічної мережі Почаївської міської територіальної громади ➢ Розроблення проєкту землеустрою з організації та встановлення меж геологічної пам'ятки природи місцевого значення «Старопочаївський яр» ➢ Розроблення проєкту землеустрою з організації та встановлення меж ботанічної пам'ятки природи місцевого значення «Липова алея»				
	Програма розвитку земельних відносин, землеустрою та розробки містобудівної документації на території Почаївської міської ради на 2025-2029 роки - Заходи: ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації самозаліснених та придатних для створення лісів земельних ділянок ➢ Виготовлення технічної документації щодо інвентаризації земельних ділянок під польовими дорогами ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації земельних ділянок в межах населених пунктів ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації земельних ділянок	2026-2027 роки, строк 18 місяців	490	370	120

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту / заходу програми	Період та строк реалі-зації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	сільськогосподарського призначення ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації полезахисних лісових смуг				
	Проєкт 19. Створення постійно-діючої комісії з питань поводження з безхазяйними відходами	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
	Проєкт 20. Проведення інвентаризації та паспортизації водних об'єктів.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	200	100	100
2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	Програма розвитку земельних відносин, землеустрою та розробки містобудівної документації на території Почаївської міської ради на 2025-2029 роки - Заходи: ➢ Виготовлення картографічної основи в цифровій формі у державній геодезичній системі координат УСК-2000 ➢ Формування завдання та збір вихідних даних ➢ Виготовлення Комплексного плану просторового розвитку територіальної громади	2026-2027 роки, строк 24 місяці	500	500	-
	Проєкт 21. Пошук та встановлення партнерств із містами-побратимами.	2026-2027 роки, строк 24 місяці	-	-	-

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту / заходу програми	Період та строк реалі-зації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	Проєкт 22. Розробка інвестиційного паспорта громади.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
2.3. Фінансова спроможність громади	Проєкт 23. Підвищення ефективності адміністрування місцевих податків та зборів.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
	Проєкт 24. Стимулювання реєстрації виробників (перехід від ОСГ до офіційного підприємництва).	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
	РАЗОМ ПО СТРАТЕГІЧНІЙ ЦІЛІ 2:		**2473,6**	**2111,8**	**361,8**

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. КОНКУРЕНТНОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Стратегічна ціль 3. Конкурентноспроможний туристичний потенціал громади на основі історичної спадщини та сучасних цифрових технологій спрямована на перетворення духовної та історичної спадщини громади на сучасний, високотехнологічний та економічно вигідний туристичний продукт.

Її реалізація передбачає поєднання традиційної паломницької специфіки з новітніми цифровими інструментами, що дозволить створити якісно новий рівень сервісу та забезпечити впізнаваність громади на міжнародному туристичному ринку. Досягнення цілі базується на розбудові доступного середовища, цифровізації пам'яток та інтеграції громади в глобальні туристичні маршрути.

Особлива увага приділяється створенню єдиного інформаційного простору, розробці інтерактивних навігаційних систем та залученню мережевого готельного бізнесу. Це має на меті не лише збільшити кількість відвідувачів, а й подовжити час їхнього перебування в громаді, що безпосередньо вплине на розвиток місцевого сервісу, закладів харчування та популяризацію крафтової продукції.

Стратегічну ціль 3 буде досягнуто шляхом впровадження наступних оперативних цілей:

3.1. Доступне паломницьке середовище

3.2. Історико-художня спадщина

Досягнення оперативних цілей стратегічної цілі 3 передбачається через реалізацію 5 проєктів місцевого розвитку на загальну суму 200 тис. грн.

ТАБЛИЦЯ 2.4. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАХОДІВ МІСЦЕВИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ, ВКЛЮЧЕНИХ ДО ПЛАНУ ЗАХОДІВ ЗА СТРАТЕГІЧНОЮ ЦІЛЛЮ 3. КОНКУРЕНТНОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

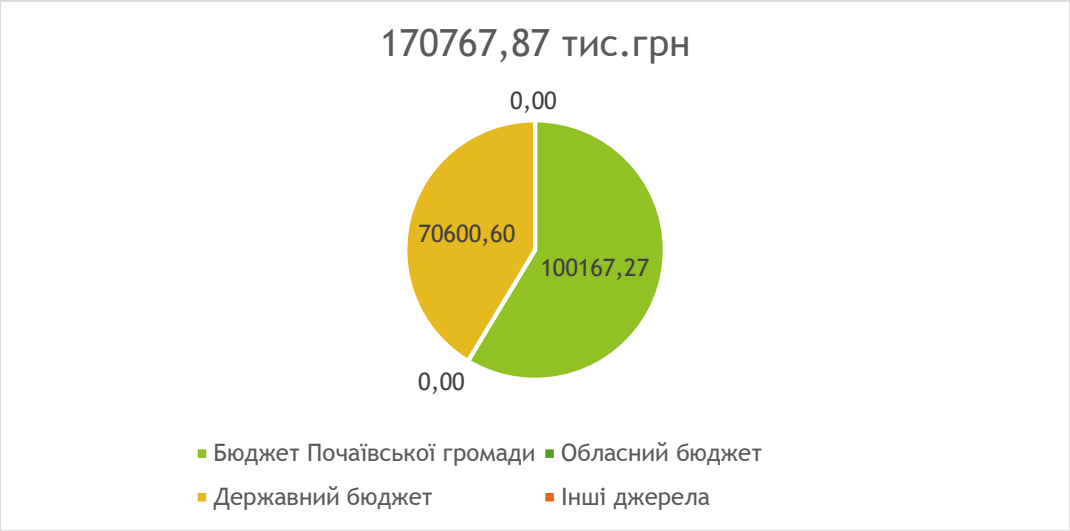
Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту / заходу програми	Період та строк реалі-зації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
3.1. Доступне паломницьке середовище	Проєкт 25. Створення та ведення бази даних наявних пам’яток культурної спадщини, архітектури.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
	Проєкт 26. Створення системи навігації туристичних маршрутів.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	100	-	100
	Проєкт 27. Розробка та видання інтерактивного туристичного каталогу: «Твій Почаїв: Інтерактивний гід громадою».	2026-2027 роки, строк 18 місяців	80	-	80
3.2. Історико-художня спадщина	Проєкт 28. Створення сайту Почаївського історико-художнього музею.	2026-2027 роки, строк 18 місяців	-	-	-
	Проєкт 29. Створення карти-схеми «Почаїв історичний».	2026-2027 роки, строк 18 місяців	20	-	20

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт/програма	Назва проєкту / заходу програми	Період та строк реалі-зації, роки/ місяці	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	в т.ч. за роками	
				2026	2027
	РАЗОМ ПО СТРАТЕГІЧНІЙ ЦІЛІ 3:		**200**	**-**	**200**

3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Впровадження Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади передбачає загальну потребу у фінансових ресурсах на період 2026–2027 років в обсязі 170 767,87 тис. грн. Головним джерелом фінансування є бюджет територіальної громади, з якого планується виділити 100 167,27 тис. грн (табл. 3.1). Загалом до Плану заходів включено 41 ініціативу, серед яких - 29 проєктів місцевого розвитку та 12 місцевих програм.

Аналіз динаміки фінансування свідчить, що основне грошове навантаження припадає на перший рік реалізації (2026 рік) - 123 880,80 тис. грн (або 72,5% від загальної суми). На 2027 рік заплановано потребу в обсязі 46 887,07 тис. грн (27,5%). Такий розподіл пов'язаний з тим, що більшість великих проєктів, а також основні субвенції з державного бюджету заплановані саме на 2026 рік. Водночас розподіл власних коштів бюджету громади є більш рівномірним 57290,2 тис. грн (57,19%) буде освоєно у 2026 році, а 42877,07 тис. грн (42,81%) - у 2027 році (рис. 3.1).



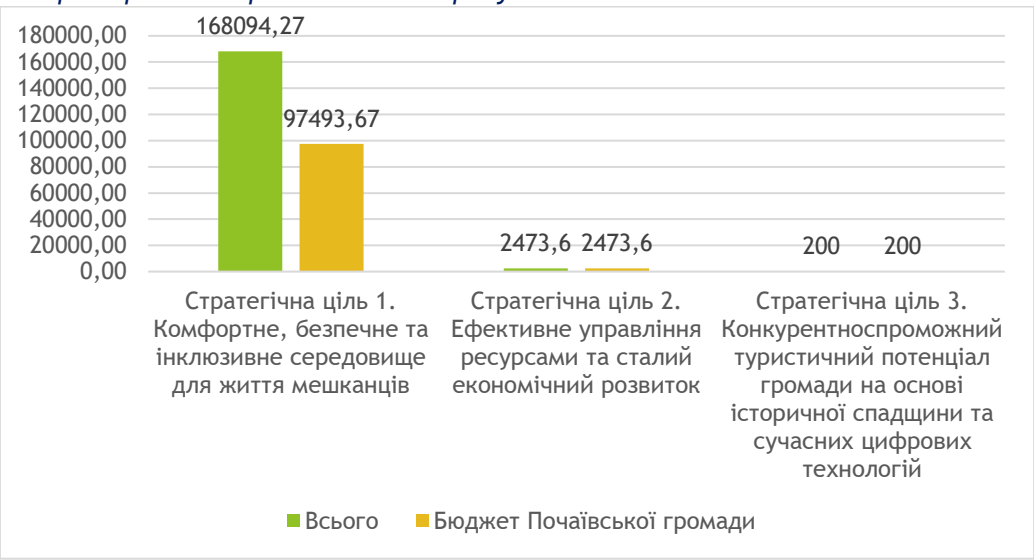


Рисунок 3.1. Фінансовий ресурс на впровадження плану заходів, тис. грн

У розрізі стратегічних цілей розподіл фінансових ресурсів демонструє чітку спрямованість на модернізацію життєвого простору та безпеку мешканців:

- Стратегічна ціль 1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців. На цей напрям закладено найбільший фінансовий ресурс - 168 094,27 тис. грн (98,4% від загального обсягу). Проєкти цілі спрямовані на підвищення рівня добробуту, цивільний захист, термомодернізацію та оновлення освітньої й комунальної інфраструктури.
- Стратегічна ціль 2. Ефективне управління ресурсами та сталий економічний розвиток. На реалізацію заходів цієї цілі передбачено 2 473,60 тис. грн (1,5%). Кошти планується спрямувати на охорону довкілля, раціональне землекористування та розробку містобудівної документації.
- Стратегічна ціль 3. Конкурентоспроможний туристичний потенціал громади на основі історичної спадщини та сучасних цифрових технологій. Цей напрям має найменший обсяг фінансування - 200,00 тис. грн (0,1%), які будуть використані для створення туристичної навігації, інтерактивних каталогів та цифровізації культурних об'єктів.

У структурі джерел фінансування Плану заходів базову роль відіграють кошти місцевого бюджету, частка яких становить 58,7% від усіх видатків (рис. 3.2).

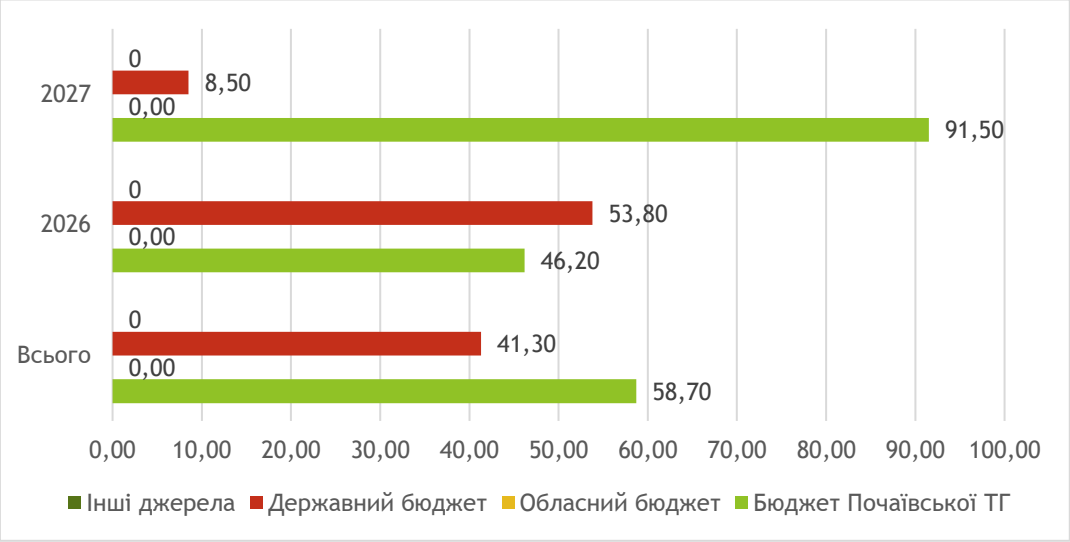


Рисунок 3.2. Джерела фінансування плану заходів, %

Для реалізації масштабних капітальних проєктів (зокрема, реконструкції очисних споруд каналізації та оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти у межах реформи «Нова українська школа») Почаївська міська територіальна громада орієнтована на залучення зовнішніх ресурсів. Частка фінансування з державного бюджету в загальній структурі становить 41,3% (70 600,60 тис. грн).

Показник залучення фінансування з інших джерел (обласний бюджет, міжнародна грантова допомога, кошти донорів, приватні інвестиції) на етапі планування сформовано на рівні 0 %, проте залучення цих ресурсів стане можливим безпосередньо в ході реалізації проєктів.

ТАБЛИЦЯ 3.1. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ, ТИС. ГРН

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
	Стратегічна ціль 1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців	**168094,27**	**97493,67**	**55178,4**	**42315,27**	**70600,6**	**66590,6**	**4010**	**0**	**0**	**0**
	1.1.Освіта майбутнього: доступність та інновації	77279,5	56808,9	31468,9	25340	20470,6	16460,6	4010	0	0	0
1.	Програма ремонту та облаштування об'єктів фонду захисних споруд цивільного захисту на території Почаївської міської територіальної громади на 2026-2027 роки. - Заходи: ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд, за адресою м.Почаїв пл.Т.Шевченка,5 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « Струмочок» с. Лідихів вул. Центральна,39 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « Перлинка» с.Лосятин вул. Варшавська,33 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « МРІЯ » м. Почаїв вул. Липова,4а ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Лідихівської ЗОШ І-ІІІ ст. с. Лідихів, вул.Шкільна,5 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Комарівської гімназія с. Комарівка, вул. Шевченка,21 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд філії Старотаразької ЗОШ І-ІІ ст. ОЗ Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст. с. Старий Тараж вул.Шкільна,2 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Ридомильської ЗОШ І-ІІІ ст. с. Ридомиль вул Криворукова,20 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Центру культури і дозвілля села Ридомиль, вул.Криворукова,22 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Почаївського центру культурних послуг Почаївської міської ради, м. Почаїв вул. Шевченка, 2 ➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Почаївської міської ради м. Почаїв пл.Шевченка,16	4800	4800	2400	2400	0	0	0	0	0	0

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
	➢ Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ОЗ «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст» м. Почаїв пл.Шевченка,15										
2.	Проєкт 1. Створення освітнього простору у межах реформи "Нова українська школа" у Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Опорному закладі «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів»	15774	4673,4	4673,4	0	11100,6	11100,6	0	0	0	0
3.	Проєкт 2. Створення освітнього простору у межах реформи "Нова українська школа" в Старопочаївській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Будківській гімназії, Комарівській гімназії, Лосятинській ЗОШ І-ІІ ступенів	1300	130	0	130	1170	0	1170	0	0	0
4.	Проєкт 3. Оновлення харчоблоку у Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів та в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів	2400	720	360	360	1680	840	840	0	0	0
5.	Проєкт 4. Закупівля шкільного автобуса для Опорного закладу Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів	4200	1680	1680	0	2520	2520	0	0	0	0
6.	Проєкт 5. Облаштування безпечних умов у закладах, що надають загальну середню освіту (протипожежний захист)	7000	3500	1500	2000	3500	1500	2000	0	0	0
7.	Проєкт 6. Заміна аварійної димової труби котельні у Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів	500	500	500	0	0	0	0	0	0	0
8.	Проєкт 7. Перекриття даху в Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Будківській гімназії	40000	40000	20000	20000	0	0	0	0	0	0
9.	Проєкт 8. Створення інклюзивно-ресурсного центру в громаді	450	450	0	450	0	0	0	0	0	0
10.	Проєкт 9. Оновлення шкільної бібліотеки в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів, спрямованих на створення сучасних освітніх просторів	855,5	355,5	355,5	0	500	500	0	0	0	0
	Оперативна ціль 1.2. Модернізована система охорони здоров'я	5864,67	5864,67	5000	864,67	0	0	0	0	0	0
11.	Програма зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази КНП « Почаївська РКЛ» на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ поточні ремонти приміщення; ➢ придбання медичного обладнання	5000	5000	5000	0	0	0	0	0	0	0
12	Програма зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази КНП « Почаївська РКЛ» на 2027-2028 роки - Захід:	864,67	864,67	0	864,67	0	0	0	0	0	0

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
	➢ придбання медичного обладнання										
13.	Проєкт 10. Активізація роботи з жителями громади щодо укладення декларацій про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист та підтримка	1243	1243	508	735	0	0	0	0	0	0
14.	Програма підтримки внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Сприяти реєстрації внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб та подання документів на отримання державних соціальних гарантій ➢ Сприяти отриманню освітніх послуг дітьми дошкільного та шкільного віку внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у закладах освіти громади ➢ Сприяти (за потреби) отриманню психологічної підтримки внутрішньо переміщеними та/або евакуйованими особами ➢ Матеріальна допомога на поховання внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади ➢ Забезпечити продуктами харчування та питною водою ➢ Забезпечити засобами гігієни, миючими та дезінфікуючими засобами (рідким милом, антисептиками, паперовими рушниками та ін.) ➢ Забезпечити постільними речами (матрацами, подушками, ковдрами, простирадлами, підодіяльниками, наволочками, мішками спальними та ін. ➢ Поточний ремонт та облаштування місць тимчасового перебування внутрішньо переміщених (евакуйованих) осіб будівлі Ридомильської дільничної комунальної лікарні (комплекс) ➢ Придбання твердого палива (дров) ➢ Забезпечити оплату комунальних послуг та енергоносіїв, спожитих в тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб ➢ Закупівля паливно-мастильних матеріалів для роботи генераторів	178	178	178	0	0	0	0	0	0	0

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
15.	Програма підтримки внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Сприяти реєстрації внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб та подання документів на отримання державних соціальних гарантій ➢ Сприяти отриманню освітніх послуг дітьми дошкільного та шкільного віку внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у закладах освіти громади ➢ Сприяти (за потреби) отриманню психологічної підтримки внутрішньо переміщеними та/або евакуйованими особами ➢ Матеріальна допомога на поховання внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади ➢ Забезпечити продуктами харчування та питною водою ➢ Забезпечити засобами гігієни, миючими та дезінфікуючими засобами (рідким милом, антисептиками, паперовими рушниками та ін.) ➢ Забезпечити постільними речами (матрацами, подушками, ковдрами, простирадлами, підодіяльниками, наволочками, мішками спальними та ін. ➢ Поточний ремонт та облаштування місць тимчасового перебування внутрішньо переміщених (евакуйованих) осіб будівлі Ридомильської дільничної комунальної лікарні (комплекс) ➢ Придбання твердого палива (дров) ➢ Забезпечити оплату комунальних послуг та енергоносіїв, спожитих в тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб Закупівля паливно-мастильних матеріалів для роботи генераторів	205	205	0	205	0	0	0	0	0	0
16.	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Придбання путівок до дитячих закладів оздоровлення та відпочинку для дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки. ➢ Постійно оновлювати базу даних дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки та мають бути направлені на оздоровлення та відпочинок	260	260	260	0	0	0	0	0	0	0

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
17.	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Придбання путівок до дитячих закладів оздоровлення та відпочинку для дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки. ➢ Постійно оновлювати базу даних дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки та мають бути направлені на оздоровлення та відпочинок	400	400	0	400	0	0	0	0	0	0
18.	Проєкт 11. Облаштування єдиного ветеранського простору для надання послуг за принципом «рівний-рівному»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19.	Проєкт 12. Встановлення пам’ятної дошки «Алея надії»	50	50	50	0	0	0	0	0	0	0
20.	Проєкт 13. Встановлення табличок із QR-кодами, що ведуть на цифрову платформу з історіями життя та подвигів героїв громади	50	50	20	30	0	0	0	0	0	0
21.	Проєкт 14. Створення «Банку одягу та речей першої потреби»	100	100	0	100	0	0	0	0	0	0
	Оперативна ціль 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	685,6	685,6	247,3	438,3	0	0	0	0	0	0
22.	Програма Розвиток фізичної культури та спорту Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Велопробіг «Веломандрики» ➢ ІІ етап спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ ІІІ етап (районний) спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ Відкритий І етап Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Участь у ІІ етапі (обласному) Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Чемпіонат з футболу ➢ Відкритий чемпіонат м. Почаєва з шахів	247,3	247,3	247,3	0	0	0	0	0	0	0
23	Програма Розвиток фізичної культури та спорту Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки	258,3	258,3	0	258,3						

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
	- Заходи: ➢ Велопробіг «Веломандрики» ➢ ІІ етап спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ ІІІ етап (районний) спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ Відкритий І етап Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Участь у ІІ етапі (обласному) Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Чемпіонат з футболу Відкритий чемпіонат м. Почаєва з шахів										
24.	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Забезпечити проведення інформаційно-просвітницьких профілактичних заходів з дітьми та молоддю щодо пропаганди здорового способу життя, збереження репродуктивного здоров'я, профілактика соціально небезпечних хвороб, формування у молоді відповідальності за власне життя (бесід, лекцій, тренінгів, анкетувань)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Забезпечити проведення інформаційно-просвітницьких профілактичних заходів з дітьми та молоддю щодо пропаганди здорового способу життя, збереження репродуктивного здоров'я, профілактика соціально небезпечних хвороб, формування у молоді відповідальності за власне життя (бесід, лекцій, тренінгів, анкетувань)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26.	Проєкт 15. Модернізування бібліотечної мережі	150	150	0	150	0	0	0	0	0	0
27.	Проєкт 16. Запровадження ранкової зарядки «Рух заради здоров'я»	30	30	0	30	0	0	0	0	0	0
	Оперативна ціль 1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	83021,5	32891,5	17954,2	14937,3	50130	50130	0	0	0	0

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*		***разом***	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
28.	Програма захисту населення і територій Почаївської територіальної громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру на 2026-2028 роки - Заходи: ➢ Проведення аналізу природно-техногенних загроз для життєдіяльності населення на території Почаївської міської територіальної громади, складання паспорта ризику для громади ➢ Забезпечення функціонування підрозділів місцевої добровільної пожежної охорони ➢ Встановлення, заміна та ремонт непридатних пожежних гідрантів ➢ Обладнання закладів освіти, культури, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування системами протипожежного захисту (установками автоматичної пожежної сигналізації) ➢ Підвищення вогнестійкості будівель закладів освіти, культури, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування шляхом просочення конструкцій вогнетривкими розчинами ➢ Забезпечення протипожежного захисту приміщень закладів освіти, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування ➢ Виконання комплексу заходів на впровадження (модернізації) місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населених пунктів Почаївської міської територіальної громади ➢ Здійснення заходів з реконструкції, ремонту, закупівля необхідних предметів та матеріалів для облаштування захисних споруд цивільного захисту на території міської громади	100	100	50	50	0	0	0	0	0	0
29.	Програма благоустрою населених пунктів Почаївської територіальної громади на 2026-2027 роки - Заходи: ➢ Забезпечення утримання в належному технічному стані об'єктів дорожнього господарства ➢ Забезпечення функціонування мереж зовнішнього освітлення ➢ Забезпечення благоустрою кладовищ	27221,5	27221,5	12334,2	14887,3	0	0	0	0	0	0

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
	➢ Забезпечення функціонування мережі громадських вбиралень ➢ Забезпечення облаштування та утримання окремої території (парку, скверу, тощо) ➢ Поточний ремонт тротуарів										
30.	Проєкт 17. Реконструкція очисних споруд каналізації на базі установки КУБО-300 потужністю 300 м3/добу	55700	5570	5570	0	50130	50130	0	0	0	0
31.	Проєкт 18. Стимулювання створення ОСББ та їх підтримка.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Стратегічна ціль 2. Ефективне управління ресурсами та сталий економічний розвиток	**2473,6**	**2473,6**	**2111,8**	**361,8**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Оперативна ціль 2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища	1973,6	1973,6	1611,8	361,8	0	0	0	0	0	0
32.	Програма охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення безпеки на території Почаївської ТГ на 2022-2027 роки - Заходи: ➢ Ліквідація стихійних сміттєзвалищ ➢ Проведення роз'яснювальної роботи серед населення щодо необхідності сортування сміття ➢ Придбання контейнерів для організації роздільного збирання побутових відходів в населених пунктах Почаївської ТГ ➢ Забезпечення регулярного транспортування пластику і акумуляторів (батарейок) для подальшої утилізації ➢ Розроблення землевпорядної документації для передачі в користування безхазяйних лісів громади ➢ Проведення інвентаризації полезахисних лісових смуг ➢ Розроблення екологічної мережі Почаївської міської територіальної громади ➢ Розроблення проєкту землеустрою з організації та встановлення меж геологічної пам'ятки природи місцевого значення «Старопочаївський яр» ➢ Розроблення проєкту землеустрою з організації та встановлення меж ботанічної пам'ятки природи місцевого значення «Липова алея»	1283,6	1283,6	1141,8	141,8	0	0	0	0	0	0

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
33.	Програма розвитку земельних відносин, землеустрою та розробки містобудівної документації на території Почаївської міської ради на 2025-2029 роки - Заходи: ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації самозаліснених та придатних для створення лісів земельних ділянок ➢ Виготовлення технічної документації щодо інвентаризації земельних ділянок під польовими дорогами ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації земельних ділянок в межах населених пунктів ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації земельних ділянок сільськогосподарського призначення ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації полезахисних лісових смуг	490	490	370	120	0	0	0	0	0	0
34.	Проєкт 19. Створення постійно-діючої комісії з питань поводження з безхазяйними відходами	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35.	Проєкт 20. Проведення інвентаризації та паспортизації водних об’єктів.	200	200	100	100	0	0	0	0	0	0
	Оперативна ціль 2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	500	500	500	0	0	0	0	0	0	0
36.	Програма розвитку земельних відносин, землеустрою та розробки містобудівної документації на території Почаївської міської ради на 2025-2029 роки - Заходи: ➢ Виготовлення картографічної основи в цифровій формі у державній геодезичній системі координат УСК-2000 ➢ Формування завдання та збір вихідних даних ➢ Виготовлення Комплексного плану просторового розвитку територіальної громади	500	500	500	0	0	0	0	0	0	0
37.	Проєкт 21. Пошук та встановлення партнерств із містами-побратимами.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38.	Проєкт 22. Розробка інвестиційного паспорта громади.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Оперативна ціль 2.3. Фінансова спроможність громади	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

План заходів з реалізації у 2026-2027 роках Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади до 2027 року

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО	*в тому числі за джерелами фінансування:*								
			кошти бюджету територіальної громади			кошти державного бюджету			інші джерела		
			разом	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*		*разом*	*в тому числі за роками*	
				2026	*2027*		*2026*	*2027*		*2026*	*2027*
39.	Проєкт 23. Підвищення ефективності адміністрування місцевих податків та зборів.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40.	Проєкт 24. Стимулювання реєстрації виробників (перехід від ОСГ до офіційного підприємництва).	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Стратегічна ціль 3. Конкурентноспроможний туристичний потенціал громади на основі історичної спадщини та сучасних цифрових технологій	**200**	**200**	**0**	**200**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Оперативна ціль 3.1. Доступне паломницьке середовище	180	180	0	180	0	0	0	0	0	0
41.	Проєкт 25. Створення та ведення бази даних наявних пам'яток культурної спадщини, архітектури.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42.	Проєкт 26. Створення системи навігації туристичних маршрутів.	100	100	0	100	0	0	0	0	0	0
43.	Проєкт 27. Розробка та видання інтерактивного туристичного каталогу: «Твій Почаїв: Інтерактивний гід громадою».	80	80	0	80	0	0	0	0	0	0
	Оперативна ціль 3.2. Історико-художня спадщина	20	20	0	20	0	0	0	0	0	0
44.	Проєкт 28. Створення сайту Почаївського історико-художнього музею.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45.	Проєкт 29. Створення карти-схеми «Почаїв історичний».	20	20	0	20	0	0	0	0	0	0
	ПО ПЛАНУ ЗАХОДІВ ЗАГАЛОМ	**170767,87**	**100167,27**	**57290,2**	**42877,07**	**70600,6**	**66590,6**	**4010**	**0**	**0**	**0**

4. Моніторинг та оцінювання реалізації плану заходів

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Плану заходів подана у Таблицях 4.1-4.2.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265[3], та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує ***Робоча група з моніторингу та управління впровадженням Стратегії*** (детальніше див. розділ 6. Стратегії розвитку Почаївської міської територіальної громади Тернопільської області на період до 2027 року), узагальнення та формування їх тексту забезпечує заступник міського голови. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;

[3] https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22#Text

- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, за узагальнення та формування їх тексту забезпечує заступник міського голови. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

ТАБЛИЦЯ 0.1. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ У 2026-2027 РОКАХ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПОЧАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
1	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти 1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи	Проєкт 1. Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” у Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Опорному закладі «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів»	2026 рік, строк: 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Проведено поточний ремонт у приміщеннях кабінетів та лабораторій трьох шкіл; - Облаштовано та введено в експлуатацію 4 сучасні навчальні кабінети; - Оновлено та укомплектовано 4 навчальні лабораторії; - Створено 4 інноваційні STEM-лабораторії, оснащені згідно з вимогами МОН та стандартами «НУШ». Якісні результати: - Створення безпечного та безбар'єрного освітнього простору; - Підвищення рівня практичних навичок та зацікавленості учнів природничо-математичними дисциплінами; - Забезпечення 100% відповідності кабінетів стандартам Нової української школи.
2	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти 1.1.3. Ресурсне забезпеченн	Проєкт 2. Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” в Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” в Старопочаївській	2027 рік, строк: 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Проведено поточні ремонти приміщень у 4 закладах освіти за кошти місцевого бюджету; - Створено та повністю укомплектовано 4 сучасні навчальні кабінети; - Облаштовано 4 навчальні лабораторії; - Закуплено та введено в експлуатацію 4 інноваційні STEM-лабораторії відповідно до нормативних вимог «НУШ». Якісні результати:

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		я Нової української школи	ЗОШ І-ІІІ ступенів, Будківській гімназії, Комарівській гімназії, Лосятинській ЗОШ І-ІІІ ступенів			- Створення сучасного, ергономічного та безпечного навчального середовища; - Зростання рівня мотивації учнів до вивчення точних та природничих наук завдяки інтерактивним методам; - Забезпечення 100% готовності базових кабінетів шкіл до вимог Нової української школи
3	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.5. Якісне та безпечне харчування у закладах освіти	Проєкт 3. Оновлення харчблоку у Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів та в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Проведено комплексне оновлення та модернізацію 2 харчблоків; - Закуплено та введено в експлуатацію сучасне енергоефективне технологічне обладнання (пароконвектомати, промислові плити, холодильні та мийні системи); Якісні результати: - Перехід на сучасні технології приготування їжі (збереження корисних властивостей продуктів); - Покращення умов праці для персоналу їдалень та підвищення рівня задоволеності дітей якістю гарячих обідів.
4	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти	Проєкт 4. Закупівля шкільного автобуса для Опорного закладу Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів	2026, строк: 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Закуплено та введено в експлуатацію 1 новий шкільний автобус (що відповідає вимогам ДСТУ та екологічним стандартам); - Організовано сталі та безпечні маршрути підвезення. Якісні результати:

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						- Стовідсоткове забезпечення регулярним і безкоштовним підвезенням учнів та вчителів до Опорного закладу; - Забезпечення інклюзивності транспорту (рівний доступ для маломобільних груп учнів); - Оптимізація витрат часу дітей на дорогу до школи, підвищення безпеки руху на шкільних маршрутах.
5	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.4. Безпечні умови навчання	Проєкт 5. Облаштування безпечних умов у закладах, що надають загальну середню освіту (протипожежний захист)	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: • Протипожежними системами облаштовано 7 закладів загальної середньої освіти громади; • Розроблено та погоджено 7 комплектів проєктно-кошторисної документації; • Встановлено сучасні сертифіковані системи пожежної сигналізації та оповіщення; • Проведено вогнезахисну обробку дерев'яних конструкцій будівель Якісні результати: • Створення умов для безпечного перебування учнів та вчителів у школах; • Забезпечення оперативного інформування та швидкої евакуації у разі небезпеки; • Стовідсоткове виконання вимог ДСНС України та зняття ризиків закриття навчальних закладів через безпекові порушення

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
6	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.1. Належний стан об'єктів освіти	Проєкт 6. Заміна аварійної димової труби котельні у Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів	2026, строк: 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Розроблено робочий проєкт (1 компл.); - Демонтовано 1 аварійну металеву димову трубу; - Виготовлено, доставлено та змонтовано 1 нову сертифіковану теплоізольовану димову трубу з антикорозійним покриттям; - Облаштовано надійну фундаментну основу та кріплення (розтяжки) для нової конструкції. Якісні результати: - Повністю ліквідовано загрозу виникнення аварійної ситуації та обрушення старої конструкції на території школи; - Забезпечено безперебійне та стабільне теплопостачання школи протягом опалювального періоду; - Оптимізовано процес згоряння палива, покращено тягу в котлах та знижено експлуатаційні витрати (економія палива); - Зменшено рівень шкідливих викидів у навколишнє середовище, забезпечено відповідність котельні екологічним та санітарно-технічним нормам.
7	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.1. Належний стан об'єктів освіти	Проєкт 7. Перекриття даху в Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів , Будківській гімназії	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Розроблено та погоджено 2 комплекти проєктно-кошторисної документації (для кожного закладу окремо) та отримано позитивні експертні висновки; - Замінено зношені елементи кроквяної системи та відновлено обрешітку; - Встановлено нове сучасне покриття із гідро- та пароізоляцією;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						- Утеплено горищні перекриття сертифікованими теплоізоляційними матеріалами. Якісні результати: - Ліквідовано ризики руйнування конструкцій будівель та повністю усунено проблему затікання й утворення грибка; - Створено безпечний, комфортний та теплий мікроклімат у навчальних кабінетах для 650 учасників освітнього процесу; - Підвищено рівень енергоефективності будівель (очікуване зниження витрат на енергоносії/опалення до 20–25% після комплексного утеплення даху); - Продовжено термін експлуатації будівель комунальної власності громади на десятки років; Покращено естетичний та архітектурний вигляд освітніх закладів.
8	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти	Проєкт 8. Створення інклюзивно-ресурсного центру в громаді	2027, строк: 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Створено та відкрито 1 нову комунальну установу - Інклюзивно-ресурсний центр Почаївської міської ради; - Облаштовано та відремонтовано приміщення центру із дотриманням вимог ДБН щодо інклюзивності (пандуси, розширенні дверні прорізи, адаптований санвузол); - Облаштовано 4 спеціалізовані зони/кабінети: кабінет для індивідуальних занять (логопеда/дефектолога), кабінет психологічного розвантаження (сенсорна кімната), кабінет лікувальної фізкультури (ЛФК) та приймальню/зону очікування для батьків; Якісні результати:

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						- Забезпечено раннє виявлення та вчасну фахову допомогу дітям із порушеннями психофізичного розвитку; - Створено безбар'єрний, безпечний та психологічно комфортний простір для розвитку дітей; - Надано методичну підтримку вчителям та асистентам учителів громади, які працюють в інклюзивних класах; - Підвищено рівень педагогічної компетентності батьків шляхом проведення регулярних консультацій та тренінгів.
9	1.1. Освіта майбутнього: доступність та інновації	1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи	Проєкт 9. Оновлення шкільної бібліотеки в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів, спрямованих на створення сучасних освітніх просторів	2026, строк: 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	1 Кількісні результати: - Модернізовано та повністю оновлено 1 шкільну бібліотеку (створено сучасну медіатеку); - Проведено поточний ремонт та зонування приміщення площею відповідно до паспорту будівлі; - Придбано та встановлено 1 комплект модульних мобільних меблів (стелажі, пуфи, столи-трансформери); - Створено цифровий хаб із обладнаними комп'ютерними робочими місцями (не менше 5-7 робочих станцій/ноутбуків); - Придбано 1 мультимедійний комплекс (інтерактивна панель або проєктор із екраном); - Поповнено бібліотечний фонд сучасною літературою українських видавництв (орієнтовно 300–500 примірників книжок). Якісні результати:

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						- Традиційне книгосховище трансформовано у відкритий, безбар'єрний та комфортний простір для навчання, саморозвитку та комунікації; - Забезпечено вільний доступ учнів та вчителів до електронних підручників, онлайн-платформ та світових інформаційних ресурсів; - Створено умови для проведення позакласних заходів, тренінгів, презентацій, дебатів та читацьких клубів; - Підвищено рівень цифрової грамотності та медіакультури учнів громади.
10	1.2. Модернізована система охорони здоров’я	1.2.2. Зміцнена спроможність закладів медицини	Проєкт 10. Активізація роботи з жителями громади щодо укладення декларацій про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ цифрової трансформації та інформаційного забезпечення Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Збільшено кількість укладених декларацій із сімейними лікарями громади на 15–20% від поточного рівня; - Проведено інформаційну кампанію у всіх старостинських округах громади; - Здійснено щонайменше 12 виїздів мобільних пунктів реєстрації у віддалені села; - Забезпечено додатковий стабільний приплив фінансових надходжень від НСЗУ на рахунок місцевого Центру ПМД. Якісні результати: - Забезпечено 100% інтеграцію ВПО та незахищених верств населення в медичний простір громади; - Створено повноцінну та актуальну електронну базу пацієнтів у системі eHealth для моніторингу загального стану здоров'я громади;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						- Знижено рівень запущених стадій захворювань завдяки регулярним профілактичним оглядам у сімейних лікарів; - Підвищено рівень довіри населення до місцевої медицини та поінформованості про пакет безоплатних медичних послуг.
11	1.3. Соціальний захист та підтримка	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин	Проєкт 11. Облаштування єдиного ветеранського простору для надання послуг за принципом «рівний-рівному»	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Центр надання соціальних послуг Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Облаштовано та відкрито 1 єдиний ветеранський простір (ветеранський хаб) на базі наявного комунального приміщення громади; - Створено мультифункціональні зони всередині хабу: коворкінг/зона консультацій, кабінет психологічного розвантаження, дитячий куточок та зона неформального спілкування (кав'ярня); - Підготовлено та сертифіковано не менше 3 ветеранів-менторів (модераторів) для роботи за принципом «рівний-рівному»; - Проведено не менше 24 інтеграційних та терапевтичних заходів (тренінги, групи підтримки для дружин/матерів, арт-терапія) на рік. Якісні результати: - Запроваджено послугу індивідуального супроводу («Ветеранський помічник») за принципом довірчої комунікації та взаємодопомоги; - Сформовано сильне, згуртоване ветеранське ком'юніті, здатне захищати свої права та самостійно реалізовувати соціальні ініціативи в громаді;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						- Знижено рівень посттравматичних стресових розладів (ПТСР) та сімейних конфліктів у родинах учасників бойових дій; - Забезпечено швидке та безбар'єрне отримання ветеранами державних пільг, соціальних гарантій та послуг з професійної переорієнтації в одному місці.
12	1.3. Соціальний захист та підтримка	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин	Проєкт 12. Встановлення пам’ятної дошки «Алея надії»	2026 рік, строк: 12 місяців	Відділ цифрової трансформації та інформаційного забезпечення; Почаївський центр культурних послуг	Кількісні результати: - Облаштовано та впорядковано 1 символічну локацію («Алея надії») у публічному просторі громади; - Розроблено ескіз та виготовлено 1 пам’ятну дошку (або пам'ятний знак) з індивідуальним художнім рішенням та текстом, погодженим із родинами; - Встановлено елементи благоустрою біля знаку (охайний підхід, за потреби - додаткове озеленення, лавки для відпочинку); - Проведено 1 офіційний захід відкриття, освячення та першого спільного молебню за участю сімей захисників і духовенства. Якісні результати: - Зниження психоемоційного напруження та подолання соціальної ізоляції сімей зниклих безвісти/полонених через відчуття підтримки від громади; - Поява інтеграційного осередку для комунікації родин та взаємодопомоги за принципом спільного досвіду; - Підвищення рівня патріотичного виховання молоді та формування культури подяки й поваги до тих, хто пожертвував свободою чи чиє місцезнаходження наразі невідоме через захист Батьківщини;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						Посилення загальної соціальної згуртованості в Почаївській громаді.
13	1.3. Соціальний захист та підтримка	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин	Проєкт 13. Встановлення табличок із QR-кодами, що ведуть на цифрову платформу з історіями життя та подвигів героїв громади	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ цифрової трансформації та інформаційного забезпечення Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Створено, протестовано та наповнено 1 єдину цифрову платформу (веб-ресурс) з персоналізованими сторінками захисників. - Виготовлено та встановлено 35 шт. антивандальних табличок із QR-кодами на меморіальних локаціях громади. - Оцифровано та збережено 35 унікальних історій (включно з фото-, аудіо- чи відеоматеріалами). - Проведено 1 публічний захід-презентацію платформи для інтеграції проєкту в освітній процес шкіл громади. Якісні результати: - Сформовано довговічний, захищений від зовнішніх чинників цифровий архів історичної пам’яті Почаївської громади. - Глибоке та всебічне розкриття особистостей Героїв через спогади та мультимедіа, що транслює цінність людського життя, а не лише факт загибелі. - Суттєве покращення рівня патріотичного виховання молоді завдяки використанню звичних та доступних для них цифрових гаджетів (смартфонів). - Забезпечення відкритого та цілодобового доступу до історичної правди для майбутніх поколінь, дослідників та гостей громади.

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
14	1.3. Соціальний захист та підтримка	1.3.2. Спеціалізована підтримка вразливих категорій населення	Проєкт 14. Створення «Банку одягу та речей першої потреби»	2027 рік, строк: 12 місяців	Центр надання соціальних послуг Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Облаштовано та відкрито 1 стаціонарне приміщення соціального складу (дезінфекція, зберігання, примірка та видача речей). - Закуплено та встановлено 1 комплект побутової техніки (пральна та сушильна машини) та обладнано 2 примірочні кабіни. - Придбано та змонтовано 3-5 шт. спеціальних вуличних антивандальних контейнерів для цілодобового збору одягу у публічних місцях. - Щороку сезонним одягом, взуттям та предметами першої потреби забезпечується щонайменше 200 сімей. Якісні результати: - Створення стабільного, прозорого та контрольованого механізму соціальної підтримки мешканців. - Зменшення фінансового навантаження на бюджети вразливих родин шляхом задоволення їхніх базових фізіологічних потреб у текстилі та взутті. - Розвиток волонтерського руху, підвищення рівня взаємодопомоги, емпатії та соціальної згуртованості в Почаївській громаді. - Екологічний ефект: зменшення обсягів побутових відходів завдяки повторному та раціональному використанню текстильних виробів.
15	1.4. Сучасне культурне та	1.4.1. Оновлення будівель	Проєкт 15. Модернізування бібліотечної мережі	2027 рік, строк: 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту	Кількісні результати: - Кардинально модернізовано та зоновано щонайменше 1 центральний бібліотечний простір громади.

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
	спортивне дозвілля жителів	мережі культури			Почаївської міської ради	- Створено 1 сучасний IT-куточок із вільним доступом до персональних комп'ютерів, оргтехніки та безкоштовної зони Wi-Fi. - Закуплено щонайменше 2 нових ноутбуки, 1 комплект мультимедійного обладнання. - Оновлено книжковий фонд бібліотеки на суму не менше 25 тис. грн актуальною українською літературою. Якісні результати: - Збільшення загальної кількості відвідувачів та користувачів бібліотечних послуг щонайменше на 30% протягом першого року після модернізації. - Створення безбар'єрного, безпечного та інклюзивного простору для соціальної інтеграції ВПО, розвитку творчого потенціалу молоді та інтелектуального дозвілля громади. - Підвищення цифрової грамотності населення громади. - Перехід бібліотечної мережі від застарілої функції "архіву книг" до ролі активного соціально-культурного магніту Почаївської громади.
16	1.4. Сучасне культурне та спортивне	1.4.2. Розвиток фізичної культури та спорту, популяризац	Проєкт 16. Запровадження ранкової зарядки «Рух заради здоров’я»	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївськ	Кількісні результати: - Запроваджено щоденні 10-хвилинні музичні руханки перед першим уроком у 7 закладах освіти громади; - Створено щонайменше 7 волонтерських загонів «лідерів руху» з-поміж активних учнів старших класів;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
	дозвілля жителів	ія здорового способу життя			ої міської ради	- Придбано 7 комплектів мобільного звукового обладнання (портативні акустичні системи та мікрофони-гарнітури); - Проведено щонайменше 8 щомісячних онлайн-конкурсів на найкращу креативну руханку. Якісні результати: - Зниження рівня емоційного напруження та покращення концентрації уваги школярів на уроках; - Посилення учнівського самоврядування через залучення «лідерів руху» до організації дозвілля; Популяризація сучасної української музики та здорового способу життя серед молоді громади.
17	1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	1.5.1. Надійне водопостачання та водовідведення	Проєкт 17. Реконструкція очисних споруд каналізації на базі установки КУБО-300 потужністю 300 м$^{3/}$на добу	2026, строк: 12 місяців	Відділ управління проектами та програмами соціально-економічного розвитку Почаївськ	Кількісні результати: - Загальну пропускну спроможність очисних споруд збільшено з 200 до 500 м^3/добу; - Побудовано та введено в експлуатацію нову будівлю решіток, зблоковану з вертикальними пісковловлювачами; - Змонтовано та запущено біологічні очисні споруди на базі технологічного комплексу «КУБО-300»; - Встановлено та підключено сонячну електростанцію потужністю 30 кВт. Якісні результати: - Ефективність очищення стічних вод; - Скорочення об'єму утворюваних відходів (надлишкового мулу) у 2–3 рази порівняно з традиційними схемами; - Автоматизація технологічних процесів та зниження енергоспоживання об'єкта завдяки генерації СЕС, зменшення викидів CO_2.

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
					ої міської ради	
18	1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	1.5.5. Удосконалена система управління житловим фондом	Проєкт 18. Стимулювання створення ОСББ та їх підтримка	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ управління проектами та програмами соціально-економічного розвитку Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Проведено не менше 6 комплексних інформаційно-просвітницьких семінарів для ініціативних груп та мешканців; - Створено та юридично зареєстровано щонайменше 3 ОСББ у громаді; - Надано постійний консультаційний супровід для оформлення пакетів документів; - Підготовлено та подано не менше 3 заявок до Фонду енергоефективності на участь у програмах термомодернізації; - Проведено 1 загальногромадський конкурс серед молоді на найкращий проєкт благоустрою подвір'я ОСББ. Якісні результати: - Трансформація мислення мешканців від пасивних споживачів до відповідальних власників; - Проведення первинних енергоаудитів у будинках, що дозволить чітко розрахувати втрати тепла; - Зниження рівня споживання енергоресурсів (опалення, електроенергія) у модернізованих будинках на 15–30%; Покращення естетичного вигляду прибудинкових територій та життєздатності житлового фонду.
19	2.1. Охорона та збереження	2.1.1. Ефективна система	Проєкт 19. Створення постійно-діючої комісії з питань	2026-2027 роки,	Відділ земельних	Кількісні результати:

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
	навколишнього природного середовища	поводження з ТПВ	поводження з безхазяйними відходами	строк: 24 місяці	відносин та містобудування Почаївської міської ради	- Затверджено Положення та діючий склад постійної комісії з питань поводження з відходами, власник яких не встановлений; - Створено цифровий реєстр (інтерактивну карту) місць накопичення відходів; - Проведено обстеження 100% території громади; - Встановлено не менше 5 камер відеоспостереження (з автономним живленням) у місцях систематичного правопорушення; - Ліквідовано щонайменше 80% виявлених несанкціонованих звалищ протягом 2026–2027 років. Якісні результати: - Створення прозорого юридичного механізму фіксації екологічних порушень; - Мінімізація ризиків забруднення підземних вод та транскордонного перенесення забруднювачів; - Залучення громадськості до моніторингу через зручні цифрові інструменти сповіщення; - Поліпшення загального санітарно-епідеміологічного стану громади.
20	2.1. Охорона та збереження навколишнього природного	2.1.2. Ефективне використання водних об’єктів	Проєкт 20. Проведення інвентаризації та паспортизації водних об’єктів	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ земельних відносин та містобудування Почаївськ	Кількісні результати: - Створено єдиний Електронний реєстр водних об’єктів та гідротехнічних споруд громади; - Проведено детальне обстеження та складено акти технічного стану на всі наявні гідротехнічні споруди; - Розроблено, погоджено та затверджено паспорти на пріоритетні водні об’єкти (орієнтовно до 10 об'єктів);

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
	середовища				ої міської ради	- Підготовлено та виставлено на електронні торги (Prozorro.Продажі) не менше 3–5 інвестиційно привабливих лотів (водний об'єкт разом із земельною ділянкою). Якісні результати: - Збільшення надходжень до бюджету громади від орендної плати за водні об'єкти на 20–30% після проведення аукціонів; - Юридичне закріплення меж прибережних захисних смуг, що унеможливить їх розорювання чи незаконну забудову; - Попередження аварійних ситуацій на гідроспорудах через визначення балансоутримувачів та їх обов'язків; - Покращення екологічного та санітарного стану водойм за рахунок коштів орендарів.
21	2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	2.2.1. Міжнародне співробітництво	Проєкт 21. Пошук та встановлення партнерств із містами-побратимами	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ управління проектами та програмами соціально-економічного розвитку	Кількісні результати: - Підготовлено та підписано не менше 2–3 офіційних Угод про побратимство або Меморандумів про наміри співпраці з муніципалітетами країн ЄС; - Проведено щонайменше 5 онлайн-зустрічей та 2 офіційні візити (взаємні або односторонні делегацій); - Подано як мінімум 1 спільну грантову заявку до міжнародних фондів. Якісні результати: - Створення позитивного міжнародного іміджу Почаївської ТГ як прозорого, надійного та прогнозованого партнера;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
					Почаївської міської ради	- Залучення гуманітарної та матеріально-технічної допомоги (спецтехніка для КП, генератори, обладнання для закладів освіти чи медицини); - Запуск програм міжнародного обміну для молоді, освітян, митців та представників муніципалітету.
22	2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	2.2.2. Інвестиційна прозорість	Проєкт 22. Розробка інвестиційного паспорта громади	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ управління проектами та програмами соціально-економічного розвитку Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Розроблено комплексний Інвестиційний паспорт Почаївської ТГ (у друкованому форматі макета PDF та адаптивній електронній версії) українською та англійською мовами; - Сформовано детальний каталог інвестиційних пропозицій; - Інвестиційні пропозиції розміщено на офіційному вебпорталі громади; - Матеріали інтегровано на провідні державні інвестиційні платформи. Якісні результати: - Підвищення рівня інвестиційної прозорості та відкритості громади, покращення бізнес-клімату; - Руйнування монопрофільного іміджу території, позиціонування Почаєва як перспективного економічного вузла Західної України; - Скорочення часу на комунікацію між інвестором та муніципалітетом завдяки наявності готових пакетних рішень
23	2.3. Фінансова спроможні	2.3.1. Оптимізація бюджету	Проєкт 23. Підвищення ефективності адміністрування	2026-2027 роки,	Фінансовий відділ Почаївської міської	Кількісні результати: - Збільшення власних (податкових) надходжень загального фонду місцевого бюджету на 15–20% за результатами реалізації проєкту;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
	сть громади		місцевих податків та зборів	строк: 24 місяці	ради, Відділ земельних відносин та містобудування Почаївської міської ради	- Проведення повної верифікації та залучення до оподаткування не менше 90% фактично наявних комерційних та житлових об'єктів нерухомості й земельних ділянок; - Інвентаризація та перегляд 100% укладених договорів оренди землі комунальної власності; - Скорочення обсягу заборгованості (податкового боргу) перед місцевим бюджетом мінімум на 25%. Якісні результати: - Впровадження сучасної системи для автоматизованого моніторингу платників податків; - Створення умов для добросовісної конкуренції на ринку; - Налагодження оперативного тристороннього каналу обміну даними: «Громада - ДПС - Держгеокадастр».
24	2.3. Фінансова спроможність громади	2.3.2. Розвиток агропромислового сектору	Проєкт 24. Стимулювання реєстрації виробників (перехід від ОСГ до офіційного підприємництва)	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ управління проектами та програми соціально-економічного розвитку Почаївськ	Кількісні результати: - Створення та офіційна реєстрація щонайменше 10–15 нових сімейних фермерських господарств (СФГ) або агро-ФОПів; - Залучення новоствореними фермерами громади щонайменше 5 державних або міжнародних грантів на придбання обладнання чи техніки; - Проведення не менше 6 виїзних практичних семінарів у старостинських округах громади; - Створення мінімум 1 сільськогосподарського кооперативу (СГК) для спільного збуту чи переробки. Якісні результати: - Підвищення закупівельних цін на продукцію місцевих виробників завдяки укладанню прямих договорів із переробниками;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
					ої міської ради	- Формування культури легального агробізнесу та підвищення фінансової грамотності сільського населення; - Збільшення частки сертифікованої та безпечної продукції місцевого виробництва.
25	3.1. Доступне паломницьке середовище	3.1.1. Єдиний інформаційний простір громади	Проєкт 25. Створення та ведення бази даних наявних пам’яток культурної спадщини, архітектури	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ земельних відносин та містобудування Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Розроблено та запущено інтерактивну електронну базу даних пам'яток із вбудованою системою фотофіксації, 3D-панорам та точними GPS-координатами; - Проведено повну інвентаризацію та верифікацію технічного стану 100% наявних об'єктів культурної спадщини громади; Якісні результати: - Створення дієвого юридичного та просторового механізму захисту пам'яток від незаконного знесення, реконструкції чи хаотичної забудови; - Автоматична інтеграція шару культурної спадщини до геоінформаційної системи (ГІС) та містобудівного кадастру громади; - Розширення туристичних маршрутів громади за межі традиційного паломницького центру.
26	3.1. Доступне паломницьке середовище	3.1.1. Єдиний інформаційний простір громади	Проєкт 26. Створення системи навігації туристичних маршрутів	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ цифрової трансформації та інформаційного забезпечення	Кількісні результати: - Розроблено, промарковано та нанесено на цифрові карти 3 комплексні тематичні маршрути (пішохідно-архітектурний, велосипедно-рекреаційний та паломницько-історичний); - Виготовлено та встановлено не менше 12 дворівневих вказівників напрямку та 4 великих міських пілонів з інформаційними картами-схемами;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
					Почаївської міської ради	- Створено та впроваджено мережу з 5 вузлових точок відпочинку (smart-лавки, смітники, стійки для велосипедів); - Збільшення середнього часу перебування туриста в громаді з кількох годин до 1,5–2 діб. Якісні результати: - Підвищення відвідуваності другорядних та заміських локацій спадщини мінімум на 20%; - Створення безбар'єрного простору завдяки інклюзивним елементам навігації (шрифт Брайля, оптимальна висота стендів)
27	3.1. Доступне паломницьке середовище	3.1.2. Розбудова інфраструктури та сервісу	Проєкт 27. Розробка та видання інтерактивного туристичного каталогу: «Твій Почаїв: Інтерактивний гід громадою»	2027 рік, строк: 12 місяців	Відділ цифрової трансформації та інформаційного забезпечення Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Розроблено архітектуру, дизайн-макет та видано друкований наклад каталогу преміум-якості обсягом не менше 300 примірників (для представницьких цілей, дипломатичних місій та інформаційних центрів); - Запущено мобільну адаптивну вебверсію (електронний каталог) з підтримкою технології швидкого завантаження; - Створено та впроваджено мережу з мінімум 15 інтегрованих QR-кодів, що ведуть на професійні двомовні аудіогіди та 3D-моделі об'єктів у доповненій реальності; - Сформовано єдиний реєстр з не менше ніж 30 об'єктів локального бізнесу (кафе, садиби, майстри) та інтегровано їх у структуру гіда. Якісні результати: - Створення сучасного, технологічного та привабливого цифрового обличчя Почаївської ТГ; - Економічна підтримка мікропідприємництва;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
						- Забезпечення іноземних гостей громади верифікованою інформацією англійською мовою без необхідності наймати перекладача.
28	3.2. Історико-художня спадщина	3.2.1. Цифрова трансформація	Проєкт 28. Створення сайту Почаївського історико-художнього музею	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ цифрової трансформації та інформаційного забезпечення Почаївської міської ради	Кількісні результати: - Розроблено, протестовано та запущено 1 офіційний двомовний вебпортал музею з адаптивною мобільною версією; - Проведено високоякісне цифрове сканування та фотофіксацію не менше 500 унікальних одиниць збереження (картин, документів, артефактів) для онлайн-каталогу; - Створено та інтегровано на сайт 1 повноцінний віртуальний 360°-тур основними залами музею; - Впроваджено платіжний шлюз для купівлі онлайн-квитків та генерації QR-перепусток. Якісні результати: - Досягнення 100% вебдоступності сайту для людей з інвалідністю; - Інтеграція цифрових метаданих музею у міжнародні європейські реєстри для промоції спадщини громади на світовому рівні; - Автоматизація та спрощення адміністративних процесів бронювання екскурсій для персоналу музею.
29	3.2. Історико-художня спадщина	3.2.2. Співпраця з туристичним сектором	Проєкт 29. Створення карти-схеми «Почаїв історичний»	2026-2027 роки, строк: 24 місяці	Відділ цифрової трансформації та інформаці	Кількісні результати: - Розроблено 1 оригінальну авторську художню карту-схему міста; - Надруковано повноколірний наклад карти у зручному форматі загальним обсягом 5 000 примірників;

№	Оперативна ціль, на досяг-нення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
					йного забезпечення Почаївської міської ради	- Оцифровано, верифіковано та нанесено на карту не менше 15 історико-культурних локацій із короткими двомовними анотаціями (укр/англ); - Створено партнерську мережу з щонайменше 10 точок безкоштовної дистрибуції (готелі, кав'ярні, ТІЦ, каси музею). Якісні результати: - Забезпечення туристів інструментом для легкої просторової орієнтації в історичній частині міста; - Популяризація маловідомих пам'яток та інтеграція локального бізнесу (на карті будуть марковані рекомендовані зони відпочинку, кав'ярні та сувенірні ятки); Створення додаткового маркетингового каналу просування бренду Почаївської громади через якісний поліграфічний сувенір.

ТАБЛИЦЯ 0.2. ПЕРЕЛІК МІСЦЕВИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ У 2026-2027 РОКАХ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПОЧАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
1	1.1.Освіта майбутнього: доступність та інновації	Програма ремонту та облаштування об’єктів фонду захисних споруд цивільного захисту на території Почаївської міської територіальної громади на 2026-2027 роки. - Заходи: • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд, за адресою: м.Почаїв пл.Т.Шевченка,5 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « Струмочок» с. Лідихів вул. Центральна,39 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « Перлинка» с.Лосятин вул. Варшавська,33 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ЗДО « МРІЯ » м. Почаїв вул. Липова,4а • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Лідихівської ЗОШ І-ІІІ ст. с. Лідихів, вул.Шкільна,5	2026-2027, строк: 24 місяці	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	**Кількісні:** 12 відремонтованих об'єктів; 100% готовність до експлуатації. **Якісні:** Підвищення рівня безпеки та захищеності учасників освітнього процесу.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		• Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Комарівської гімназія с. Комарівка, вул. Шевченка,21 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд філії Старотаразької ЗОШ І-ІІ ст. ОЗ Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст. с. Старий Тараж вул.Шкільна,2 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Ридомильської ЗОШ І-ІІІ ст. с. Ридомиль вул Криворукова,20 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Центру культури і дозвілля села Ридомиль, вул.Криворукова,22 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Почаївського центру культурних послуг Почаївської міської ради, м. Почаїв вул. Шевченка, 2 • Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд Почаївської міської ради м. Почаїв пл.Шевченка,16			

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		• Ремонт та облаштування приміщень фонду захисних споруд ОЗ «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ст» м. Почаїв пл.Шевченка,15			
2	Оперативна ціль 1.2. Модернізована система охорони здоров'я	Програма зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази КНП «Почаївська РКЛ» на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ поточні ремонти приміщення; ➢ придбання медичного обладнання	2026, строк: 12 місяців	Відділ управління проектами та програмами соціально-економічного розвитку Почаївської міської ради	**Кількісні:** придбано 2 одиниці нового обладнання; 1 відремонтоване приміщення. **Якісні:** Покращення якості та доступності надання медичних послуг населенню.
3	Оперативна ціль 1.2. Модернізована система охорони здоров'я	Програма зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази КНП «Почаївська РКЛ» на 2027-2028 роки - Захід: ➢ придбання медичного обладнання	2027-2027, строк: 24 місяці	Відділ управління проектами та програмами соціально-економічного розвитку Почаївської міської ради	**Кількісні:** придбано 2 одиниці нового обладнання. **Якісні:** Покращення якості та доступності надання медичних послуг населенню.
4	Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист та підтримка	Програма підтримки внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи:	2026, строк 12 місяців	Центр надання соціальних послуг Почаївської міської ради	**Кількісні:** 100% охоплення обліком; кількість наданих продуктових/гігієнічних наборів. **Якісні:** Покращення умов проживання та адаптація ВПО в громаді.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ Сприяти реєстрації внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб та подання документів на отримання державних соціальних гарантій ➢ Сприяти отриманню освітніх послуг дітьми дошкільного та шкільного віку внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у закладах освіти громади ➢ Сприяти (за потреби) отриманню психологічної підтримки внутрішньо переміщеними та/або евакуйованими особами ➢ Матеріальна допомога на поховання внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади ➢ Забезпечити продуктами харчування та питною водою ➢ Забезпечити засобами гігієни, миючими та дезінфікуючими засобами (рідким милом, антисептиками, паперовими рушниками та ін.) ➢ Забезпечити постільними речами (матрацами, подушками, ковдрами, простирадлами,			

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		підодіяльниками, наволочками, мішками спальними та ін. ➢ Поточний ремонт та облаштування місць тимчасового перебування внутрішньо переміщених (евакуйованих) осіб будівлі Ридомильської дільничної комунальної лікарні (комплекс) ➢ Придбання твердого палива (дров) ➢ Забезпечити оплату комунальних послуг та енергоносіїв, спожитих в тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб ➢ Закупівля паливно-мастильних матеріалів для роботи генераторів			
5	Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист та підтримка	Програма підтримки внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Сприяти реєстрації внутрішньо переміщених та/або	2027, строк 12 місяців	Центр надання соціальних послуг Почаївської міської ради	**Кількісні:** кількість наданих продуктових/гігієнічних наборів. **Якісні:** Покращення умов проживання та адаптація ВПО в громаді.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		евакуйованих осіб та подання документів на отримання державних соціальних гарантій ➢ Сприяти отриманню освітніх послуг дітьми дошкільного та шкільного віку внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у закладах освіти громади ➢ Сприяти (за потреби) отриманню психологічної підтримки внутрішньо переміщеними та/або евакуйованими особами ➢ Матеріальна допомога на поховання внутрішньо переміщених осіб Почаївської територіальної громади ➢ Забезпечити продуктами харчування та питною водою ➢ Забезпечити засобами гігієни, миючими та дезінфікуючими засобами (рідким милом, антисептиками, паперовими рушниками та ін.) ➢ Забезпечити постільними речами (матрацами, подушками, ковдрами, простирадлами, підодіяльниками, наволочками, мішками спальними та ін.			

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ Поточний ремонт та облаштування місць тимчасового перебування внутрішньо переміщених (евакуйованих) осіб будівлі Ридомильської дільничної комунальної лікарні (комплекс) ➢ Придбання твердого палива (дров) ➢ Забезпечити оплату комунальних послуг та енергоносіїв, спожитих в тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб ➢ Закупівля паливно-мастильних матеріалів для роботи генераторів			
6	Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист та підтримка	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Придбання путівок до дитячих закладів оздоровлення та відпочинку для дітей, які	2026, строк 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	**Кількісні:** Кількість оздоровлених дітей (16 дітей); кількість путівок. **Якісні:** Покращення стану здоров'я та психоемоційного стану дітей.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		потребують особливої соціальної уваги та підтримки. ➢ Постійно оновлювати базу даних дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки та мають бути направлені на оздоровлення та відпочинок			
7	Оперативна ціль 1.3. Соціальний захист та підтримка	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Придбання путівок до дитячих закладів оздоровлення та відпочинку для дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки. ➢ Постійно оновлювати базу даних дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки та мають бути направлені на оздоровлення та відпочинок	2027, строк 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	**Кількісні:** Кількість оздоровлених дітей (16 дітей); кількість путівок. **Якісні:** Покращення стану здоров'я та психоемоційного стану дітей.
8	Оперативна ціль 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	Програма Розвиток фізичної культури та спорту Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: ➢ Велопробіг «Веломандрики»	2026, строк 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	**Кількісні:** 7+ масштабних заходів/чемпіонатів; 300+ учасників. **Якісні:** Популяризація ЗСЖ та формування патріотичних цінностей у молоді.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ II етап спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ III етап (районний) спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ Відкритий I етап Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Участь у II етапі (обласному) Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Чемпіонат з футболу ➢ Відкритий чемпіонат м. Почаєва з шахів			
9	Оперативна ціль 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	Програма Розвиток фізичної культури та спорту Почаївської територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: ➢ Велопробіг «Веломандрики» ➢ II етап спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги» ➢ III етап (районний) спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнської шкільної ліги»	2027, строк 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	**Кількісні:** 7+ масштабних заходів/чемпіонатів; 300+ учасників. **Якісні:** Популяризація ЗСЖ та формування патріотичних цінностей у молоді.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ Відкритий І етап Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Участь у ІІ етапі (обласному) Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл-Джура» ➢ Чемпіонат з футболу ➢ Відкритий чемпіонат м. Почаєва з шахів			
10	Оперативна ціль 1.4. Сучасне культурне та спортивне дозвілля жителів	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської територіальної громади на 2025-2026 роки - Заходи: Забезпечити проведення інформаційно-просвітницьких профілактичних заходів з дітьми та молоддю щодо пропаганди здорового способу життя, збереження репродуктивного здоров'я, профілактика соціально небезпечних хвороб, формування у молоді відповідальності за власне життя (бесід, лекцій, тренінгів, анкетувань)	2026, строк 12 місяців	Відділ освіти, молоді та спорту Почаївської міської ради	**Кількісні:** 10+ проведених тренінгів/лекцій; 500+ охоплених слухачів. **Якісні:** Зниження ризиків соціально небезпечних хвороб та шкідливих звичок
11	Оперативна ціль 1.4. Сучасне культурне та	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Почаївської	2027, строк 12 місяців	Відділ освіти, молоді та	**Кількісні:** 10+ проведених тренінгів/лекцій; 500+ охоплених слухачів.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
	спортивне дозвілля жителів	територіальної громади на 2027-2028 роки - Заходи: Забезпечити проведення інформаційно-просвітницьких профілактичних заходів з дітьми та молоддю щодо пропаганди здорового способу життя, збереження репродуктивного здоров'я, профілактика соціально небезпечних хвороб, формування у молоді відповідальності за власне життя (бесід, лекцій, тренінгів, анкетувань)		спорту Почаївської міської ради	**Якісні:** Зниження ризиків соціально небезпечних хвороб та шкідливих звичок
12	Оперативна ціль 1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	Програма захисту населення і територій Почаївської територіальної громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру на 2026-2028 роки - Заходи: ➢ Проведення аналізу природно-техногенних загроз для життєдіяльності населення на території Почаївської міської територіальної громади, складання паспорта ризику для громади	2026-2027, строк 24 місяці	Відділ управління проектами та програмами соціально-економічного розвитку Почаївської міської ради	**Кількісні:** 1 паспорт ризиків; 100% встановлення сигналізацій у закладах. **Якісні:** Мінімізація техногенних загроз; швидке реагування на надзвичайні ситуації.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ Забезпечення функціонування підрозділів місцевої добровільної пожежної охорони ➢ Встановлення, заміна та ремонт непридатних пожежних гідрантів ➢ Обладнання закладів освіти, культури, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування системами протипожежного захисту (установками автоматичної пожежної сигналізації) ➢ Підвищення вогнестійкості будівель закладів освіти, культури, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування шляхом просочення конструкцій вогнетривкими розчинами ➢ Забезпечення протипожежного захисту приміщень закладів освіти, охорони здоров'я, установ соціального захисту населення, органів самоврядування ➢ Виконання комплексу заходів на впровадження (модернізації)			

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населених пунктів Почаївської міської територіальної громади Здійснення заходів з реконструкції, ремонту, закупівля необхідних предметів та матеріалів для облаштування захисних споруд цивільного захисту на території міської громади			
13	Оперативна ціль 1.5. Модернізована інфраструктура та безпековий простір	Програма благоустрою населених пунктів Почаївської територіальної громади на 2026-2027 роки - Заходи: ➢ Забезпечення утримання в належному технічному стані об'єктів дорожнього господарства ➢ Забезпечення функціонування мереж зовнішнього освітлення ➢ Забезпечення благоустрою кладовищ ➢ Забезпечення функціонування мережі громадських вбиралень ➢ Забезпечення облаштування та утримання окремої території (парку, скверу, тощо)	2026-2027, строк 24 місяці	Відділ земельних відносин та містобудування Почаївської міської ради	**Кількісні:** 300м відремонтованих тротуарів; 10 км відремонтованих доріг, встановлено 10ліхтарів. **Якісні:** Покращення естетичного вигляду та комфорту проживання в громаді.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ Поточний ремонт тротуарів			
14	Оперативна ціль 2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища	Програма охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення безпеки на території Почаївської ТГ на 2022-2027 роки - Заходи: ➢ Ліквідація стихійних сміттєзвалищ ➢ Проведення роз'яснювальної роботи серед населення щодо необхідності сортування сміття ➢ Придбання контейнерів для організації роздільного збирання побутових відходів в населених пунктах Почаївської ТГ ➢ Забезпечення регулярного транспортування пластику і акумуляторів (батарейок) для подальшої утилізації ➢ Розроблення землевпорядної документації для передачі в користування безхазяйних лісів громади ➢ Проведення інвентаризації полезахисних лісових смуг ➢ Розроблення екологічної мережі Почаївської міської територіальної громади	2026-2027, строк 12 місяців	Відділ земельних відносин та містобудування Почаївської міської ради	**Кількісні:** Кількість ліквідованих сміттєзвалищ; обсяг зібраної вторсировини (ількість та обсяг буде встановлено в ході реалізації програми). **Якісні:** Покращення екологічного стану; формування культури сортування відходів.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ Розроблення проєкту землеустрою з організації та встановлення меж геологічної пам'ятки природи місцевого значення «Старопочаївський яр» ➢ Розроблення проєкту землеустрою з організації та встановлення меж ботанічної пам'ятки природи місцевого значення «Липова алея»			
15	Оперативна ціль 2.1. Охорона та збереження навколишнього природного середовища	Програма розвитку земельних відносин, землеустрою та розробки містобудівної документації на території Почаївської міської ради на 2025-2029 роки - Заходи: ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації самозаліснених та придатних для створення лісів земельних ділянок ➢ Виготовлення технічної документації щодо інвентаризації земельних ділянок під польовими дорогами ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації земельних ділянок в межах населених пунктів	2026-2027, строк 24 місяці	Відділ земельних відносин та містобудування Почаївської міської ради	**Кількісні:** Кількість одиниць розробленої документації (Кількість буде визначена в ході інвентаризації). **Якісні:** Ефективне управління земельними ресурсами; прозорість земельних відносин.

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва місцевої програми розвитку	Період реалізації програми	Відповідальний за виконання	Індикатори (показники) результативності
		➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації земельних ділянок сільськогосподарського призначення ➢ Виготовлення технічної документації з інвентаризації полезахисних лісових смуг			
16	Оперативна ціль 2.2. Інвестиційний потенціал та просторовий розвиток	Програма розвитку земельних відносин, землеустрою та розробки містобудівної документації на території Почаївської міської ради на 2025-2029 роки - Заходи: ➢ Виготовлення картографічної основи в цифровій формі у державній геодезичній системі координат УСК-2000 ➢ Формування завдання та збір вихідних даних ➢ Виготовлення Комплексного плану просторового розвитку територіальної громади	2026-2027, строк 24 місяці	Відділ земельних відносин та містобудування Почаївської міської ради	**Кількісні:** 1 карта-схема, 1 завдання. **Якісні:** Зростання туристичної привабливості; зручна навігація; розвиток бренду громади.

Додаток 1. Каталог технічних завдань на проєкти місцевого розвитку
Стратегічна ціль 1. Комфортне, безпечне та інклюзивне середовище для життя мешканців

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №1

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” у Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Опорному закладі «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів»
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти 1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи
Мета проєкту	Забезпечення високої якості та конкурентоспроможності загальної середньої освіти в Почаївській громаді шляхом модернізації матеріально-технічної бази трьох закладах освіти. Проєкт спрямований на приведення освітнього простору у відповідність до стандартів «НУШ» та вимог безпеки через оновлення навчального обладнання, впровадження STEM-технологій та створення умов для практично-орієнтованого навчання.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 1500 осіб, в т.ч.: • Здобувачі освіти (учні 1–11 класів) - понад 1350 осіб; • Педагогічні працівники - понад 120 осіб; • Батьківська спільнота громади.
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Проблема полягає у невідповідності та зношеності приміщень навчальних кабінетів і відсутність та недостатність обладнання, що унеможливлює забезпечення освітнього процесу на рівні сучасних стандартів. Оновлення обладнання в школах надасть учням сучасні умови для навчання та розвитку, покращить якість освітнього процесу, забезпечить можливості для практичного навчання та здобуття компетентностей, а також підвищить конкурентоспроможність освіти та її відповідність світовим стандартам. Оновлені засоби навчання створять безпечніші умови.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Проведено поточний ремонт у приміщеннях кабінетів та лабораторій трьох шкіл; - Облаштовано та введено в експлуатацію 4 сучасні навчальні кабінети; - Оновлено та укомплектовано 4 навчальні лабораторії; - Створено 4 інноваційні STEM-лабораторії, оснащені згідно з вимогами МОН та стандартами «НУШ». Якісні результати: - Створення безпечного та безбар'єрного освітнього простору; - Підвищення рівня практичних навичок та зацікавленості учнів природничо-математичними дисциплінами;

	- Забезпечення 100% відповідності кабінетів стандартам Нової української школи.		
Основні заходи проєкту	Проведення поточного ремонту -фінансування з місцевого бюджету Закупівля необхідного обладнання, меблів та засобів навчанн-фінансування з Державного бюджету і співфінансування з місцевого бюджету		
Період реалізації проєкту	2026 рік, 12 місяців		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**15774**	**-**	**15774**
- бюджет громади	4673,4	-	4673,4
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	[redacted]	-	11100,6
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №2
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” в Створення освітнього простору у межах реформи “Нова українська школа” в Старопочаївській ЗОШ І-ІІІ ступенів, Будківській гімназії, Комарівській гімназії, Лосятинській ЗОШ І-ІІІ ступенів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти 1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи
Мета проєкту	Забезпечення високої якості та конкурентоспроможності загальної середньої освіти в Почаївській громаді шляхом модернізації матеріально-технічної бази трьох закладах освіти. Проєкт спрямований на приведення освітнього простору у відповідність до стандартів «НУШ» та вимог безпеки через оновлення навчального обладнання, впровадження STEM-технологій та створення умов для практично-орієнтованого навчання.

Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада		
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 780 осіб, в т.ч.: • Здобувачі освіти (учні 1-11 класів) - близько 700 осіб; • Педагогічний колектив закладів освіти - понад 80 осіб; • Батьки учнів та мешканці відповідних старостинських округів громади.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Проблема полягає у невідповідності та зношеності приміщень навчальних кабінетів і відсутність та недостатність обладнання, що унеможливлює забезпечення освітнього процесу на рівні сучасних стандартів. Оновлення обладнання в школах надасть учням сучасні умови для навчання та розвитку, покращить якість освітнього процесу, забезпечить можливості для практичного навчання та здобуття компетентностей, а також підвищить конкурентоспроможність освіти та її відповідність світовим стандартам. Оновлені засоби навчання створять безпечніші умови.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Проведено поточні ремонти приміщень у 4 закладах освіти за кошти місцевого бюджету; - Створено та повністю укомплектовано 4 сучасні навчальні кабінети; - Облаштовано 4 навчальні лабораторії; - Закуплено та введено в експлуатацію 4 інноваційні STEM-лабораторії відповідно до нормативних вимог «НУШ». Якісні результати: - Створення сучасного, ергономічного та безпечного навчального середовища; - Зростання рівня мотивації учнів до вивчення точних та природничих наук завдяки інтерактивним методам; - Забезпечення 100% готовності базових кабінетів шкіл до вимог Нової української школи		
Основні заходи проєкту	Проведення поточного ремонту (фінансування з місцевого бюджету) Закупівля необхідного обладнання, меблів та засобів навчання (фінансування з Державного бюджету і співфінансування з місцевого бюджету)		
Період реалізації проєкту	2027 рік, 12 місяців		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**1300**	**1300**
- бюджет громади	-	130	130
- обласний бюджет	-	-	
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	1170 [redacted]	1170

		[redacted]	
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №3
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Оновлення харчблоку у Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів та в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.5. Якісне та безпечне харчування у закладах освіти
Мета проєкту	Забезпечення здобувачів освіти якісним, збалансованим та здоровим харчуванням шляхом комплексної модернізації харчблоків двох базових закладів освіти. Проєкт спрямований на приведення виробничих приміщень у повну відповідність до сучасних санітарно-гігієнічних вимог, безпекових стандартів через капітальне оновлення інфраструктури та закупівлю енергоефективного технологічного обладнання.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 1500 осіб, в т.ч.: - Учні шкіл, які охоплені гарячим харчуванням - понад 1400 осіб; - Працівники харчблоків та кухарі - понад 15 осіб; - Педагогічний персонал та батьківська спільнота.
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Технологічне обладнання (плити, духові шафи, холодильні кабінети) та інженерні мережі харчблоків у Лідихівській ЗОШ та Опорному закладі «Почаївська ЗОШ» мають високий рівень фізичного та морального зносу, оскільки експлуатуються вже багато років. Існуючі умови не дозволяють повноцінно та ефективно впроваджувати нове збалансоване шкільне меню та мінімізувати енерговитрати. Невідповідність окремих виробничих зон сучасним стандартам ускладнює дотримання жорстких вимог системи контролю безпечності харчових продуктів (HACCP). Оновлення харчблоків дозволить вирішити проблему енергоємності застарілих приладів, оптимізує процес приготування страв, покращить умови праці персоналу та гарантуватиме стовідсоткову безпеку та якість харчування дітей.

Очікувані результати	Кількісні результати: - Проведено комплексне оновлення та модернізацію 2 харчблоків; - Закуплено та введено в експлуатацію сучасне енергоефективне технологічне обладнання (пароконвектомати, промислові плити, холодильні та мийні системи); Якісні результати: - Перехід на сучасні технології приготування їжі (збереження корисних властивостей продуктів); - Покращення умов праці для персоналу їдалень та підвищення рівня задоволеності дітей якістю гарячих обідів.		
Основні заходи проєкту	Поточний ремонт приміщення харчблоку- фінансування з Державного бюджету Закупівля обладнання -фінансування з місцевого бюджету		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**1 200**	**1 200**	**2 400**
- бюджет громади	360	360	720
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	[redacted]	840	1680
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №4
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Закупівля шкільного автобуса для Опорного закладу Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти
Мета проєкту	Створення безпечних, належних та комфортних умов для здобуття якісної загальної середньої освіти шляхом організації регулярного, безпечного та безоплатного підвезення учнів і педагогічних працівників із віддалених населених пунктів громади до опорного закладу освіти та у зворотному напрямку.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада

Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 500 осіб, зокрема: • Учні з віддалених сіл громади, які потребують щоденного підвезення до опорної школи; • Педагогічні працівники; • Батьківська спільнота громади.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Оптимізація та формування спроможної освітньої мережі Почаївської громади зумовлюють необхідність концентрації учнів старших класів в Опорному закладі «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів». Проте значна відстань між населеними пунктами громади та опорною школою створює проблему територіальної доступності якісної освіти для дітей із сільської місцевості. Окрім цього, існує гостра потреба в забезпеченні інклюзивності освіти - організації підвезення для дітей з особливими освітніми потребами (що вимагає наявності спеціалізованого підйомника чи пандуса в автобусі). Купівля нового спецтранспорту вирішить проблему регулярності та безпеки перевезень, зніме соціальну напругу серед батьків та гарантує рівні права на освіту для кожної дитини.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Закуплено та введено в експлуатацію 1 новий шкільний автобус (що відповідає вимогам ДСТУ та екологічним стандартам); - Організовано сталі та безпечні маршрути підвезення. Якісні результати: - Стовідсоткове забезпечення регулярним і безкоштовним підвезенням учнів та вчителів до Опорного закладу; - Забезпечення інклюзивності транспорту (рівний доступ для маломобільних груп учнів); - Оптимізація витрат часу дітей на дорогу до школи, підвищення безпеки руху на шкільних маршрутах.		
Основні заходи проєкту	Закупівля шкільного автобуса- фінансування з Державного бюджету -60% , з місцевого бюджету-40%		
Період реалізації проєкту	з 2026 - до 2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**4 200**	**-**	**4 200**
- бюджет громади	1 680	-	1 680
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	[redacted]	-	2 520
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №5

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Облаштування безпечних умов у закладах, що надають загальну середню освіту (протипожежний захист)
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.4. Безпечні умови навчання
Мета проєкту	[redacted]
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб -2500
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Більшість будівель закладів загальної середньої освіти Почаївської громади були введені в експлуатацію за старими будівельними нормами. На сьогодні системи автоматичної пожежної сигналізації, локального оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей у цих закладах або повністю відсутні, або є застарілими та нефункціональними. Дерев'яні конструкції дахів та горищ потребують регулярного вогнезахисного оброблення. Ця ситуація суперечить вимогам Кодексу цивільного захисту України, створює реальні ризики для життя дітей та персоналу в разі виникнення надзвичайних ситуацій, а також призводить до постійних приписів з боку органів ДСНС (аж до загрози судових позовів щодо призупинення експлуатації будівель). Реалізація проєкту дозволить повністю усунути ці безпекові ризики та забезпечити безперебійний та безпечний очний навчальний процес.
Очікувані результати	Кількісні результати: • Протипожежними системами облаштовано 7 закладів загальної середньої освіти громади; • Розроблено та погоджено 7 комплектів проєктно-кошторисної документації; • Встановлено сучасні сертифіковані системи пожежної сигналізації та оповіщення; • Проведено вогнезахисну обробку дерев'яних конструкцій будівель Якісні результати: • Створення умов для безпечного перебування учнів та вчителів у школах; • Забезпечення оперативного інформування та швидкої евакуації у разі небезпеки; • Стовідсоткове виконання вимог ДСНС України та зняття ризиків закриття навчальних закладів через безпекові порушення
Основні заходи проєкту	Встановлення протипожежної сигналізації, систем оповіщення, евакуації та інших протипожежних систем-фінансування з Державного бюджету -50% , з місцевого бюджету-50%

Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**3 000**	**4 000**	**7 000**
- бюджет громади	1 500	2 000	3 500
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	[redacted]	2 000	3 500
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №6
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Заміна аварійної димової труби котельні у Ридомильській ЗОШ І-ІІІ ступенів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.1. Належний стан об’єктів освіти
Мета проєкту	[redacted]
Територія, на яку проєкт матиме вплив	с. Ридомиль Почаївської міської територіальної громади
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 250 (учні, вчителі та технічний персонал школи)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Димова труба котельні Ридомильської ЗОШ І-ІІІ ступенів перебуває в аварійному стані через тривалу експлуатацію та високий рівень зносу. Порушення цілісності конструкції та корозія металу створюють загрозу раптового руйнування, що несе небезпеку для життя людей на території закладу. Крім того, незадовільний технічний стан труби погіршує тягу в котлах, призводить до перевитрати палива, знижує ефективність системи опалення та збільшує обсяг шкідливих викидів в атмосферу. Існує ризик зриву опалювального сезону та призупинення навчання..
Очікувані результати	Кількісні результати: - Розроблено робочий проєкт (1 компл.); - Демонтовано 1 аварійну металеву димову трубу; - Виготовлено, доставлено та змонтовано 1 нову сертифіковану теплоізольовану димову трубу з антикорозійним покриттям; - Облаштовано надійну фундаментну основу та кріплення (розтяжки) для нової конструкції. Якісні результати:

	- Повністю ліквідовано загрозу виникнення аварійної ситуації та обрушення старої конструкції на території школи; - Забезпечено безперебійне та стабільне теплопостачання школи протягом опалювального періоду; - Оптимізовано процес згоряння палива, покращено тягу в котлах та знижено експлуатаційні витрати (економія палива); - Зменшено рівень шкідливих викидів у навколишнє середовище, забезпечено відповідність котельні екологічним та санітарно-технічним нормам.
Основні заходи проєкту	Проведення детального технічного обстеження аварійної конструкції котельні. Розробка проєктно-кошторисної документації на заміну димової труби та проходження експертизи. Проведення закупівлі. Безпечний демонтаж старої зношеної димової труби з дотриманням правил техніки безпеки. Підготовка майданчика, за потреби - капітальний ремонт чи підсилення опорної конструкції (основи). Монтаж нової сучасної димової труби, підключення її до газоходів котлів котельні. Проведення пусконалагоджувальних робіт та перевірки ефективності тяги.
Період реалізації проєкту	2026 рік

Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**500**	**-**	**500**
- бюджет громади	500	-	500
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №7
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Перекриття даху в Лідихівській ЗОШ І-ІІІ ступенів , Будківській гімназії
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.1. Належний стан об’єктів освіти
Мета проєкту	Забезпечення належного технічного стану будівель, створення безпечних, комфортних та санітарно-гігієнічних умов для навчання учнів і роботи персоналу, а також зниження енергоспоживання закладів через комплексне відновлення та утеплення покрівель.

Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада (с. Лідихів, с. Будки)
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб -650 (учні, педагогічні колективи та технічний персонал обох закладів освіти)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Існуючі покрівлі будівель Лідихівської ЗОШ І-ІІІ ступенів та Будківській гімназії перебувають у незадовільному (місцями аварійному) технічному стані через тривалий термін експлуатації та зношеність матеріалів. Постійні протікання під час дощів та танення снігу призводять до замокання стель, появи плісняви й грибка в навчальних класах, що безпосередньо загрожує здоров'ю дітей та порушує санітарні норми. Окрім того, відсутність належної теплоізоляції дахів спричиняє критично високі тепловтрати в зимовий період, змушуючи громаду витрачати надмірні кошти на опалення приміщень. Подальше зволікання з ремонтом загрожує руйнуванням несучих дерев'яних та залізобетонних конструкцій перекриття будівель, що може призвести до аварійної зупинки навчального процесу.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Розроблено та погоджено 2 комплекти проєктно-кошторисної документації (для кожного закладу окремо) та отримано позитивні експертні висновки; - Замінено зношені елементи кроквяної системи та відновлено обрешітку; - Встановлено нове сучасне покриття із гідро- та пароізоляцією; - Утеплено горищні перекриття сертифікованими теплоізоляційними матеріалами. Якісні результати: - Ліквідовано ризики руйнування конструкцій будівель та повністю усунено проблему затікання й утворення грибка; - Створено безпечний, комфортний та теплий мікроклімат у навчальних кабінетах для 650 учасників освітнього процесу; - Підвищено рівень енергоефективності будівель (очікуване зниження витрат на енергоносії/опалення до 20–25% після комплексного утеплення даху); - Продовжено термін експлуатації будівель комунальної власності громади на десятки років; - Покращено естетичний та архітектурний вигляд освітніх закладів.
Основні заходи проєкту	Проведення інженерно-технічного обстеження покрівель обох закладів освіти. Розробка робочих проєктів на капітальний ремонт дахів та проходження обов'язкової державної експертизи кошторисної частини. Отримання дозволів на початок виконання будівельних робіт. Демонтаж старого зношеного покриття, ремонт або часткова заміна аварійних елементів дерев'яних конструкцій

	Вогнебіозахисна обробка всіх дерев'яних елементів покрівлі. Монтаж паро-, гідроізоляційних шарів та сучасного утеплювача. Укладання нового покрівельного матеріалу, облаштування водостічної системи, снігозатримувачів, вогнетривких проходів для димарів та системи блискавкозахисту. Технічний та авторський нагляд за ходом будівництва, підписання актів виконаних робіт та введення об'єктів в експлуатацію.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**20 000**	**20 000**	**40 000**
- бюджет громади	20 000	20 000	40 000
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №8
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення інклюзивно-ресурсного центру в громаді
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.2. Рівний доступ до якісної освіти для всіх категорій здобувачів освіти
Мета проєкту	Забезпечення рівного доступу до якісної освіти та психолого-педагогічної підтримки дітей з особливими освітніми потребами шляхом створення інклюзивно-ресурсного центру для проведення комплексної оцінки розвитку, надання психолого-педагогічних та корекційно-розвиткових послуг
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб -70
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	На території Почаївської громади щорічно зростає потреба в якісному супроводі та навчанні дітей з особливими освітніми потребами. Проте наразі в громаді відсутня єдина спеціалізована установа, яка б здійснювала комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку дітей та надавала системні корекційні послуги. Батьки змушені возити дітей до

	аналогічних центрів в інші громади чи районний центр, що створює значні логістичні, фінансові та психологічні труднощі. У закладах освіти громади відчувається брак сучасного діагностичного інструментарію та методичних матеріалів для роботи з різними нозологіями. Відсутність спеціалізованого ІРЦ обмежує доступ дітей з ООП до професійної допомоги логопедів, дефектологів, практичних психологів та реабілітологів, що гальмує їхню успішну соціалізацію та інтеграцію в освітній простір.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Створено та відкрито 1 нову комунальну установу - Інклюзивно-ресурсний центр Почаївської міської ради; - Облаштовано та відремонтовано приміщення центру із дотриманням вимог ДБН щодо інклюзивності (пандуси, розширенні дверні прорізи, адаптований санвузол); - Облаштовано 4 спеціалізовані зони/кабінети: кабінет для індивідуальних занять (логопеда/дефектолога), кабінет психологічного розвантаження (сенсорна кімната), кабінет лікувальної фізкультури (ЛФК) та приймальню/зону очікування для батьків; Якісні результати: - Забезпечено раннє виявлення та вчасну фахову допомогу дітям із порушеннями психофізичного розвитку; - Створено безбар'єрний, безпечний та психологічно комфортний простір для розвитку дітей; - Надано методичну підтримку вчителям та асистентам учителів громади, які працюють в інклюзивних класах; - Підвищено рівень педагогічної компетентності батьків шляхом проведення регулярних консультацій та тренінгів.		
Основні заходи проєкту	Прийняття рішення сесії міської ради про створення юридичної особи (ІРЦ), розробка та затвердження Статуту, виділення та обстеження комунального приміщення під майбутній центр. Підготовка та ремонт приміщення для центру Закупівля обладнання та навчально-методичних матеріалів Облаштування кабінетів для корекційних і діагностичних занять Підбір та навчання персоналу Запуск роботи інклюзивно-ресурсного центру		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**450**	**450**
- бюджет громади	-	450	450
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-

- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №9
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Оновлення шкільної бібліотеки в Опорному закладі Почаївської ЗОШ І-ІІІ ступенів, спрямованих на створення сучасних освітніх просторів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.1.3. Ресурсне забезпечення Нової української школи
Мета проєкту	Модернізація та перетворення традиційної шкільної бібліотеки на багатофункціональний інформаційно-культурний центр (медіатеку), що поєднує функції зони для читання, сучасного комп'ютерного хабу та простору для групової роботи й розвитку учнів.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб -1500
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	На сьогодні матеріально-технічна база бібліотеки Опорного закладу «Почаївська ЗОШ І-ІІІ ступенів» є застарілою та не відповідає вимогам сучасної освіти та принципам Нової української школи. Приміщення обладнане старими важкими меблями, які не дозволяють адаптувати простір під інтерактивні заняття чи командну роботу. Книжковий фонд потребує значного оновлення, оскільки має дефіцит якісної сучасної художньої, довідкової та науково-популярної літератури українською мовою. У бібліотеці відсутні умови для використання цифрових технологій: немає комп'ютеризованих робочих місць для самостійної роботи учнів, швидкісного доступу до мережі Інтернет та електронних баз даних. Як наслідок, бібліотека втрачає свою привабливість для молоді та не виконує роль сучасного інформаційно-освітнього простору для всебічного розвитку здобувачів освіти.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Модернізовано та повністю оновлено 1 шкільну бібліотеку (створено сучасну медіатеку); - Проведено поточний ремонт та зонування приміщення площею відповідно до паспорту будівлі; - Придбано та встановлено 1 комплект модульних мобільних меблів (стелажі, пуфи, столи-трансформери); - Створено цифровий хаб із обладнаними комп'ютерними робочими місцями (не менше 5-7 робочих станцій/ноутбуків);

	- Придбано 1 мультимедійний комплекс (інтерактивна панель або проєктор із екраном); - Поповнено бібліотечний фонд сучасною літературою українських видавництв (орієнтовно 300–500 примірників книжок). Якісні результати: - Традиційне книгосховище трансформовано у відкритий, безбар'єрний та комфортний простір для навчання, саморозвитку та комунікації; - Забезпечено вільний доступ учнів та вчителів до електронних підручників, онлайн-платформ та світових інформаційних ресурсів; - Створено умови для проведення позакласних заходів, тренінгів, презентацій, дебатів та читацьких клубів; - Підвищено рівень цифрової грамотності та медіакультури учнів громади.
Основні заходи проєкту	Ремонт та оновлення приміщення бібліотеки -фінансування з місцевого бюджету. Закупівля сучасних меблів і зонування простору; Поповнення книжкового фонду сучасною літературою; Придбання комп'ютерної та мультимедійної техніки; Створення цифрового доступу до інформаційних ресурсів-фінансування з державного бюджету та із співфінансуванням з місцевого бюджету.
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки

Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**855,5**	**-**	**855,5**
- бюджет громади	355,5	-	355,5
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	[redacted]	-	500
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №10

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Активізація роботи з жителями громади щодо укладення декларацій про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.2.2. Зміцнена спроможність закладів медицини
Мета проєкту	Охоплення максимальної кількості мешканців Почаївської громади первинною медичною допомогою, забезпечення захисту їхнього здоров'я та збільшення обсягу прямого фінансування місцевого Центру ПМД від НСЗУ.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 20 000 (усе наявне населення громади, включаючи жителів віддалених сіл та внутрішньо переміщених осіб)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Значна частина населення Почаївської громади (зокрема жителі віддалених сільських населених пунктів, люди похилого віку, а також тимчасово проживаючі внутрішньо переміщені особи) досі не мають активних декларацій із сімейними лікарями. Головними причинами цього є слабка інформованість про роботу системи охорони здоров'я, складність доїзду до медичних установ та відсутність чітких знань про фінансові переваги декларування. Через неотримання декларацій комунальний некомерційний заклад охорони здоров’я (Центр ПМД) втрачає суттєві обсяги фінансування від Національної служби здоров'я України (НСЗУ). Окрім того, пацієнти без декларацій позбавлені можливості безкоштовно отримувати базові лабораторні дослідження, електронні направлення до профільних спеціалістів та пільгові медикаменти за урядовою програмою «Доступні ліки». Це веде до погіршення загального стану здоров'я населення та запізнілого виявлення хронічних хвороб.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Збільшено кількість укладених декларацій із сімейними лікарями громади на 15–20% від поточного рівня; - Проведено інформаційну кампанію у всіх старостинських округах громади; - Здійснено щонайменше 12 виїздів мобільних пунктів реєстрації у віддалені села; - Забезпечено додатковий стабільний приплив фінансових надходжень від НСЗУ на рахунок місцевого Центру ПМД. Якісні результати: - Забезпечено 100% інтеграцію ВПО та незахищених верств населення в медичний простір громади;

	- Створено повноцінну та актуальну електронну базу пацієнтів у системі eHealth для моніторингу загального стану здоров'я громади; - Знижено рівень запущених стадій захворювань завдяки регулярним профілактичним оглядам у сімейних лікарів; - Підвищено рівень довіри населення до місцевої медицини та поінформованості про пакет безоплатних медичних послуг.
Основні заходи проєкту	Проведення інформаційної кампанії: «Обери свого лікаря» (друк буклетів, розміщення оголошень у соцмережах та на дошках оголошень). Виїзні прийоми: Організація мобільних пунктів реєстрації декларацій у віддалених населених пунктах громади. Співпраця з соціальними службами: Поадресна робота з незахищеними верствами населення та людьми похилого віку. Стимулювання медперсоналу: Розробка системи мотивації для сімейних лікарів та медсестер за залучення нових пацієнтів.
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки

Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №11
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Облаштування єдиного ветеранського простору для надання послуг за принципом «рівний-рівному»
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин
Мета проєкту	Створення безпечного та комфортного середовища для комплексної реабілітації, соціалізації та надання консультаційних послуг ветеранам через залучення досвіду ветеранів-наставників.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада

Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 750 осіб (демобілізовані військовослужбовці, ветерани війни, члени їхніх родин, а також сім'ї загиблих/зниклих безвісти Захисників і Захисниць України).
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Процес повернення захисників та захисниць із зони бойових дій до цивільного життя супроводжується значними психологічними та соціальними труднощами. Ветерани часто стикаються з бар'єрами у спілкуванні з державними інституціями через брак взаєморозуміння, відчуття відчуженості та високий рівень психоемоційного напруження. На території Почаївської громади наразі відсутній єдиний комунікаційний майданчик для ветеранської спільноти. Послуги розпорошені: за соціальною допомогою, юридичною консультацією чи психологічною підтримкою ветерану доводиться звертатися в різні установи. Державна практика доводить, що найбільш ефективно адаптація проходить тоді, коли допомогу надає людина з аналогічним бойовим досвідом (принцип «рівний-рівному»). Відсутність у громаді підготовлених ветеранів-менторів та спеціально облаштованого простору знижує якість реінтеграції та посилює соціальну напругу серед родин військовослужбовців.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Облаштовано та відкрито 1 єдиний ветеранський простір (ветеранський хаб) на базі наявного комунального приміщення громади; - Створено мультифункціональні зони всередині хабу: коворкінг/зона консультацій, кабінет психологічного розвантаження, дитячий куточок та зона неформального спілкування (кав'ярня); - Підготовлено та сертифіковано не менше 3 ветеранів-менторів (модераторів) для роботи за принципом «рівний-рівному»; - Проведено не менше 24 інтеграційних та терапевтичних заходів (тренінги, групи підтримки для дружин/матерів, арт-терапія) на рік. Якісні результати: - Запроваджено послугу індивідуального супроводу («Ветеранський помічник») за принципом довірчої комунікації та взаємодопомоги; - Сформовано сильне, згуртоване ветеранське ком'юніті, здатне захищати свої права та самостійно реалізовувати соціальні ініціативи в громаді; - Знижено рівень посттравматичних стресових розладів (ПТСР) та сімейних конфліктів у родинах учасників бойових дій; - Забезпечено швидке та безбар'єрне отримання ветеранами державних пільг, соціальних гарантій та послуг з професійної переорієнтації в одному місці.

Основні заходи проєкту	Навчання модераторів: Підготовка ветеранів-менторів для роботи за методикою «рівний-рівному». Юридичний та психологічний супровід: Організація регулярних прийомів фахівців. Заходи з соціалізації: Проведення тренінгів, зустрічей родин ветеранів, занять з арт-терапії.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №12
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Встановлення пам’ятної дошки «Алея надії»
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин
Мета проєкту	Створення публічного символічного простору для підтримки родин зниклих безвісти за особливих обставин та полонених захисників; формування місця суспільної солідарності, єднання та віри громади в повернення своїх земляків
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб – 5000
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Сім'ї захисників України, які мають юридичний статус зниклих безвісти за особливих обставин або перебувають у ворожому полоні, щодня проживають стан тривалої психологічної травми та невизначеності. На відміну від родин загиблих Героїв, які мають місця поховань чи офіційні меморіали для вшанування, ця категорія громадян часто відчуває себе ізольованою у своєму горі, адже у публічному просторі громади бракує локацій, які б символізували не скорботу, а саме надію та чекання. Створення «Алеї надії» та встановлення відповідної пам’ятної дошки покликане вирішити проблему психосоціального вакууму навколо цих сімей. Це місце має

	стати простором сили, куди родичі можуть прийти, знайти підтримку однодумців, провести спільний молебень чи пам'ятний захід. Проєкт покликаний продемонструвати родинам військових, що громада пам’ятає про кожного бійця, чекає на їхнє повернення та розділяє цей важкий шлях очікування разом із ними.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Облаштовано та впорядковано 1 символічну локацію («Алея надії») у публічному просторі громади; - Розроблено ескіз та виготовлено 1 пам’ятну дошку (або пам'ятний знак) з індивідуальним художнім рішенням та текстом, погодженим із родинами; - Встановлено елементи благоустрою біля знаку (охайний підхід, за потреби - додаткове озеленення, лавки для відпочинку); - Проведено 1 офіційний захід відкриття, освячення та першого спільного молебню за участю сімей захисників і духовенства. Якісні результати: - Зниження психоемоційного напруження та подолання соціальної ізоляції сімей зниклих безвісти/полонених через відчуття підтримки від громади; - Поява інтеграційного осередку для комунікації родин та взаємодопомоги за принципом спільного досвіду; - Підвищення рівня патріотичного виховання молоді та формування культури подяки й поваги до тих, хто пожертвував свободою чи чиє місцезнаходження наразі невідоме через захист Батьківщини; - Посилення загальної соціальної згуртованості в Почаївській громаді.
Основні заходи проєкту	Обговорення концепції та символіки з родинами зниклих безвісти. Розробка проєкту пам’ятної дошки з написом, що підкреслює надію та віру. Роботи з благоустрою. Встановлення дошки та освячення локації.
Період реалізації проєкту	2026 рік

Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**50**	**-**	**50**
- бюджет громади	50	-	50
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №13
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Встановлення табличок із QR-кодами, що ведуть на цифрову платформу з історіями життя та подвигів героїв громади
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.3.1. Комплексна підтримка ветеранів, військовослужбовців та їхніх родин
Мета проєкту	Створення інтерактивної мережі пам'яті, що забезпечує швидкий доступ до історій життя, подвигів та бойового шляху захисників громади через використання цифрових технологій.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 17 000 осіб (родини захисників, мешканці Почаївської громади, учнівська та студентська молодь, внутрішньо переміщені особи, туристи та гості громади)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Наявні меморіальні дошки містять лише сухі дати та прізвища, що не дає можливості повноцінно осягнути масштаб особистості героя. Окрім того, паперові чи стендові носії інформації швидко псуються під дією погоди. Використання QR-кодів дозволяє створити «безмежний» цифровий простір, де зберігатимуться відео, фото та розгорнуті спогади, доступ до яких можна отримати в один клік.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Створено, протестовано та наповнено 1 єдину цифрову платформу (веб-ресурс) з персоналізованими сторінками захисників. - Виготовлено та встановлено 35 шт. антивандальних табличок із QR-кодами на меморіальних локаціях громади. - Оцифровано та збережено 35 унікальних історій (включно з фото-, аудіо- чи відеоматеріалами). - Проведено 1 публічний захід-презентацію платформи для інтеграції проєкту в освітній процес шкіл громади. Якісні результати: - Сформовано довговічний, захищений від зовнішніх чинників цифровий архів історичної пам'яті Почаївської громади. - Глибоке та всебічне розкриття особистостей Героїв через спогади та мультимедіа, що транслює цінність людського життя, а не лише факт загибелі. - Суттєве покращення рівня патріотичного виховання молоді завдяки використанню звичних та доступних для них цифрових гаджетів (смартфонів). - Забезпечення відкритого та цілодобового доступу до історичної правди для майбутніх поколінь, дослідників та гостей громади.

Основні заходи проєкту	Збір архівних фото, відеоматеріалів, запис спогадів родичів та побратимів. Створення веб-платформи або адаптованого розділу на сайті громади; генерація динамічних QR-кодів. Закупівля та виготовлення табличок. Встановлення табличок на меморіальних локаціях.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**20**	**30**	**50**
- бюджет громади	20	30	50
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №14
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення «Банку одягу та речей першої потреби»
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.3.2. Спеціалізована підтримка вразливих категорій населення
Мета проєкту	Створення дієвого механізму збору, сортування та безкоштовного розподілу одягу, взуття та предметів першої потреби серед осіб, які опинилися в складних життєвих обставинах.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 500 осіб щорічно (внутрішньо переміщені особи, багатодітні та малозабезпечені сім'ї, особи з інвалідністю, одинокі люди похилого віку та інші вразливі верстви населення)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Через повномасштабну війну та економічну кризу зросла кількість людей, які не мають фінансової можливості придбати якісний одяг, взуття або засоби гігієни. Водночас у багатьох мешканців громади накопичуються вживані речі у доброму стані, які вони готові віддати безкоштовно, але відсутня єдина точка збору та координації. Відсутність організованого «Банку одягу» призводить до того, що допомога надається стихійно та нерівномірно.

Очікувані результати	Кількісні результати: - Облаштовано та відкрито 1 стаціонарне приміщення соціального складу (дезінфекція, зберігання, примірка та видача речей). - Закуплено та встановлено 1 комплект побутової техніки (пральна та сушильна машини) та обладнано 2 примірочні кабіни. - Придбано та змонтовано 3-5 шт. спеціальних вуличних антивандальних контейнерів для цілодобового збору одягу у публічних місцях. - Щороку сезонним одягом, взуттям та предметами першої потреби забезпечується щонайменше 200 сімей. Якісні результати: - Створення стабільного, прозорого та контрольованого механізму соціальної підтримки мешканців. - Зменшення фінансового навантаження на бюджети вразливих родин шляхом задоволення їхніх базових фізіологічних потреб у текстилі та взутті. - Розвиток волонтерського руху, підвищення рівня взаємодопомоги, емпатії та соціальної згуртованості в Почаївській громаді. - Екологічний ефект: зменшення обсягів побутових відходів завдяки повторному та раціональному використанню текстильних виробів.		
Основні заходи проєкту	Виділення приміщення на базі Центру надання соціальних послуг та його косметичний ремонт. Закупівля стелажів, вішалок, примірочних, пральної та сушильної машин для обробки речей. Встановлення 3-5 вуличних антивандальних контейнерів для збору одягу. Розробка графіку роботи, популяризація ініціативи серед мешканців через соцмережі та оголошення. Сортування отриманих речей, видача допомоги згідно з соціальними статусами.		
Період реалізації проєкту	2027 рік		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**100**	**100**
- бюджет громади	-	100	100
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №15

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Модернізування бібліотечної мережі
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.4.1. Оновлення будівель мережі культури
Мета проєкту	Перетворення застарілих бібліотечних просторів на багатофункціональні центри для навчання, цифрової грамотності та творчого розвитку.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 3 500 осіб (діти, учнівська та студентська молодь, освітяни, внутрішньо переміщені особи, пенсіонери, що потребують цифрових навичок).
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Традиційні бібліотеки не приваблюють мешканців через відсутність інтернету, сучасного обладнання та комфортних зон. Не всі учні (особливо в селах) мають доступ до швидкісного інтернету та сучасної техніки для навчання. Брак безпечних публічних локацій для неформальної освіти, проведення клубів за інтересами та спільної роботи над шкільними проєктами.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Кардинально модернізовано та зоновано щонайменше 1 центральний бібліотечний простір громади. - Створено 1 сучасний IT-куточок із вільним доступом до персональних комп'ютерів, оргтехніки та безкоштовної зони Wi-Fi. - Закуплено щонайменше 2 нових ноутбуки, 1 комплект мультимедійного обладнання. - Оновлено книжковий фонд бібліотеки на суму не менше 25 тис. грн актуальною українською літературою. Якісні результати: - Збільшення загальної кількості відвідувачів та користувачів бібліотечних послуг щонайменше на 30% протягом першого року після модернізації. - Створення безбар'єрного, безпечного та інклюзивного простору для соціальної інтеграції ВПО, розвитку творчого потенціалу молоді та інтелектуального дозвілля громади. - Підвищення цифрової грамотності населення громади. - Перехід бібліотечної мережі від застарілої функції "архіву книг" до ролі активного соціально-культурного магніту Почаївської громади.

Основні заходи проєкту	Закупівля мобільних меблів-трансформерів, пуфів та столів для командної роботи. Придбання ноутбуків, проєкторів. Закупівля сучасної художньої, науково-популярної та мотивувальної літератури. Інтеграція автоматизованої бібліотечної системи, створення електронного каталогу книг, навчання персоналу роботі з інструментами "Е-книги".		
Період реалізації проєкту	2027 рік, 12 місяців		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**150**	**150**
- бюджет громади	-	150	150
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №16
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Запровадження ранкової зарядки «Рух заради здоров’я»
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.4.2. Розвиток фізичної культури та спорту, популяризація здорового способу життя
Мета проєкту	Підвищення рухової активності учнів, зниження рівня шкільного стресу та формування моди на здоровий спосіб життя через впровадження інтерактивних ранкових руханок.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 2 600 осіб (школярі та вихованці закладів загальної середньої освіти громади, вчителі фізичної культури та педагогічні колективи, що долучаються до активностей).
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Сучасні діти та підлітки ведуть переважно малорухливий спосіб життя і проводять понад 6–8 годин на день у сидячому положенні під час занять та за екранами гаджетів, що призводить до гіподинамії (порушення функцій організму через обмежену рухливість) та проблем із поставою. Ситуація ускладнюється високим щоденним психологічним та емоційним навантаженням через інтенсивність навчання та загальну безпекову ситуацію в країні. Водночас традиційні форми ранкової зарядки сприймаються учнями як застарілий, нудний та примусовий обов'язок, що викликає внутрішній супротив. Існує гостра потреба переформатувати ранкову

	активність у сучасний, драйвовий та інтерактивний захід, який виконуватиме не лише оздоровчу, а й антистресову та згуртовувальну функції.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Запроваджено щоденні 10-хвилинні музичні руханки перед першим уроком у 7 закладах освіти громади; - Створено щонайменше 7 волонтерських загонів «лідерів руху» з-поміж активних учнів старших класів; - Придбано 7 комплектів мобільного звукового обладнання (портативні акустичні системи та мікрофони-гарнітури); - Проведено щонайменше 8 щомісячних онлайн-конкурсів на найкращу креативну руханку. Якісні результати: - Зниження рівня емоційного напруження та покращення концентрації уваги школярів на уроках; - Посилення учнівського самоврядування через залучення «лідерів руху» до організації дозвілля; - Популяризація сучасної української музики та здорового способу життя серед молоді громади.		
Основні заходи проєкту	Проведення організаційних нарад з адміністраціями шкіл та вчителями фізкультури, інтеграція 10-хвилинних руханок у розклад навчального дня. Підбір сучасних українських музичних треків, розробка хореографічних елементів та сценаріїв для різних вікових груп (початкова, середня, старша школа). Формування волонтерських загонів «лідерів руху» серед учнів та проведення для них коротких майстер-класів з лідерства та ведення публічних руханок. Закупівля потужних портативних колонок та мікрофонів-гарнітур для ведучих за кошти місцевого бюджету. Організація щомісячних загальногромадських онлайн-конкурсів на найкращу руханку та залучення відомих спортсменів або ветеранів до проведення тематичних «Зарядок Переможців».		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**30**	**30**
- бюджет громади	-	30	30
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №17

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Реконструкція очисних споруд каналізації на базі установки КУБО-300 потужністю 300 м$^{3/}$на добу
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.5.1. Надійне водопостачання та водовідведення
Мета проєкту	Забезпечити екологічно безпечну та ефективну очистку господарсько-побутових стічних вод м. Почаїв шляхом реконструкції очисних споруд із підвищенням їх потужності з 200 до 500 м³/добу та впровадження сучасних технологій біологічної очистки, а також впровадження енергоефективних рішень – встановлення сонячної електростанції потужністю 30 кВт для електропостачання об'єкта
Територія, на яку проєкт матиме вплив	м. Почаїв
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 8000 осіб (мешканці багатоквартирного та приватного сектору м. Почаїв, підключені до централізованого водовідведення, комунальні установи, заклади соціальної сфери, а також підприємства громади).
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Очисні споруди були побудовані у 1989 році на базі обладнання КУ-200 (3 шт.), яке з часом вийшло із ладу. У 2016 році за кошти ДФРР вдалося частково реконструювати очисні споруди та встановити обладнання потужністю 200м^3/добу, однак така потужність є недостатньою. На даний час існують такі виклики: недостатня потужність існуючих очисних споруд, ризик поломки та виведення з ладу існуючого обладнання, потреба в модернізації технологічного процесу очистки, необхідність забезпечення екологічних норм скиду у водний об'єкт р. Іква.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Загальну пропускну спроможність очисних споруд збільшено з 200 до 500 м³/добу; - Побудовано та введено в експлуатацію нову будівлю решіток, зблоковану з вертикальними пісковловлювачами; - Змонтовано та запущено біологічні очисні споруди на базі технологічного комплексу «КУБО-300»; - Встановлено та підключено сонячну електростанцію потужністю 30 кВт. Якісні результати: - Ефективність очищення стічних вод; - Скорочення об'єму утворюваних відходів (надлишкового мулу) у 2–3 рази порівняно з традиційними схемами; - Автоматизація технологічних процесів та зниження енергоспоживання об'єкта завдяки генерації СЕС, зменшення викидів CO_2.

Основні заходи проєкту	Проєктом передбачається реконструкція існуючих очисних споруд каналізації в м. Почаїв, шляхом будівництва додаткових потужностей очисних споруд, що надасть змогу збільшити загальну потужність із 200м^3/добу до 500м^3/добу. Загалом планується реалізувати: Будівництво біологічних очисних споруд на базі установки «КУБО-300 (згідно висновку державної санітарно-епідеміологічної експертизи Міністерства охорони здоров'я України), будівництво будівлі решіток, зблокованої з вертикальними пісковловлювачами, автоматизація технологічного процесу з можливістю ручного та автоматичного режимів роботи, встановлення сучасного насосного та технологічного обладнання, встановлення сонячної електростанції потужністю 30 кВт для енергозабезпечення очисних споруд, зниження енергозатрат і викидів CO_2.		
Період реалізації проєкту	2026 рік		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**55700**	**-**	**55700**
- бюджет громади	5570	-	5570
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	[redacted]	-	50130
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №18
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Стимулювання створення ОСББ та їх підтримка
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	1.5.5. Удосконалена система управління житловим фондом
Мета проєкту	Переведення житлового фонду громади на ефективну та самостійну модель управління шляхом активного стимулювання створення нових ОСББ. Проєкт спрямований на підвищення правової та економічної грамотності мешканців, надання їм організаційної допомоги, покращення технічного стану багатоквартирних будинків через залучення грантових коштів Державної установи «Фонд енергоефективності» та запровадження інструментів термомодернізації
Територія, на яку проєкт матиме вплив	М. Почаїв

Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 3000 осіб (мешканці багатоквартирних будинків громади, ініціативні групи зі створення ОСББ)
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Багатоквартирний житловий фонд Почаївської громади характеризується значним рівнем зношеності інженерних комунікацій, дахів та конструктивних елементів через тривалу відсутність капітальних ремонтів. Ситуація посилюється пасивною позицією більшості співвласників, які очікують вирішення внутрішніх проблем будинку виключно за рахунок коштів міської ради, не усвідомлюючи своєї відповідальності як спільних власників майна. Головними бар'єрами для самоорганізації є гострий дефіцит знань щодо юридичних аспектів створення ОСББ, фінансового менеджменту, правил утримання будинків та механізмів залучення зовнішнього фінансування. Реалізація проєкту дозволить подолати інформаційний вакуум, активізувати мешканців, запустити процес термомодернізації та зменшити аварійність житлового фонду без надмірного навантаження на місцевий бюджет.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Проведено не менше 6 комплексних інформаційно-просвітницьких семінарів для ініціативних груп та мешканців; - Створено та юридично зареєстровано щонайменше 3 ОСББ у громаді; - Надано постійний консультаційний супровід для оформлення пакетів документів; - Підготовлено та подано не менше 3 заявок до Фонду енергоефективності на участь у програмах термомодернізації; - Проведено 1 загальногромадський конкурс серед молоді на найкращий проєкт благоустрою подвір’я ОСББ. Якісні результати: - Трансформація мислення мешканців від пасивних споживачів до відповідальних власників; - Проведення первинних енергоаудитів у будинках, що дозволить чітко розрахувати втрати тепла; - Зниження рівня споживання енергоресурсів (опалення, електроенергія) у модернізованих будинках на 15–30%; - Покращення естетичного вигляду прибудинкових територій та життєздатності житлового фонду.
Основні заходи проєкту	Розробка, друк та поширення методичних матеріалів, дорожніх карт («Покрокова інструкція створення ОСББ», «Як ефективно управляти будинком») та проведення серії відкритих семінарів «Як створити ОСББ». Організація практичних тренінгів для новостворених голів правління ОСББ щодо фінансової звітності, тарифної політики та взаємодії із постачальниками комунальних послуг. Надання юридичної та технічної допомоги в підготовці документації, проведенні енергоаудитів та оформленні заявок до Фонду енергоефективності України. Проведення конкурсу серед молоді та урбаністів на найкращий ескізний проєкт благоустрою подвір’їв ОСББ із виділенням міні-грантів на реалізацію елементів переможних проєктів.

Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**-**	**-**
- бюджет громади	-		-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	**-**	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №19
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення постійно-діючої комісії з питань поводження з безхазяйними відходами
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.1.1. Ефективна система поводження з ТПВ
Мета проєкту	Очищення території громади від несанкціонованих сміттєзвалищ, встановлення власників відходів та запобігання забрудненню навколишнього середовища через запровадження правового механізму роботи з безхазяйними відходами
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - близько18000 мешканців громади.
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Наявність стихійних сміттєзвалищ: На території громади існують місця накопичення відходів, власники яких не встановлені, що створює загрозу санітарно-епідеміологічному благополуччю. Відсутність правового механізму: Недостатньо відпрацьована процедура ідентифікації, обліку та подальшої утилізації відходів, що офіційно визнаються «безхазяйними». Екологічне навантаження**:** Забруднення підземних вод та ґрунтів через тривале зберігання відходів під відкритим небом.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Затверджено Положення та діючий склад постійної комісії з питань поводження з відходами, власник яких не встановлений; - Створено цифровий реєстр (інтерактивну карту) місць накопичення відходів; - Проведено обстеження 100% території громади; - Встановлено не менше 5 камер відеоспостереження (з автономним живленням) у місцях систематичного правопорушення; - Ліквідовано щонайменше 80% виявлених несанкціонованих звалищ протягом 2026–2027 років. Якісні результати: - Створення прозорого юридичного механізму фіксації екологічних порушень; - Мінімізація ризиків забруднення підземних вод та транскордонного перенесення забруднювачів; - Залучення громадськості до моніторингу через зручні цифрові інструменти сповіщення;

	- Поліпшення загального санітарно-епідеміологічного стану громади.		
Основні заходи проєкту	Розробка та затвердження рішенням виконкому складу комісії та Положення про комісію з питань поводження з безхазяйними відходами. Обстеження території громади, складання актів виявлення відходів та занесення їх до спеціального реєстру. Залучення комунальної техніки для вивезення виявлених відходів на санкціоновані полігони. Створення «гарячої лінії» або онлайн-форми для повідомлень мешканців про виявлені звалища. Встановлення камер спостереження у місцях систематичного виникнення стихійних звалищ.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №20
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Проведення інвентаризації та паспортизації водних об’єктів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.1.2. Ефективне використання водних об’єктів
Мета проєкту	Впорядкування обліку водних об’єктів, визначення їх технічного та екологічного стану, створення правових підстав для передачі об’єктів в оренду та збільшення надходжень до місцевого бюджету
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 3000

Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Багато водних об’єктів на території громади не мають актуальних паспортів, що унеможливлює їх законну експлуатацію. Через відсутність правовстановлюючих документів громада не може проводити аукціони на право оренди водних об’єктів. Без належного догляду та визначеного балансоутримувача водні об’єкти заростають, а гідротехнічні споруди (дамби, шлюзи) приходять у непридатний стан.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Створено єдиний Електронний реєстр водних об’єктів та гідротехнічних споруд громади; - Проведено детальне обстеження та складено акти технічного стану на всі наявні гідротехнічні споруди; - Розроблено, погоджено та затверджено паспорти на пріоритетні водні об’єкти (орієнтовно до 10 об'єктів); - Підготовлено та виставлено на електронні торги (Prozorro.Продажі) не менше 3–5 інвестиційно привабливих лотів (водний об'єкт разом із земельною ділянкою). Якісні результати: - Збільшення надходжень до бюджету громади від орендної плати за водні об'єкти на 20–30% після проведення аукціонів; - Юридичне закріплення меж прибережних захисних смуг, що унеможливить їх розорювання чи незаконну забудову; - Попередження аварійних ситуацій на гідроспорудах через визначення балансоутримувачів та їх обов'язків; - Покращення екологічного та санітарного стану водойм за рахунок коштів орендарів.		
Основні заходи проєкту	Збір наявної картографічної та архівної інформації про водні об’єкти громади. Обстеження об’єктів фахівцями-гідрологами, проведення топографо-геодезичних знімань. Залучення сертифікованих організацій для розробки паспортів водних об’єктів згідно з вимогами Міндовкілля. Затвердження паспортів у Державному агентстві водних ресурсів України. Підготовка лотів для проведення земельних торгів (аукціонів) на право оренди водних дзеркал разом із земельними ділянками.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**100**	**100**	**200**
- бюджет громади	100	100	200
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-

- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №21
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Пошук та встановлення партнерств із містами-побратимами
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.2.1. Міжнародне співробітництво
Мета проєкту	Налагодження сталих партнерських відносин з іноземними муніципалітетами для обміну досвідом у сфері управління, культури, освіти, а також залучення позабюджетних інвестицій та грантів для розвитку громади
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	18 000 осіб (усе населення громади, зокрема місцевий бізнес, заклади освіти та культури, молодь, комунальні підприємства та органи місцевого самоврядування, які отримають доступ до кращих світових практик, технічної допомоги та грантів).
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Недостатня впізнаваність Почаївської громади на міжнародній арені як надійного партнера для інвестицій. Потреба у вивченні кращих європейських практик енергоефективності, поводження з відходами та соціального захисту. Дефіцит місцевого бюджету для реалізації масштабних інфраструктурних змін вимагає пошуку зовнішніх донорів.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Підготовлено та підписано не менше 2–3 офіційних Угод про побратимство або Меморандумів про наміри співпраці з муніципалітетами країн ЄС; - Проведено щонайменше 5 онлайн-зустрічей та 2 офіційні візити (взаємні або односторонні делегацій); - Подано як мінімум 1 спільну грантову заявку до міжнародних фондів. Якісні результати: - Створення позитивного міжнародного іміджу Почаївської ТГ як прозорого, надійного та прогнозованого партнера; - Залучення гуманітарної та матеріально-технічної допомоги (спецтехніка для КП, генератори, обладнання для закладів освіти чи медицини); - Запуск програм міжнародного обміну для молоді, освітян, митців та представників муніципалітету.

Основні заходи проєкту	Аналіз потенційних партнерів, що мають схожі характеристики. Створення презентаційного пакета про Почаївську ТГ іноземними мовами. Розсилка пропозицій до дипломатичних установ України за кордоном та міжнародних асоціацій місцевого самоврядування. Проведення онлайн-конференцій та офіційних візитів делегацій для підписання угод про побратимство. Підготовка проєктів.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №22
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Розробка інвестиційного паспорта громади
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.2.2. Інвестиційна прозорість
Мета проєкту	Створення якісного інформаційно-аналітичного інструменту, що містить вичерпну інформацію про економічний потенціал, ресурси та інвестиційні можливості громади для залучення внутрішніх та зовнішніх інвесторів
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб близько 18000 осіб
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Відсутність структурованої інформації про наявні земельні ділянки, вільні виробничі площі та природні ресурси, що ускладнює прийняття рішень інвестором.

	Потенційні інвестори сприймають Почаїв переважно як релігійний центр, не знаючи про аграрний, логістичний чи виробничий потенціал громади. Застарілі форми представлення даних не відповідають сучасним стандартам ділової комунікації.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Розроблено комплексний Інвестиційний паспорт Почаївської ТГ (у друкованому форматі макета PDF та адаптивній електронній версії) українською та англійською мовами; - Сформовано детальний каталог інвестиційних пропозицій; - Інвестиційні пропозиції розміщено на офіційному вебпорталі громади; - Матеріали інтегровано на провідні державні інвестиційні платформи. Якісні результати: - Підвищення рівня інвестиційної прозорості та відкритості громади, покращення бізнес-клімату; - Руйнування монопрофільного іміджу території, позиціонування Почаєва як перспективного економічного вузла Західної України; - Скорочення часу на комунікацію між інвестором та муніципалітетом завдяки наявності готових пакетних рішень.		
Основні заходи проєкту	Збір даних про географію, демографію, інфраструктуру, сировинну базу та існуючі підприємства громади. Детальний опис конкретних земельних ділянок та приміщень (з кадастровими номерами, характеристиками мереж та правовим статусом). Написання текстів, фотозйомка об’єктів, створення інфографік та карт. Забезпечення якісного професійного перекладу на англійську мову. Розробка інтерактивної інвестиційної карти на сайті громади. Розсилка паспорта до Торгово-промислових палат, Офісу із залучення та підтримки інвестицій.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №23

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Підвищення ефективності адміністрування місцевих податків та зборів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.3.1. Оптимізація бюджету
Мета проєкту	Збільшення надходжень до місцевого бюджету шляхом детінізації економіки, впорядкування бази об’єктів оподаткування (земля та нерухомість) та налагодження системної співпраці з податковою службою
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб – близько 18000 мешканців
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Значна частина об’єктів нерухомості та земельних ділянок не внесена до державних реєстрів, через що податок на них не нараховується. Використання земельних паїв без офіційного оформлення договорів оренди або за заниженими ставками. Низька податкова дисципліна та відсутність оперативного моніторингу податкового боргу. Неофіційне працевлаштування мешканців на підприємствах та в аграрному секторі.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Збільшення власних (податкових) надходжень загального фонду місцевого бюджету на 15–20% за результатами реалізації проєкту; - Проведення повної верифікації та залучення до оподаткування не менше 90% фактично наявних комерційних та житлових об'єктів нерухомості й земельних ділянок; - Інвентаризація та перегляд 100% укладених договорів оренди землі комунальної власності; - Скорочення обсягу заборгованості (податкового боргу) перед місцевим бюджетом мінімум на 25%. Якісні результати: - Впровадження сучасної системи для автоматизованого моніторингу платників податків; - Створення умов для добросовісної конкуренції на ринку; - Налагодження оперативного тристороннього каналу обміну даними: «Громада - ДПС - Держгеокадастр».

Основні заходи проєкту	Організація постійної комісії з питань наповнення бюджету. Зіставлення даних Реєстру речових прав, Державного земельного кадастру та фактичної забудови території. Оцифрування даних. Перегляд застарілих договорів оренди землі та приведення ставок до ринкових значень (згідно з новою НГО). Спільні рейди та роз'яснювальна робота з підприємцями щодо переваг офіційної виплати заробітної плати. Створення зручного онлайн-сервісу для мешканців, щоб вони могли легко перевірити свої нарахування.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №24
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Стимулювання реєстрації виробників (перехід від ОСГ до офіційного підприємництва)
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	2.3.2. Розвиток агропромислового сектору
Мета проєкту	Створення умов для переходу власників ОСГ у правове поле через реєстрацію сімейних фермерських господарств (СФГ) або ФОП, що дозволить виробникам отримувати державні дотації, а громаді - збільшити податкові надходження.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб – 100 власників ОСГ та членів їхніх родин, які легалізують свій бізнес
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Значна частина аграрного сектору Почаївської громади представлена особистими селянськими господарствами (одноосібниками), які працюють поза офіційним правовим та податковим полем. Це породжує низку взаємопов'язаних проблем: Обмеженість ринків збуту: Офіційні мережі та переробні підприємства не можуть закуповувати продукцію в ОСГ без

	документів, що змушує селян продавати товар перекупникам за заниженими цінами. Відсутність доступу до допомоги: Державні програми підтримки та гранти доступні лише офіційно зареєстрованим підприємцям. Соціальна незахищеність: Власники ОСГ не мають страхового стажу для пенсійного забезпечення. Тіньовий обіг: Значна частина аграрної продукції громади перебуває в «тіні», що позбавляє бюджет ресурсів для розвитку інфраструктури. Неофіційне працевлаштування мешканців на підприємствах та в аграрному секторі.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Створення та офіційна реєстрація щонайменше 10–15 нових сімейних фермерських господарств (СФГ) або агро-ФОПів; - Залучення новоствореними фермерами громади щонайменше 5 державних або міжнародних грантів на придбання обладнання чи техніки; - Проведення не менше 6 виїзних практичних семінарів у старостинських округах громади; - Створення мінімум 1 сільськогосподарського кооперативу (СГК) для спільного збуту чи переробки. Якісні результати: - Підвищення закупівельних цін на продукцію місцевих виробників завдяки укладанню прямих договорів із переробниками; - Формування культури легального агробізнесу та підвищення фінансової грамотності сільського населення; - Збільшення частки сертифікованої та безпечної продукції місцевого виробництва.		
Основні заходи проєкту	Інформаційно-просвітницька кампанія: Серія виїзних зустрічей у старостинських округах на тему «Переваги легалізації: від ОСГ до СФГ». Створення Консультаційного центру: Надання безкоштовної допомоги в реєстрації бізнесу, веденні спрощеної бухгалтерії та підготовці грантових заявок. Сприяння кооперації: Організація навчання щодо створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів (СОК) для спільного збуту та переробки. Налагодження збуту: Організація локальних фермерських ринків та допомога у підписанні прямих договорів із закладами соціальної сфери громади.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-

- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. КОНКУРЕНТНОСПРОМОЖНИЙ ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ НА ОСНОВІ ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №25
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення та ведення бази даних наявних пам’яток культурної спадщини, архітектури
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	3.1.1. Єдиний інформаційний простір громади
Мета проєкту	Створення єдиного цифрового реєстру об’єктів культурної спадщини та архітектури громади для забезпечення їх обліку, моніторингу стану збереження, популяризації серед туристів та захисту від незаконних перебудов чи знесення.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 18000
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Почаївська ТГ володіє значним культурним пластом, проте наявна інформація про пам'ятки місцевого та національного значення розпорошена, частково застаріла й зберігається переважно у паперовому вигляді в архівах різних відомств. Це унеможливлює оперативний моніторинг їхнього технічного стану. Через відсутність чітко визначених, зацифрованих та винесених у натуру меж охоронних зон і зон регулювання забудови існують критичні ризики пошкодження або спотворення історичного середовища під час виділення земельних ділянок, проведення дорожніх чи будівельних робіт. Окрім того, поза увагою туристів залишаються унікальні маловідомі локації в селах громади (старовинні дерев'яні храми, козацькі цвинтарі, палацово-паркові елементи, пам'ятки археології), оскільки інформація про них відсутня в глобальній мережі та на сучасних мапах.
Очікувані результати	Кількісні результати:

	- Розроблено та запущено інтерактивну електронну базу даних пам'яток із вбудованою системою фотофіксації, 3D-панорам та точними GPS-координатами; - Проведено повну інвентаризацію та верифікацію технічного стану 100% наявних об'єктів культурної спадщини громади; Якісні результати: - Створення дієвого юридичного та просторового механізму захисту пам'яток від незаконного знесення, реконструкції чи хаотичної забудови; - Автоматична інтеграція шару культурної спадщини до геоінформаційної системи (ГІС) та містобудівного кадастру громади; - Розширення туристичних маршрутів громади за межі традиційного паломницького центру.		
Основні заходи проєкту	Формування робочої групи. Інвентаризація та обстеження об’єктів. Фотофіксація об’єктів, опис їх технічного стану та історична довідка. Розробка програмного забезпечення для ведення реєстру. Внесення даних до системи (назва, дата створення, охоронний номер, межі території). Оцифрування архівних документів та планів. Інтеграція бази даних з туристичним порталом громади.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №26
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення системи навігації туристичних маршрутів
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	3.1.1. Єдиний інформаційний простір громади
Мета проєкту	Створення комфортного та доступного інформаційного середовища для туристів через встановлення фізичних та цифрових елементів навігації, що сприятиме збільшенню

	тривалості перебування гостей у громаді та популяризації локальних пам’яток.		
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада		
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 50000		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Більшість туристів відвідують лише ключовий об'єкт (Лавру), не знаючи про інші цікаві локації громади. Брак уніфікованих знаків навігації ускладнює пересування пішохідними та велосипедними маршрутами. Відсутність інформації іноземними мовами (англійською) для іноземних гостей. Туристичні об'єкти не об'єднані у цілісні маршрути.		
Очікувані результати	Кількісні результати: - Розроблено, промарковано та нанесено на цифрові карти 3 комплексні тематичні маршрути (пішохідно-архітектурний, велосипедно-рекреаційний та паломницько-історичний); - Виготовлено та встановлено не менше 12 дворівневих вказівників напрямку та 4 великих міських пілонів з інформаційними картами-схемами; - Створено та впроваджено мережу з 5 вузлових точок відпочинку (smart-лавки, смітники, стійки для велосипедів); - Збільшення середнього часу перебування туриста в громаді з кількох годин до 1,5–2 діб. Якісні результати: - Підвищення відвідуваності другорядних та заміських локацій спадщини мінімум на 20%; - Створення безбар'єрного простору завдяки інклюзивним елементам навігації (шрифт Брайля, оптимальна висота стендів)		
Основні заходи проєкту	Розробка концепції та дизайну навігаційних знаків. Розробка картографічних матеріалів та схем маршрутів. Виготовлення та монтаж вказівників, інформаційних стендів та пілонів з антивандальним покриттям. Маркування пішохідних та веломаршрутів на місцевості. Інтеграція QR-кодів на вказівниках з цифровою базою даних пам'яток та аудіогідами. Встановлення лавок та смітників у вузлових точках маршрутів.		
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**100**	**100**
- бюджет громади	-	100	100
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-

- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №27
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Розробка та видання інтерактивного туристичного каталогу: «Твій Почаїв: Інтерактивний гід громадою»
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	3.1.2. Розбудова інфраструктури та сервісу
Мета проєкту	Створення сучасного мультимедійного путівника, що поєднує друковану продукцію з цифровими технологіями (AR, QR, аудіо), для комплексного представлення туристичних локацій, сервісів та культурного коду Почаївської громади.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 30000
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Брак якісної, сучасної та структурованої інформації про цікаві місця поза межами основних пам'яток. Стандартні паперові буклети швидко втрачають актуальність і мають низьку залученість. Місцеві крафтові виробники, садиби та кафе не мають єдиного майданчика для представлення туристам.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Розроблено архітектуру, дизайн-макет та видано друкований наклад каталогу преміум-якості обсягом не менше 300 примірників (для представницьких цілей, дипломатичних місій та інформаційних центрів); - Запущено мобільну адаптивну вебверсію (електронний каталог) з підтримкою технології швидкого завантаження; - Створено та впроваджено мережу з мінімум 15 інтегрованих QR-кодів, що ведуть на професійні двомовні аудіогіди та 3D-моделі об'єктів у доповненій реальності; - Сформовано єдиний реєстр з не менше ніж 30 об'єктів локального бізнесу (кафе, садиби, майстри) та інтегровано їх у структуру гіда. Якісні результати: - Створення сучасного, технологічного та привабливого цифрового обличчя Почаївської ТГ; - Економічна підтримка мікропідприємництва; Забезпечення іноземних гостей громади верифікованою інформацією англійською мовою без необхідності наймати перекладача

Основні заходи проєкту	Збір текстової інформації. Проведення професійної фото- та відеозйомки локацій громади. Розробка структури каталогу: «Маршрути», «Що подивитись», «Де поїсти/переночувати», «Події». Створення аудіосупроводу двома мовами (укр/англ). Верстка макету та програмування інтерактивних елементів. Друк накладу та запуск промо-кампанії в соціальних мережах.		
Період реалізації проєкту	2027 рік		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	**-**	**80**	**80**
- бюджет громади	-	80	80
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №28
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення сайту Почаївського історико-художнього музею
Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	3.2.1. Цифрова трансформація
Мета проєкту	Створення сучасного веб-ресурсу для представлення музейних колекцій у глобальному мережевому просторі, залучення нових відвідувачів через інтерактивні сервіси та забезпечення доступу до культурної спадщини громади в режимі 24/7.
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 30000
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Відсутність власного ресурсу робить унікальні фонди музею невидимими для зовнішнього світу. Музей не може експонувати всі предмети одночасно; сайт дозволить створити «цифрове сховище». Неможливість придбати квиток онлайн або замовити екскурсію дистанційно. Особи з порушенням опорно-рухового апарату мають обмежений доступ до фізичних залів.

Очікувані результати	Кількісні результати: - Розроблено, протестовано та запущено 1 офіційний двомовний вебпортал музею з адаптивною мобільною версією; - Проведено високоякісне цифрове сканування та фотофіксацію не менше 500 унікальних одиниць збереження (картин, документів, артефактів) для онлайн-каталогу; - Створено та інтегровано на сайт 1 повноцінний віртуальний 360°-тур основними залами музею; - Впроваджено платіжний шлюз для купівлі онлайн-квитків та генерації QR-перепусток. Якісні результати: - Досягнення 100% вебдоступності сайту для людей з інвалідністю; - Інтеграція цифрових метаданих музею у міжнародні європейські реєстри для промоції спадщини громади на світовому рівні; - Автоматизація та спрощення адміністративних процесів бронювання екскурсій для персоналу музею.
Основні заходи проєкту	Розробка технічного завдання на програмування сайту (з урахуванням кібербезпеки та вимог до державних ресурсів). Професійна оцифровка (сканування та макрозйомка) фондових колекцій, картин та документів. Створення контенту: написання статей про історію музею, описів колекцій та біографій митців. Професійна 360°-зйомка експозицій для віртуального туру. Розробка англомовної версії сайту для міжнародного просування.
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки

Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	-	-
- бюджет громади	-	-	-
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №29
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації Стратегії

Назва проєкту	Створення карти-схеми «Почаїв історичний»

Номер і назва завдання Стратегії, якому відповідає проєкт	3.2.2. Співпраця з туристичним сектором
Мета проєкту	Підвищення туристичної привабливості Почаєва шляхом створення якісного друкованого путівника, що допоможе гостям громади самостійно ознайомитися з історико-культурною спадщиною міста поза межами основних релігійних об'єктів
Територія, на яку проєкт матиме вплив	Почаївська міська територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Кількість осіб - 18000
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Наразі не існує єдиного друкованого продукту, який би містив карту міста з нанесеними історичними пам’ятками та короткою довідкою про них. Через відсутність зрозумілої карти гості міста проводять у громаді лише кілька годин, не знаючи про існування музею чи пам’яток архітектури місцевого значення. Бракує якісної, естетично оформленої друкованої продукції, яка б виконувала роль як навігатора, так і пам’ятного сувеніра.
Очікувані результати	Кількісні результати: - Розроблено 1 оригінальну авторську художню карту-схему міста; - Надруковано повноколірний наклад карти у зручному форматі загальним обсягом 5 000 примірників; - Оцифровано, верифіковано та нанесено на карту не менше 15 історико-культурних локацій із короткими двомовними анотаціями (укр/англ); - Створено партнерську мережу з щонайменше 10 точок безкоштовної дистрибуції (готелі, кав'ярні, ТІЦ, каси музею). Якісні результати: - Забезпечення туристів інструментом для легкої просторової орієнтації в історичній частині міста; - Популяризація маловідомих пам'яток та інтеграція локального бізнесу (на карті будуть марковані рекомендовані зони відпочинку, кав'ярні та сувенірні ятки); - Створення додаткового маркетингового каналу просування бренду Почаївської громади через якісний поліграфічний сувенір.
Основні заходи проєкту	Вибір формату буклету. Створення художньої підкладки карти з прив'язкою до реальних вулиць Почаєва. Підготовка текстів (українською та англійською мовами), професійна фотозйомка ключових об'єктів. Компонування карти, текстових блоків та ілюстрацій в єдиний макет. Виготовлення буклету. Передача буклетів до музею, готелів, кав'ярень та туристично-інформаційних центрів.
Період реалізації проєкту	2026-2027 роки

Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	**2026**	**2027**	**Разом**
Всього, в тому числі:	-	20	20
- бюджет громади	-	20	20
- обласний бюджет	-	-	-
- державний бюджет (зазначити назву державної програми)	-	-	-
- інші джерела (зазначити проєкт МТД, донора або приватні інвестиції)	-	-	-